Head Office
IDRC, PO Box 8500, Ottawa, Ontario, Canada K1G 3H9

Regional Office for Southeast and East Asia
IDRC, Tanglin PO Box 101, Singapore 9124, Republic of Singapore

Regional Office for South Asia
IDRC, 11 Jor Bagh, New Delhi 110003, India

Regional Office for Eastern and Southern Africa
IDRC, PO Box 62084, Nairobi, Kenya

Regional Office for the Middle East and North Africa
IDRC, PO Box 14 Orman, Giza, Cairo, Egypt

Regional Office for West and Central Africa
IDRC, BP 11007, CD Annexe, Dakar, Senegal

Regional Office for Latin America and the Caribbean
IDRC, Casilla de Correos 6379, Montevideo, Uruguay

Please direct requests for information about IDRC and its activities to the IDRC office in your region.

© International Development Research Centre 1992
PO Box 8500, Ottawa, Ontario, Canada K1G 3H9

IDRC, Ottawa, Ont., CA

IDRC-003/92e,f

IDRC annual report 1991–1992. Ottawa, Ont., IDRC, 1992. 55 p.: ill.

/Annual report/, /IDRC/, /development research/.

UDC: 338.001

ISBN: 0-88936-652-7
ISSN: 0704-7584

A microfiche edition is available.

This book is printed on recycled paper.

Annual Report 1991–1992

International Development Research Centre

The International Development Research Centre (IDRC) is a public corporation created by the Parliament of Canada in 1970 to stimulate and support scientific and technical research by developing countries for their own benefit.

The fields of investigation to which IDRC gives its financial and professional support include: farming; food storage, processing, and distribution; nutrition; forestry; fisheries; animal sciences; environment; tropical diseases; water supplies; health services; education; population studies; economics; information and communications technologies and networking; urban policies; issues relating to women in development; capacity building; and research dissemination and utilization.

Although IDRC is funded by the Canadian Parliament, its operations are guided by an international 21-member Board of Governors. Under the IDRC Act, the chairman, vice-chairman, and 9 other governors must be Canadian citizens; currently, 8 of the remaining 10 governors are from developing countries.

The programs that the Centre supports help developing countries build the scientific competence and capacity of their institutions and researchers so that these countries can work to solve their own problems. Research projects supported by IDRC are, therefore, identified, designed, conducted, and managed by developing-country researchers in their own countries, to meet their own priorities.

IDRC helps to create and supports international networks through which developing countries can learn from each other, share common experiences, and conduct similarly designed studies in areas of mutual concern. The Centre also promotes cooperation between researchers in developing countries and their counterparts in Canada.

IDRC has its headquarters in Ottawa, with regional offices in Cairo, Egypt; New Delhi, India; Nairobi, Kenya; Dakar, Senegal; Singapore; and Montevideo, Uruguay.

93-02074/

Contents

IDRC — Adapting to a changing world 3

Harnessing natural resources in a sustainable environment 9

Social science research as a stimulus to change 11

An integrated approach to health research 13

Information in the service of development 15

Initiatives on a corporate scale 16

Information on the projects, publications, and services available from IDRC's Library 19

Some examples of projects 21

Board of Governors 25

Officers of the Centre and Regional Directors 26

Officers of the Centre and Regional Directors for 1992–1993 27

Financial commentary and highlights 28

Auditor's report 39

Financial statements for the year ended March 31, 1992 40

Appendix: Fellowships 47

IDRC — Adapting to a changing world

IDRC was established to help meet the research and development challenges of developing countries in the world of the 1970s. Changes in the development context led the Centre to review its orientation in 1980 and 1985. The years 1991 and 1992 witnessed one of the most thorough reviews so far. Not only IDRC but also the vast majority of agencies involved in promoting Third World development have recognized that it is imperative to redefine strategic directions now.

There are at least four reasons. The first is that even though development assistance has contributed in positive and demonstrable ways to the fortunes of Third World peoples, the need to increase the effectiveness and improve the focus of that assistance is palpable. The second is the recognition of, and the greater willingness to admit, the deficiencies of the development models that we have assumed and of the techniques we have applied. The third is that the world has changed more dramatically in the last 5 years than in just about any other 5-year period in human history. And the fourth is the value of taking advantage of our greater understanding of the complexity of the development process and its relationship to such factors as human rights, the environment, and the role of women in development — all aspects of the concept of sustainable development.

Shifting political environment

The Board and the management of the Centre have been studying the new global context in relation to seven sets of changes.

The first group of changes concerns the rapidly shifting geopolitical environment. The East–West balance of power — the predominant feature of the postwar period and a major determinant of development thinking — has been radically transformed. The role of the nation state has diminished somewhat as supranational and transnational entities increasingly erode the ability of the state to control, by itself, such phenomena as economic, environmental, and social forces. Norms of international jurisprudence are being revised to receive individuals, and not just states and international organizations as in the past, as "subjects" of international law.

Larger populations, greater demands

The second group of changes concerns the explosive growth in social demands in developing regions, largely triggered by population increases during the last 50 years. Food and nutrition demands have multiplied many times over, particularly in the poorest countries. Even though the world's farmers produce more than enough to provide adequate nourishment for all, existing political, social, and institutional arrangements — at both the national and international levels — have proven incapable of delivering that nutrition. Basic health care and education requirements in the developing world are still not met adequately.

Rapid urbanization has created huge demands for housing, sanitation, transport, and energy supply. Moreover, the global ecosystem has finite limits and will not be able to withstand indefinitely the various pressures of unchecked population growth and uncontrolled development. Lifestyles, resource use, and production systems will have to change in all countries if the challenges of sustainable development are to be met.

Growing interdependence

The third group has to do with the major changes occurring in the patterns of world economic interdependence. The rapid growth and globalization of financial markets now form a complicated set of transactions, which have become increasingly independent of the production and distribution of goods and services. The content of international trade has shifted away from commodities (exported primarily by developing countries) toward high-technology services and manufactured products (typically the exports of industrialized nations). Powerful new regional trading blocs are fast emerging and these will have major economic effects on both developing and industrialized nations.

Dwindling development resources

Development efforts are increasingly affected by a fourth group of factors concerning the international will and resources for investments in international development. Media reports and poll results provide evidence of a reduced willingness to fund development. With governments responding to this loss of popular will and to the challenges posed by economic recession, aid budgets fail to grow and sometimes lose in the fight against inflation.

Technological advance: challenge or opportunity?

A fifth cluster of changes concerns technological advances that, while opening up new opportunities for some countries, will probably create deeper and more intractable problems for others. Many of the new technologies in areas such as biotechnology, microelectronics, and new materials are fast changing the way in which the international marketplace has functioned since 1945. Individuals, groups, and nations actively participating in the generation and exchange of these new technologies will prosper in the emerging new order; those left behind will become increasingly marginalized. Least developed countries have a great likelihood of being among the losers.

Cultural influences

In addition, some cultural changes must inform and influence our thinking about development. Among the most pervasive are the growing importance of religious values, ethnic allegiances, and the rise of fundamentalism.

More research in the South

Developing countries have markedly increased their capacities to undertake research at the national, regional, and interregional levels. In the 20 years from 1965 to 1985, the number of agricultural researchers in the Third World increased fourfold to 45 000. Both donor funding of research for development and the number of agencies involved in such funding have increased over the past two decades. The total amount of external

support for research in developing countries has grown many times over and is now estimated to be US$2 billion.

This notwithstanding, total research and development (R&D) expenditures in developing countries amount to only slightly more than 6% of similar expenditures in the countries of the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). Moreover, the R&D expenditures of the top 10 US corporations exceeded, in 1991, all R&D expenditures in the Third World.

The nature of research and how it is conducted have been significantly altered. New technologies, particularly in communications and informatics, now offer tremendous potential for increasing the speed and efficiency of scientific inquiry. However, much remains to be done — including studies on the effectiveness of the research process itself as it relates to development issues and processes.

Globalization and new models of development

Meanwhile, globalization is undeniably and increasingly a fact of contemporary life. The ease and extent of international travel signify that no country, rich or poor, is able to keep indefinitely from its borders such unwanted arrivals as the virus that causes AIDS (acquired immune deficiency syndrome). Modern information technology and business structures render all national borders vulnerable to both the internal and external flows of information and of capital resources. Neither legal, institutional, nor other structures are proving successful in preventing illegal immigration or the flow of illicit drugs from South to North. The sudden collective recognition of the "oneness" of Planet Earth itself, and of our shared interest in its preservation, is one of the most noteworthy facts of our time.

How is all this affecting the situation in which development researchers, policymakers, and other actors must operate? To begin with, many developing countries are rapidly changing their approaches to problem solving and development. The acceptance of market models is one example of this change. A second example is the attempt to leap-frog from monocultural and commodity-based production systems to high-technology processes. Yet another is the proliferation and strengthening of regional groupings. Changes of approach in the spheres of international business, finance, and science, both in the North and in the South, are also evident.

The modernization theory, which prevailed after World War II, argued that development was a matter of poor countries "catching up" with those that were "developed." To some extent, this thinking was supplanted by the "dependency" school in the 1960s. This school, which held that the cause of poverty lay in the structure of production and the terms of trade, favoured industrialization through import-substitution. Today, globalization provides the context for new, evolving models of development and of international relations. What is not always fully realized is that this globalization is a two-way phenomenon. Increasingly, development assistance has to be recognized as an investment in our own future in political, commercial, environmental, scientific, and even social terms. As we in the North face the ecological challenge of conserving resources while preserving our prosperity, many of the ideas developed in the South will become increasingly valuable to us as well.

So, what needs to be done?

Working in this milieu, we are faced with a task that, from IDRC's point of view, is three-fold. Increasingly, we need to view development as the empowerment of people through knowledge. This task involves the closing of the knowledge gap by intensifying the process of generating, disseminating, and applying relevant scientific and other knowledge. In this context, it is imperative that the economic contribution of half of the world's population — women — be delineated and taken into account fully. If we are serious about development, neither issues of wealth, poverty, health, or human-resource development nor those of culture, environment, or human rights can be meaningfully considered and decided without the particular concerns, contributions, and attributes of women being taken into account.

Second, we need to rethink the value, and the most appropriate forms, of interaction among various social institutions. In particular, developing countries must reevaluate assumptions and attitudes regarding conflict and competition among such groups and institutions as governments, trade unions, academia, and the private sector. New forms of governance that, among other things, define respectable and constructive roles for nongovernmental organizations (NGOs) must be devised.

Third, coherence and effectiveness must be increased in the international system, particularly the multilateral and bilateral development-assistance agencies. The system, established to fit the conventional wisdom of "underdeveloped versus developed" and "market versus planned," needs to be reconsidered in the light of the contemporary situation.

Sharpened focus for IDRC

Having regard to the changes in the international context in which development must take place and the rethinking of development models that these imply, IDRC's focus must also be refined. The Centre's basic mandate continues to be that defined by the IDRC Act of 1970, that is, "to initiate, encourage, support and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical and other knowledge to the economic and social advancement of those regions. . . ." However, given the Centre's need to develop strategic niches and to become a more "results-oriented" institution, that mandate needs to be extended, enriched, and modified.

The international situation is too complex, too vital, and too competitive for matters of development and international cooperation to be left to chance. In this regard, there are three services that IDRC is well placed to provide both to Canada and to the developing world. The first is keeping in tune with social, technological, economic, and other factors impinging on the development process. The second is to be able to fit into the long-term global context — to be able to respond, for example, to the realization that sustainability is at the heart of survival and progress both in the North and in the South. The third is the importance of partnership in the service of development.

With the importance of these contributions in view, the Board has decided that four general directions will guide the Centre's program choices:

- Increasing opportunities: working on global and interregional problems;
- Using research capacity more effectively;

- Working with others; and
- Acting as a knowledge broker.

Taking a global approach

With an increased capacity in developing countries to address more sector-specific and location-specific research questions, IDRC will devote relatively more resources to a few, carefully selected interdisciplinary global and interregional activities. These will take precedence over, but not replace, traditional IDRC-supported research activities of a national or regional nature.

Using research capacity more effectively

The problem for development research today is not only to attract more funds (although this remains important) but also to ensure that existing capacity is used effectively. IDRC will contribute to the effective use of research capacity in two ways:

- Greater commitment to utilization and
- Better understanding of "what works" in development research.

IDRC will make greater efforts and commit more resources to ensure that the products from the activities that it supports are used — through better specification of the expected outcomes and clearer identification of potential users, uses, benefits, and costs. Cooperation between researchers and potential users — business leaders, policymakers, and others — will be fostered as a means of enhancing this process. Efforts will be made to involve the private sector whenever appropriate.

Research on the effectiveness of research

The Centre will intensify its efforts to assess "what works" in development research. A new program will be developed to support studies on how research for development is best organized or how to ensure that the products of useful research can be more speedily and widely applied.

Working with others

The Centre will work closely with others — including Canadian universities and scientists, multilateral institutions, other donors, and — above all — our developing-country partners — to enhance the financial resources available for necessary research and the overall influence of such research on development. This new emphasis will permit the Centre to give even greater effect to the specific mandate contained in the Act and requiring it "to foster cooperation in research on development problems between the developed and developing regions for their mutual benefit" and "to encourage generally the coordination of international development research."

The principle of mutual respect will continue to guide the choices that are made. Advisory groups and other consultative mechanisms will allow the Centre to work even more closely with researchers and policymakers in developing countries.

Support for South–South collaboration will continue to be a key feature of Centre operations. IDRC will test new communication techniques to

increase the sharing of knowledge among countries and will explore ways to improve existing networks.

The Canadian development community, always small, shows signs of getting even smaller. Opportunities for Canadians to participate directly in development work are increasingly limited. In this regard, the complementary natures of IDRC and the Canadian International Development Agency (CIDA) suggest a continuation of recent efforts to take advantage of a special partnership. Involvement with other Canadian institutions should look beyond the traditional concept of North–South technical assistance and asymmetry and should focus on the mutual interests of Canada and developing countries.

The Centre already has close links with the small groups of agencies and foundations that devote most of their resources to supporting development research. The Centre intends to reinforce and expand linkages to these and other development-financing organizations. These include some larger lending organizations with research allocations that are great in absolute terms even though constituting only fractions of their overall budgets.

Acting as a knowledge broker

Over and above providing funds for research, IDRC plays a role as a knowledge broker. Its widespread access to a broad network of Canadian and developing-country researchers, and to information on development and on science and technology, means that it has a responsibility to inform and influence others — in developing countries, in other development organizations, and in Canada.

The information generated from work on global technological and other changes and on increasing the effectiveness of research systems will permit the Centre to build on its existing capability as a learning organization. The knowledge gained from evaluating project and program results will be used to inform and influence other actors. IDRC will improve its scanning of the research environment and its ability to identify important but neglected topics. The critical importance of this role is particularly evident when we reflect that the key to effective research for development is establishing meaningful linkages between the conduct of that research and the formulation of policies and strategies in both the public and the private sectors.

In summary

In summary, then, IDRC is rethinking its role and gearing itself for a new, quickly unfolding era. It is doing so through new strategic thinking on the challenges facing development workers, researchers, and policymakers. It is doing so through new strategic planning on its program directions, management structures, alliances, and so on. And, increasingly, it is doing so by tighter management systems — fewer staff positions and fewer management levels — that reflect a sensitivity both to the realities of reduced domestic resources and to the development challenges posed by rapid global change.

Harnessing natural resources in a sustainable environment

During 1991, as in previous years, IDRC supported research aimed at protecting the environment and promoting the effective use of the natural resources of developing countries for the benefit of the peoples of those countries. Such research took place under the headings of crop and animal production systems, fisheries, forestry, postproduction systems, technology for local enterprises, earth sciences, and environment.

A global response to the development challenge

Management and the Board agreed, after the review of Centre strategies and programs, that these topics would continue to be supported by IDRC. However, the new approach would usher in a more systematic combination of the strengths and requirements of those various subsectors of the natural-resource field so as to develop a more focused, global, and multidisciplinary response to the development challenge.

NGOs contribution to the Earth Summit

One project supported by IDRC during the year permitted scientists and NGOs from developing countries to generate data and ideas on the main questions expected to engage the attention of the Earth Summit in Brazil in June 1992. The project, costing about $150 000, enabled a large number of NGOs to participate in the preparatory conferences leading up to the Summit. Some did so as members of their countries' delegations to these preparatory meetings and often proved to be among the most knowledgeable delegates with respect to the issues of the conference. This was an excellent example of a project of global significance in which a relatively modest research budget provided considerable leverage and produced optimum results.

Protecting Mount Everest

Another project of international significance helps to provide ecological protection in the Mount Everest area of China and Nepal as well as social protection for the people living in the area. The project emphasizes two significant points: the importance of both human and physical factors in protecting natural reserves and the fact that Canadian research investment can help stimulate scientific cooperation even across politically difficult borders such as that between China and Nepal.

A fertile ground

In the Eppawala Phosphate Project, the Institute of Fundamental Studies in Sri Lanka and York University in Canada committed themselves to trying to improve the quality of phosphate fertilizers used in Sri Lanka. The project deals specifically with fertilizers used in the cultivation of tea, rubber, coconut, and other perennial crops in Sri Lanka. An earlier phase of the project had produced methods for improving the local fertilizer. The

second phase provides for involving farmers in the research and for disseminating information on the improved fertilizers through Young Farmer Clubs in Sri Lankan villages.

Building on natural resources

In Bolivia, IDRC began funding in mid-1991 the second phase of an essential-oils project. The project emphasizes the implementation of positive research results. Pilot production after a successful first phase had already resulted in some exports. The second phase was directed toward greater production diversity and toward the use of new native and exotic plants. This project is also important in terms of the role of a Canadian partner — the Laboratoire d'analyse et de séparation des essences végétales of the Université du Québec in Chicoutimi, which was also instrumental in the success of the first phase.

Harnessing the sea

Possibilities for the ecologically sound harnessing of the fishing and other marine resources of the developing world continue to attract IDRC's interest. During the year, the Board approved a 3-year $0.5-million commitment to help build research and development capability in the harvesting of seaweed and invertebrate resources in the Philippines and the rest of the Southeast Asian region. The project also aims to develop cultural and management techniques for commercially important species of seaweed and invertebrates with a view to facilitating mass production while maintaining sustainability. This project, as with many of the newer IDRC projects, also includes provision for the dissemination of information on the results through publications, workshops, conferences, and extension services.

Social science research as a stimulus to change

Institutions and societies — no less than individuals — must be prepared to change if they are to develop. For this reason, the social sciences have represented an area of emphasis for IDRC and will continue to do so in the future. During the year under review, IDRC-supported social-science research focused on social policy and on economic and technology policy. Reference to a few projects illustrates how the Centre perceived the use of social-science research in having a positive and effective influence on policy development in the changing world.

Sustainable and equitable development

The review of IDRC's strategies and approaches, particularly in the sphere of the social sciences, reaffirmed the Centre's role in support of indigenous developing-country efforts toward sustainable and equitable development. It was agreed that this could best be achieved through support for and the application of relevant policy research. In the social sciences, as in other areas, the Centre will continue to direct its efforts to meet the needs of the rural and urban poor, of women and children, and of other similarly deprived and vulnerable groups.

A multidisciplinary approach

Management also agreed on the need for a more integrated and multidisciplinary approach. At the same time, greater attention will be paid to the factors associated with policy success and failure with a view to stimulating the application of research knowledge for policy-making and institutional reform. Equally, attempts will be made to determine the appropriate mix between learning from policies successfully employed to promote development elsewhere and adapting and designing policies to conform with local conditions.

Soldiers in a democracy

During 1991, the Centre provided just under $150 000 to support a comparative analysis of the relationship between the civilian sector and the military establishment in two postauthoritarian societies in Latin America — Argentina and Chile. The project will attempt to consider the policy challenges that arise when we compare the autonomy enjoyed by a military establishment during authoritarian rule with the requirements of civilian control after the transformation to democracy. One of the objectives of the research is to draw policy implications for the two countries studied as well as for the rest of Latin America.

A tale of two cities

Across the Atlantic, funds provided by IDRC and OXFAM Canada are supporting research aimed at helping to unite the wealthy White-dominated South African city of Johannesburg with Soweto — its squalid, Black-

occupied alter ego — into a single post-Apartheid community. The research is being conducted by Planact, a local nonprofit service organization. The research was necessary to examine the social and economic barriers keeping alive the "tale of two cities." These barriers survived the removal of the legal barriers when the Group Areas Act was abolished: this Act had, until then, explicitly forbidden Blacks from living in White areas.

Transition in industry

There is another aspect of the transition to a post-Apartheid society. It is the need to develop a new industrial strategy to help overcome both the inherent weaknesses of the Apartheid industrial structure and the poor performance of the economy during the last two decades. IDRC is providing $350 000 to the University of Cape Town to explore feasible policy alternatives as well as to develop relevant policy-related research skills for young Black researchers and for potential policymakers. The research proposal provides for interaction with key actors in South Africa: the Congress of South African Trade Unions (COSATU), the business community, and relevant political groups.

An integrated approach to health research

During the year under review, the Centre's work in the area of health sciences continued to be based upon the holistic approach to the health of a community and its people. In general, new approaches developed during the year continue to build on the Centre's innovative and integrated approach to health-science research. In fact, they are likely to lead to an even more integrated approach to the selection, design, and implementation of health-science research projects supported by the Centre.

A community-based education program

An example of the integrated approach can be found in the 3-year study into the effect that pregnant women's beliefs, customs, and traditional practices regarding reproduction could have on the health choices they make. In keeping with the IDRC's new emphasis on implementation, one result of the project was expected to be a culturally appropriate, community-based education program that would contribute to the promotion of health. The emphasis on linkages is stressed in that five Asian capital cities — Bangkok, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, and Seoul — were selected for the study. A multidisciplinary approach — and one allowing for the involvement of the beneficiaries in the research process — was being adopted. The project was expected to cost just over $400 000 of which about three-quarters was being provided by IDRC and the remainder by the research institution, the Singapore-based Institute of Southeast Asian Studies.

Death risks for children

A $250 000 epidemiological study approved by the Centre in 1991 seeks to determine and compare the relative effects of the major environmental, socioeconomic, and cultural risk factors that might lead to child death in the guinea-savanna area of Eastern Ghana. The project will provide data to develop rational and appropriate strategies for community-based interventions to reduce the rate of child mortality in this region of sub-Saharan Africa.

Men, women, health, and structural adjustment

The Centre awarded about $125 000 to Zimbabwe's National Union of the Clothing Industry for a study on the relationship between the country's structural-adjustment programs and some of the principal determinants of health and access to health services. The study will focus, in particular, on the different ways in which men and women are affected or are able to cope. The study also seeks to describe collective responses, including formal and informal networks, to changing economic conditions. It will also attempt to assess the forms of organization that men and women have used to further their interests.

Essential national health research

Essential national health research (ENHR) represents a worldwide effort to coordinate, support, and sustain health research in developing countries. This program aims to identify the appropriate strategies and structures to place the potential of research in the service of development in the field of health. Under that ongoing initiative, IDRC continues to provide financial support for country-based projects. For example, in 1991, it approved just over $200 000 for the International Centre for Diarrhoeal Disease Research in Bangladesh (ICDDR,B). The money will be used to finance essential health research and to help start an award scheme to promote projects by junior researchers who will be paired with more experienced colleagues. Nearly a dozen research projects are expected to be undertaken under the scheme over a 3-year period.

Establishment of the Micronutrients Initiative

The year was marked by efforts to establish a multiagency Micronutrients Initiative located within IDRC. This initiative was the result of the recognition by such forums as the World Summit for Children that eliminating deficiencies of vitamin A, iron, and iodine was a priority. Funds to finance this international initiative are being made available by IDRC, CIDA, the World Bank, and other donors. The Initiative will help countries identify problems, analyze and articulate needs, formulate program proposals, and establish collaboration with potential donors on the subject of micronutrients. It is also expected to help raise international awareness and commitment regarding this challenge.

Promoting dialogue on pesticides

Another project approved during the year permitted the Keystone Centre in the USA to promote dialogue, and hopefully reach consensus, between the pesticides industry and groups critical of the effects of pesticides on people and the environment in developing countries. The importance of this initiative was evident from reports by the World Health Organization (WHO) and others that two million pesticide-linked poisonings resulted in some 20 000 deaths each year.

Information in the service of development

IDRC was one of the first donor organizations to emphasize in its programs the contribution of information to the development process. This topic is, therefore, one in which the Centre has an international reputation. During 1991, funds were provided for activities in the fields of socioeconomic information, science and technology information, and information tools and methods. In addition, the Centre continued the development of its MINISIS software (interactive minicomputer system for information retrieval and library management) and strengthened the international network of MINISIS resource centres. It also established a special program, in collaboration with CIDA, to enable Third World countries to take advantage of the Commonwealth Secretariat's Debt Recording and Debt Management System (CS/DRMS).

Information research and information infrastructures

The year 1991 saw the Centre conducting a major review of "Information and Development" that was designed to parallel the Centre-wide strategic review. The result was a recognition that the attainment of the Centre's objective of "Empowerment through Knowledge" will require a dual approach of applied research on information problems and opportunities as well as a selective strengthening of the information infrastructures.

Canadian linkages

An example of a project likely to find echoes in the Centre's new approach was one taking advantage of recent Canadian innovations in radar-satellite (radar-sat) technology. Through that project, Energy, Mines and Resources Canada and the Instituto Geográfico Nacional of Costa Rica will create Canada–Costa Rica links in radar-imaging technology and prepare the technological base for using and processing of radar-sat data.

Interagency activity

One of the Centre's objectives is to stimulate cooperation among diverse development agencies. The Centre became involved during the year in a major activity, called the "Exchange of Development Information." This activity is aimed at developing a common computer format for exchanging research information among donor organizations, NGOs, and research institutions. This is one of a number of interagency activities for which IDRC houses the coordinating unit. The activity has started off with the support of some 50 organizations.

Initiatives on a corporate scale

In addition to management-related services, IDRC has a number of matters that are of general corporate interest. Also, to maintain flexibility, the Centre provides resources and establishes methodologies for research and other activities that do not necessarily require the establishment of separate divisions. Activities of this nature carried out during 1991 included the Centre's efforts to increase the utilization of research results. They also included the continued dissemination of information about research activities through audiovisual production, book publishing, and a public information program. No less important were the fellowships and awards program, the role played by the Centre's Library, and the evaluation activities carried out both within and outside IDRC.

An informed public

Activities during the year included a "development forum" organized to inform a large audience from various influential groups — diplomats, parliamentarians, NGOs, the media, and universities — and to facilitate the expression of different points of view on issues of development. Contacts with groups interested in development also took place through bilateral encounters, conferences, and meetings. For the second successive year, IDRC organized a 2-week "Summer Institute" for teachers, curriculum advisors, and planners interested in teaching with a global perspective at the high school, college, and university levels. The Institute provides a unique opportunity for meetings with IDRC program officers in Ottawa and with developing-country scientists working in their own countries. It also allows participants an in-depth look at the culture and environment of the country visited.

Disseminating science

Thousands of readers in Canada and abroad continued to show keen interest in IDRC's publications, which help disseminate information on scientific research and on the contribution of such research to development. These publications included the three language versions of IDRC's magazine (*IDRC Reports*, *Le CRDI Explore*, and *El CIID Informa*) distributed to over 20 000 readers altogether. They also included a number of books such as *For Earth's Sake*, the product of the Commission on Developing Countries and Global Change. The Commission, funded jointly by IDRC and the Swedish Agency for Research Cooperation with Developing Countries (SAREC), comprised seven eminent social scientists from Africa, Latin America, and Asia who presented a Southern perspective on the global crisis on the environment. The Centre also helped promote the screening in Canada of the television series "Developing Stories." This series presents the environmental picture through the lenses of six talented film makers from developing countries.

Supporting links with Canadian partners

The Centre continued to operate the Pearson Fellowships, the Young Canadian Researchers scheme, and the Gemini Award. During the year, these helped many Canadians to work or study in developing countries and to learn at first hand about the situation in those countries. A description of these fellowships and awards and a list of persons to whom they were granted during 1991 appear in an appendix. These awards fulfilled one aspect of the decision taken by management during 1991 to enhance the Centre's links with its Canadian partners. Such partners include NGOs, the universities, and the private sector. In addition, fellowships were awarded to a number of researchers working on projects and in programs in subjects supported by the Centre. Their names also appear in the list.

Coordinating exchange of information

As in the past, the Library provided services to researchers, to IDRC-supported projects, and to Canadian users. It also continued to coordinate a series of data bases on development matters. (The work of the Library is described in more detail later.)

Gender and development issues

A result of the major strategic review concluded during the year was a recognition that the issue of "Gender and Development" was one of Centre-wide importance and could not, therefore, be put in any of the traditional research divisions. One project in this category approved during the year was based on the theme that the role of NGOs was crucial in the building of a democratic civil society at the current transitional stage in South Africa. The research will provide a comparative analysis of how different types of development organizations seek to provide, and in fact are able to provide, gender-conscious activity. The research provides for gender to be used as an analytic tool for examining the notions of power and empowerment and how these concepts operate at different levels in the society. The idea is to facilitate practical implementation of the results, for example by developing teaching materials and coordinating and consolidating a network of national organizations concerned with the link between gender and development.

Technologies to be used

The Centre supported several projects to promote the research utilization aspect of its work. These included one to evaluate the possibility of disseminating to Peruvian communities a technology to help them control malarial mosquitoes with a strain of bacteria incubated in coconuts. The bacterial strain had been developed by Peru's Instituto de Medicina Tropical "Alexandro von Humboldt" through an earlier IDRC project. The microorganism is harmless to humans and to the rest of the environment — except, of course, the insects for which it is intended — and can be produced and used simply and economically with locally available resources.

Raising the level of interaction

Management hopes that projects such as this one might provide ideas for helping to foster more proactive interventions in research utilization and in the commercialization of products and processes. Management also decided, as part of this attempt, to help raise the level of interaction among IDRC, its clients, and the private sector not only in Canada but also in developing countries.

Evaluation

The Centre continued to engage in the evaluation of strategies, programs, processes, and activities — both those within the Centre and those supported by Centre funds — for their value, efficiency, and effectiveness. Twenty evaluations were completed during the year. In partnership with SAREC, the Swedish agency that also supports development research, IDRC published *Knowledge in the Pursuit of Change*. This collection of 28 studies of successful research projects aimed at providing solutions for improving conditions in developing countries has received worldwide praise from the international development community.

Evaluation is a topic identified for greater emphasis in the future. Management decided that the Centre should begin to work with Canadian and international agencies in the development of tools and training modules in the area of evaluation and in the application of more rigorous indicators for assessing scientific outputs and their effects on development.

Information on the projects, publications, and services available from IDRC's Library

List of research projects

The complete list of IDRC projects is contained in the IDRIS data bank — the Inter-Agency Development Research Information System. IDRIS was developed as the result of an IDRC initiative: it is a cooperative effort to reduce overlap and duplication in research projects in developing countries. The bank currently contains information on research projects funded by IDRC and six other development agencies conducting research projects:

- The Board on Science and Technology for International Development (BOSTID);
- The Finnish International Development Agency (FINNIDA);
- The International Foundation for Science (IFS);
- The Japan International Cooperation Agency (JICA);
- The Swedish Agency for Research Cooperation with Developing Countries (SAREC); and
- The United Nations University (UNU).

Direct access to the IDRIS data bank allows extraction of specific data on an agency, a region, a country, a discipline, or a subject.

Research publications

Any document created as part of an IDRC project (that should be identified in the IDRIS data bank) or which is written by IDRC staff is placed in the document collection of the IDRC Library. The document collection of the Library contains over 60 000 titles on international research and development. The BIBLIOL data bank allows automated access to this impressive holding. Searches may be made by author (including collective works), title, or subject.

IDRC's Library

The documents in IDRC's Library collection may be consulted on site. It is also possible to obtain photocopies or microfiches through the Inter-library Loan Service. Any search requests may be forwarded to the Users' Service. The Library is located at IDRC, 250 Albert Street, Ottawa, on the 9th floor. It is open to the public Monday to Friday, from 9 am to 5 pm.

Development data bases

The IDRIS and BIBLIOL data banks are part of the Development Data Bases Service (DDBS). These may be accessed on-line; this free service is available to any nonprofit organization. Most Canadian university libraries

(and many others around the world), as well as NGOs and several government departments (federal and provincial), use the service. If your agency does not yet subscribe to DDBS, contact the DDBS Manager at IDRC's Library:

IDRC Library, PO Box 8500, Ottawa, Ontario, Canada K1G 3H9
Telephone: (613) 236-6163 (local 2578); Fax: (613) 238-7230
Bitnet: IDRC@UOTTAWA.BITNET; Envoy 100: IDRC.LIBRARY.

Some examples of projects

Regional links and team approach

The Board approved a grant of $800 000 to the African Economic Research Consortium for the second phase of a project to support a network for economic policy research. The second phase aims, among other things, to promote a regional approach to defining a common research agenda while accounting for national needs and circumstances. It also seeks to develop a team approach that brings together researchers from both academia and government. This project was initiated by IDRC and is now supported by 10 donor agencies. (91-0035)

Training Caribbean social scientists

A grant of $551 000 was awarded to the Consortium Graduate School of Social Sciences (CGS) of the University of the West Indies in Jamaica. The grant will facilitate the introduction of a revised curriculum for 2-year master's of science and 3-year doctoral programs in development studies for social scientists in the English-speaking Caribbean. The project, under the leadership of the Director of CGS, Professor Norman P. Girvan, will also support the search for new local sources of stable financial support. Over 60 master's of science, master's of philosophy, and doctoral students entered the school between 1985 and 1990. Poverty, technological change, and sustainable development are among research themes being pursued by the CGS. (91-0055)

Reforming the parastatals

A $400 000 grant was awarded to the Centre ivoirien de recherches économiques et sociales of the Université Nationale de la Côte d'Ivoire. The grant will permit the Association des économistes de l'Afrique de l'Ouest (AEAO) to establish a comparative research network on the reform of the parastatal sector in West Africa. The project, which is being implemented by a team led by Achi Atsain of AEAO, aims to analyze the main components of the reform strategies adopted in West African countries. (91-0090)

Infant mortality in India

An award of $89 000 was made to the Population Research Centre of the University of Baroda in India. The research project will examine the underlying factors affecting infant mortality in various cultures in the two Indian states of Gujarat and Maharashtra. These two states have comparable health services and development levels but significant differences in their infant-mortality rates. The research results are expected to help policy-makers pinpoint the factors causing infant mortality and devise appropriate and feasible measures to reduce such mortality. (91-0099)

Air pollution and child illnesses

The Centre made a grant of $149 434 to the Facultad de Medicina of the Universidad de Chile to study the effect of pollution on the health of children aged 10–13 years. The study, being carried out under the leadership of

Dr Manuel Oyarzún Gomez, will determine whether observed pollution levels increase their risk of bronchial-hyperactivity asthma or interfere with the normal development of their lung function. The results of the study are expected to contribute to policy decisions regarding further steps to control atmospheric pollution. (91-0109)

Community involvement in health research

IDRC granted the Centro de Investigación de Enfermedades Tropicales (CIET) of the Faculty of Medicine of Mexico's Universidad Autónoma de Guerrero the sum of $354 020. The project thus funded seeks to demonstrate how research at the municipal level (in contrast to that filtered down from the central level) can stimulate or reinforce effective and broad-based programs to improve health. The impact of "microregional" planning at policy, operational, and community levels will be measured, together with its cost implications, in the 10 poorest municipalities in the state of Guerrero, Mexico. The project is in response to demands from municipal authorities for key data to be available for local planning on a timely basis. (91-0134)

Information for decision-making in Viet Nam

The Centre awarded $362 070 to Viet Nam's National Information and Documentation Centre for Science and Technology (NIDCST). The grant will be used to design and develop a decision-support management information system. This system will serve Viet Nam's information needs in strategic planning and policy formulation at the national level and also at the level of three Vietnamese regions. The project, carried out under the leadership of NIDCST's director, Professor Ngoc Dinh, will concentrate primarily on the food-processing industry, light industry, and fisheries and aquaculture — all areas of priority in the country's economic development. (91-0136)

"Advanced" materials and developing countries

Brazil's Centro de Tecnología Mineral (CETEM) was the beneficiary of a grant of $122 050. The grant will facilitate the study of the implications for Brazil of the shift to the development and use of "new" or "advanced" materials in developed countries. This new kind of industrial raw material has had a dampening effect on the demand for the products of developing countries. The project, led by Roberto C. Villas Boas of CETEM, will examine possible alternative strategies for materials-related activities in Brazil. (91-0152)

Seeking advantages in biotechnology

IDRC approved a grant of $88 624 to the Centro para la Inovación Tecnológica of the Universidad Nacional Autónoma de Mexico for research in the new but expanding area of biotechnology. The grant will be used to define a national biotechnology research program to target the benefits for the resource-poor users in the agroindustrial and health sectors in Mexico. However, the methodology being developed and experience being gained are expected to be of use to economic, scientific, and industrial planners and researchers throughout Latin America and elsewhere in the developing world. (91-0172)

Network of information networks

The Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE) was granted $558 490 to help establish a "network of

information networks" in Latin America. The project is expected to improve the flow of information among the managers and end-users by using computer-based communication; promoting the distribution on CD-ROM (compact disk–read-only memory) of the data bases produced by the regional networks; establishing pilot programs for marketing information products and services; updating network managers and users in new trends in information management; and providing a mechanism for linking regional information and research networks. (91-0214)

Regional self-reliance in fisheries research

The Centre granted $408 300 to the Centro Peruano de Estudios para el Ecodesarrollo Marino (ECODEMAR), based in Lima, Peru. The grant will be used to finance a project aimed at increasing Latin America's capacity in fisheries planning. Through the project, to be carried out under the leadership of Dr R. Villanueva, a unified technical committee will be given the responsibility and the capacity to decide where and how to use financial assistance available for fisheries research to obtain optimum results. By empowering the region to select and monitor research and development activities, the project will effectively improve the region's self-reliance. (91-0234)

Supporting and learning

A grant of $162 560 was made by IDRC to the Southeast Asian Fisheries Development Center (SEAFDEC). This amount was made available to fund a project to support and learn from the collaboration among community organizations, biologists, and social scientists in applying community-based fishery resource management (CBFRM) techniques in selected communities in Western Visayas in the Philippines. Apart from SEAFDEC, participating organizations include the Philippine NGO "Process," Culasi Municipality, and the People's Organizations of Malalison Island. (91-0299)

Community health insurance

The London School of Hygiene and Tropical Medicine based in London, UK, will administer a grant of $66 320 to help investigate the effectiveness, affordability, and sustainability of community health insurance in developing countries. The research is being carried out in Burundi, Ghana, and Guinea-Bissau. The Ghanaian phase of the project has an additional aim — developing an instrument to aid policy formulation and planning in the area of community health insurance at the district level. The project is motivated by the need to develop and test various policy options to respond to the scarcity of resources for health care, especially in developing countries. Other participants in the project are the United Nations Children's Fund (UNICEF) and the Ghanaian Ministry of Health. (91-0300)

Improving colour in rural technology

The Centre approved a grant of $249 597 to Guinea's Programme d'études et de recherche sur les technologies endogènes of the Direction nationale de la recherche scientifique et technique and Quebec's Centre des technologies textiles. This grant is to help improve the technology used in rural Guinea to develop dyes employed in the country's textile industry. (91-1001)

Let there be water

The Universidad de los Andes of Colombia and Jacques Whitford Ltd of Canada received a $300 000 grant from IDRC for a project to help secure and increase the supply of groundwater for the 312 000 residents of the Caribbean coastal town of Santa Marta in Colombia. The project was proposed by the University and the Alcaldía de Santa Marta through Metroaguas, its water company. The aim of the project is to determine the best low-cost method to renew artificially the underground supply of pure water. This supply has been showing signs of depletion, resulting in the intrusion of salt water. (91-1009)

From South to North

The Cree Nation's Split Lake Band received $65 000 for the second phase of a project aimed at transferring to Canada a technology developed in Third World countries with IDRC support. The technology consists of four simple, rapid, low-cost, community-operated systems to monitor water quality. It will address the related problems of long distances from laboratory facilities, transportation difficulties, delays in receiving results, and often the inability to introduce remedial action on a timely basis. The first phase of the project tested two of four procedures involved. The second phase is testing the other two. (91-1014)

Saving the hides

The University of Zimbabwe and Techno-Tan of Canada were granted $228 900 to help improve tanning techniques in rural Zimbabwe. This project aims to reduce the waste of the hides of small wild and domestic animals resulting from the lack of knowledge about tanning processes. It will also establish in Zimbabwe the facilities to conduct research on small cottage tanning techniques. Among the chief beneficiaries are likely to be the numerous women who have started rabbit farming to increase their family's protein intake. (91-1051)

Board of Governors

*Janet M. Wardlaw**
Chairman of the Board of Governors
Guelph, Canada
(Term expired 21 March 1992)

*Peter A. Larkin**
Vice-Chairman of the Board of Governors
Vancouver, Canada

*Keith Bezanson**
President and Chief Executive Officer
Ottawa, Canada

*Anne-Claude Bernard-Bonnin**
Montreal, Canada

*Albert J. Butros**
Jubeiha, Jordan

Saisuree Chutikul
Bangkok, Thailand

Umberto P. Colombo
Rome, Italy
(Term expired 21 December 1991)

*Joan E. Foley**
Toronto, Canada

Niki Goulandris
Kifissia, Greece

David A. Hamburg
New York, USA

*Gerald K. Helleiner**
Toronto, Canada
(Until 1 July 1991)

*Walter J. Kamba**
Harare, Zimbabwe

*Alexander A. MacDonald**
Antigonish, Canada

Lucille Mair
Kingston, Jamaica

Marcel Massé
Hull, Canada

*Robert C. McGinnis**
Winnipeg, Canada

*Jean-Guy Paquet**
Quebec, Canada

Vulimiri Ramalingaswami
Delhi, India

Shridath Rampbal
Guyana

Marie-Angélique Savané
Dakar, Sénégal

*Clara Zomer**
San José, Costa Rica

---

* Executive committee

Officers of the Centre and Regional Directors

Keith A. Bezanson
President

Raymond J. Audet
Vice-President, Resources

James Mullin
Vice-President, Program

Robert Auger
Secretary and General Counsel

Pierre Beemans
Director General, Corporate Affairs and Initiatives

Gerald R. Bourrier
Director, Fellowships and Awards

W. Douglas Daniels
Director, Planning and Evaluation

Antoine Hawara
Treasurer

Geoffrey C. Hawtin
Director, Agriculture, Food and Nutrition Sciences
(Until 28 June 1991)

David Nostbakken
Director, Communications

J. Allan Rix
Director, Human Resources

Karl Smith
Director, Health Sciences

Martha B. Stone
Director, Information Sciences

Mousseau Tremblay
Director, Earth and Engineering Sciences

Anne V.T. Whyte
Director, Social Sciences

Daniel Adzei Bekoe
Regional Director, Eastern and Southern Africa
(Nairobi)

L. Fernando Chaparro
Regional Director, Latin America and the Caribbean
(Montevideo)

Jingjai Hanchanlash
Regional Director, Southeast and East Asia
(Singapore)

Fawzy Kishk
Regional Director, Middle East and North Africa
(Cairo)

Vijay G. Pande
Regional Director, South Asia
(New Delhi)

Pierre Sané
Regional Director, West and Central Africa
(Dakar)

Officers of the Centre and Regional Directors for 1992–1993

Following is the list of the officers and the divisions of the Centre, as of 1 April 1992, reflecting the new structure that came into effect on that date.

Keith A. Bezanson
President

Raymond J. Audet
Director General, Finance and Administration

Robert Auger
Secretary and General Counsel

Pierre Beemans
Director General, Corporate Affairs and Initiatives

Gilles Forget
Acting Director General, Health Sciences

Antoine Hawara
Treasurer

Chris Smart
Acting Director General, Social Sciences

Martha B. Stone
Director General, Information Sciences and Systems

Anne V.T. Whyte
Director General, Environment and Natural Resources

Gerald R. Bourrier
Regional Director, West and Central Africa
(Dakar)

L. Fernando Chaparro
Regional Director, Latin America and the Caribbean
(Montevideo)

Jingjai Hanchanlash
Regional Director, Southeast and East Asia
(Singapore)

Fawzy Kishk
Regional Director, Middle East and North Africa
(Cairo)

Vijay G. Pande
Regional Director, South Asia
(New Delhi)

Pierre Sané
Regional Director, Eastern and Southern Africa
(Nairobi)

Financial commentary and highlights

In April 1991, the Centre's parliamentary grant was reduced by $7.2 million from $123.0 to $115.8 million, in part to cover costs associated with the Gulf War and persistent famines in Africa. This reduced the Centre's revenue level to the level it had previously reached in 1988–1989. This reduction in the expected grant level, plus the need to absorb the costs of the restructuring, had a major effect on the Centre's financial operating results.

In October 1991, the Board of Governors approved a new strategy for IDRC. This strategy acknowledges the changes that are sweeping the developing world and the continuing financial pressures that Canada's budget for official development assistance (ODA) must accommodate. The strategy also acknowledges the need to focus the Centre's programs more systematically and streamline its delivery systems. Accordingly, the Centre has entered a 2-year transition period that will involve substantial restructuring of program directions, a 20% reduction in the number of employees, and a further decentralization of program and administrative accountability to IDRC staff and the Centre's research partners.

During the last 6 months of 1991–1992, the Centre began the difficult task of implementing the strategy. Immediately after the meeting of the Board of Governors in October, a "transition team" was established. This team, comprising representatives from the Staff Association and program and administrative divisions, was mandated to oversee the transition process and to ensure that decisions were made fairly and equitably.

By March 31, 1992, the Centre had reduced its management levels from five to three. It had merged several divisions and programs to create a more streamlined and simplified organizational structure. An 18% reduction in the number of employees had been identified, reducing the staff of the Centre from 592 in 1991–1992 to 486 in 1992–1993. Numerous discussions had been held to define ways to focus program delivery, heighten collaborative efforts with other donors, and diversify sources of funds. These discussions will continue into 1992–1993.

To follow generally accepted accounting principles, it was necessary to record all transition costs in the current year. This fact, when added to the higher than projected rate of project expenditures, resulted in a deficit of almost $2.0 million in the Centre's equity at the end of 1991–1992. Transition costs alone amounted to some $5.8 million and understandably could not be fully absorbed within the 1-year grant. Accordingly, the Centre will finance this deficit during the fiscal year 1992–1993 through the savings achieved from the downsizing.

A cornerstone of the Centre's communication system continues to be its commitment to local-area and wide-area computer networks. During 1991–1992, the Centre supported these communication systems by upgrading its regional office telecommunication system. In 1992–1993, the Centre plans

to further enhance communication by introducing local-area networks in four of its regional offices.

In February 1992, the federal government announced that the Centre's legal status would be changed from a crown corporation to a departmental corporation. This step is being taken to bring the Centre's administrative regime into conformity with that of the rest of the public service. It will not change IDRC's research function or its international board. Discussions started in March 1992 with Treasury Board to determine what changes to the Centre's Act would be required.

Revenues

Total IDRC revenues were slightly higher than those of the previous year and amounted to $123.5 million. Revenues consist of the Parliamentary grant of $115.8 million, investment and other income of $2.2 million, and income for contract research of $5.5 million. Figure 1 illustrates the trend in revenues over the last 4 years and for the year to come.

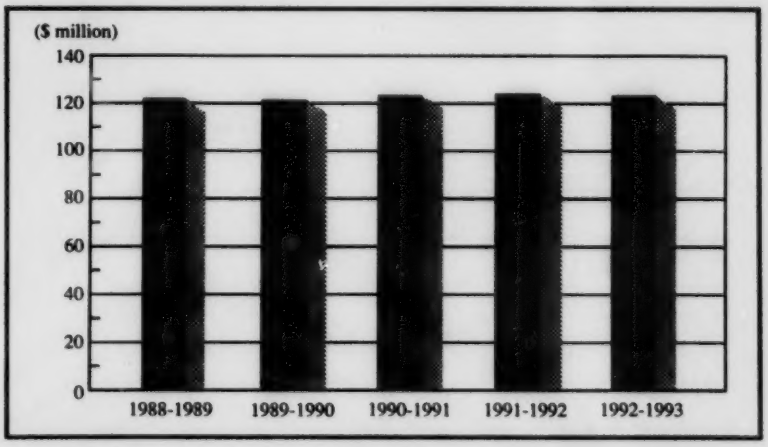


Figure 1. Total revenue for the Centre for 1988–1989 (actual) to 1992–1993 (budget).

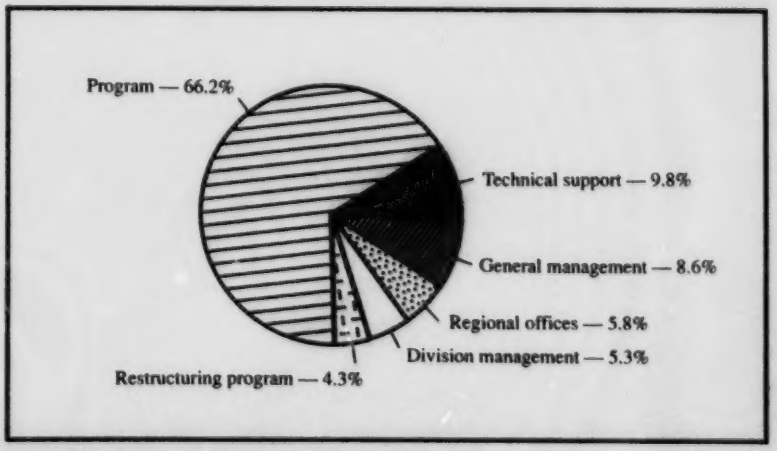


Figure 2. Breakdown of actual expenditures for 1991–1992.

The variances from the previous year for the three revenue components were very different from one another. The Parliamentary grant for 1991–1992, a total of $115.8 million, represented an increase of $1.7 million (1.5%) as compared to the preceding financial year. The $2.2 million from investment and other income is below the previous year by $1.1 million (–34.1%). This major variance is due to the reduction in the average level of the investment portfolio during the year and the drop in the average yield. Lastly, the contract research revenues increased by $0.4 million (7.8%) in comparison to 1990–1991.

For 1992–1993, total revenues of $122.5 million are projected, a decrease of 0.8% over 1991–1992.

Expenditures

Total expenditures in the financial year 1991–1992 reached $133.9 million. This amount represents an increase of $16 million, 13.6%, over the values for the previous financial year. Figure 2 shows the relative share of each category of expenditure for 1991–1992.

Table 1 shows the actual expenditures for 1991–1992 and the previous 3 years (in millions of dollars and as a percentage of the individual years' totals). Figure 3 illustrates the trend by type of expenditure over the last 4 years and for the year to come.

Table 1. Expenditures (millions) for 1988–1989 to 1991–1992.

	Actual							
	1991–1992	% of total	1990–1991	% of total	1989–1990	% of total	1988–1989	% of total
Development-research activities	$75.1	56.1	$66.9	56.7	$78.5	60.0	$67.9	58.5
Research-related activities	26.6	19.9	24.5	20.8	25.2	19.3	23.8	20.5
General management	11.5	8.6	11.5	9.8	11.1	8.5	9.9	8.5
Regional offices	7.8	5.8	8.0	6.8	8.7	6.6	7.2	6.2
Division management	7.1	5.3	7.0	5.9	7.4	5.7	7.2	6.2
Restructuring program	5.8	4.3	—	—	—	—	—	—
Total	$133.9	100.0	$117.9	100.0	$130.9	100.0	$116.0	100.0

Development-research activities

Development-research activities reflect the direct costs of all scientific and technical research projects financed by IDRC in developing countries. These are the raison d'être for the Centre's existence. This category of expenditures includes projects that are identified, developed, and managed by developing-country researchers; projects that are supported by the Centre and international research networks; and contract research projects that are managed on behalf of other donor agencies.

In 1991–1992, expenditures for development-research activities reached $75.1 million or 56.1% of the Centre's total expenditures. Expenditures for existing projects that involve, for the most part, development research increased by 7.2% as compared to actual expenditures for 1990–1991. In addition, expenditures on new projects also increased by 23.2% as compared to the preceding year.

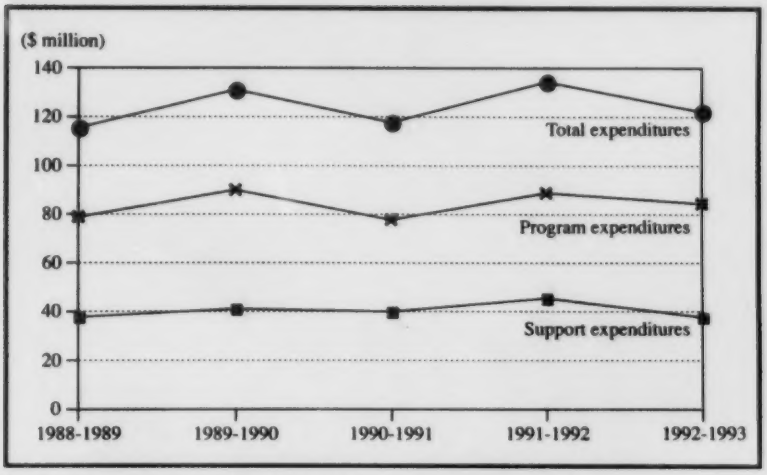


Figure 3. Expenditures trend for 1988–1989 (actual) to 1992–1993 (budget).

This significant increase in expenditures was anticipated when the budget was prepared and reflected the substantial increase in new project appropriation (20.6%).

However, a drop of 3.9% in development-research activities is projected for next year because of the reduced grant level.

Research-related activities

Research-related activities include technical support, small projects that lead to the development of research projects, and activities related to the dissemination of information or the application of the results of research. These activities also include maintaining a specialized, development-research library, which serves both the Canadian development community and IDRC staff, as well as implementing small projects that support ongoing IDRC programs. Expenditures for this category reached $26.6 million in 1991–1992, or 19.9% of total Centre expenditures. This represented an increase of 8.6% as compared to the previous year.

Technical-support expenditures include the cost of program personnel, whose role is to assist in the development of new projects, monitor ongoing research projects, and provide technical support to recipients. In 1991–1992, technical-support expenditures were $13.1 million, representing 9.8% of total Centre expenditures, a drop of 0.6% as compared to the preceding year.

Regional offices

The Centre's six regional offices play an important role in enhancing the effectiveness of the support that the Centre provides to research projects in developing countries. They facilitate contacts with grant recipients and improve the Centre's ability to respond to the needs of developing countries. These offices are located in Egypt, India, Kenya, Sénégal, Singapore, and Uruguay. The total cost of operating these offices in 1991–1992 was $7.8 million, a decrease of 2.8% as compared to 1990–1991.

Division management

In 1991–1992, expenditures for division management totaled $7.1 million, a 2.0% increase as compared to the previous year, and represented 5.3% of the total Centre expenditures for 1991–1992.

General management

To sustain its overall operational effectiveness, the Centre must fulfil a wide variety of policy, executive, administrative, and service functions. These functions are discharged by the Board of Governors; the Executive Office; the offices of the Secretary and the General Counsel, the Treasurer, and Human Resources; as well as the Administration, Electronic Data Processing, and Internal Audit departments.

General management expenditures reached $11.5 million, the same figure as the previous financial year (Table 2). Management expenditures dropped over 1990–1991 levels from 9.8% to 8.6% as a proportion of total expenditures.

Table 2. General management expenses for the 12-month period ending March 31, 1992.

	1992	1991
Salaries and benefits	$ 6 749 156	$ 6 891 464
Rent and utilities	2 002 109	1 890 128
Office and sundry	1 150 955	1 150 941
Depreciation and amortization	496 421	478 441
Professional and special services	429 615	278 663
Telecommunications	223 553	250 719
Travel and relocation	218 723	209 218
Governors' meetings	175 763	247 432
Insurance	64 045	56 196
Working group expenses	1 011	63 889
Total	$11 511 351	$11 517 091

Restructuring program expenses

The restructuring program expenses amount to $5.8 million and include estimates for payments to employees under the special compensation and assistance program and program administration.

Equity of Canada

The equity of Canada, which stood at $8.6 million at the end of the previous financial year, fell to –$1.9 million by March 31, 1992. This decrease is due to the decision to accrue the total restructuring program expenses in this fiscal year and to the higher than expected level of program expenditures. These unforeseen expenditures were partially offset by lower than budgeted management expenses.

Person-years

For 1991–1992, the Centre's head office staff totaled 394.9 as compared to 435.3 in the budget. Vacancies were spread between technical support, division management, and general management. For 1992–1993, the number of head office person-years is expected to be reduced to 348.3.

Appropriations

Total Centre appropriations for 1991–1992 were $133.6 million, an increase of 18.5% compared to $112.7 million in the previous fiscal year. This total included $88.3 million allocated for new projects, accounting for 66.1% of the total amount appropriated during the year. Figure 4 shows the allocation of program appropriations by geographic region.

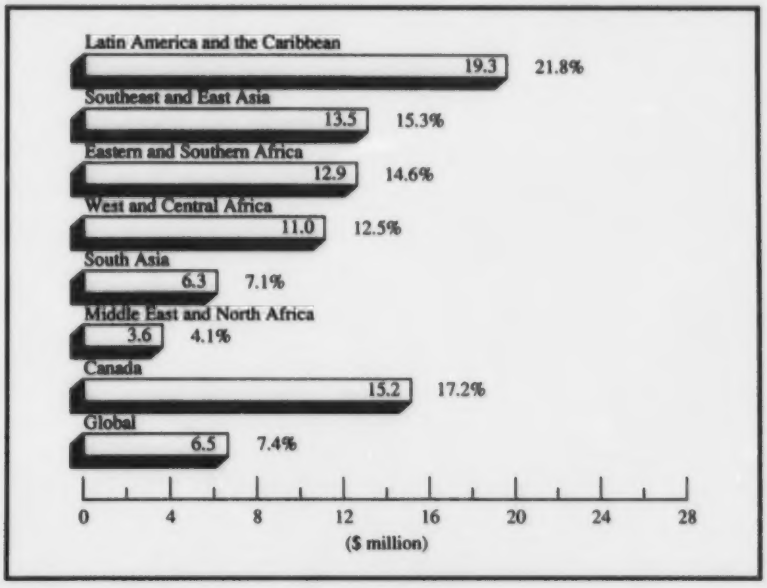


Figure 4. Actual appropriations for 1991–1992 by region.

For 1992–1993, total appropriations are projected to reach $120.9 million, with the program appropriations of $83.5 million representing 69.1% of the total.

Responsibility for financial statements

The financial statements have been prepared by management in accordance with generally accepted accounting principles appropriate in the circumstances. Management also assumes responsibility for all other information in the annual report, which is consistent, where applicable, with that contained in the financial statements. In support of its responsibility, management maintains financial and management control systems and practices to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information, and that assets are safeguarded and the operations are carried out effectively. The Centre has an Internal Audit department whose functions include reviewing internal controls and their application on an ongoing basis.

The Board of Governors is responsible for ensuring that management fulfils its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board exercises its responsibilities through the Finance and Audit Committee whose members are not employees of the Centre. The Committee meets with management, the internal auditors, and the external auditors on a regular basis.

The Auditor General of Canada conducts an independent examination in accordance with generally accepted auditing standards and expresses his opinion on the financial statements. His examination includes appropriate tests and procedures to enable him to report whether the financial statements are presented fairly. The external auditors have full and free access to the Finance and Audit Committee of the Board.

Financial highlights ($ 000)

	Budget 1991–1992	Actual 1991–1992	% variance from budget	Actual 1990–1991	1991–1992 vs 1990–1991 (% change)
FINANCIAL ACTIVITY					
Revenue	$121 950	$123 497	1.3	$122 541	0.8
Grant from Parliament of Canada	115 000	115 800	0.7	114 130	1.5
Contract research	4 773	5 537	16.0	5 133	7.9
Investment and other income	2 177	2 160	-0.8	3 278	-34.1
Expenditure	$125 680	$133 942	-6.6	$117 998	13.5
Existing projects	47 165	53 356	-13.1	49 734	7.3
New projects*	36 139	35 240	2.5	28 554	23.4
Technical support	13 468	13 093	2.8	13 169	-0.6
General management	13 280	11 511	13.3	11 517	-0.1
Regional offices	8 141	7 825	3.9	8 048	-2.8
Division management	7 487	7 113	5.0	6 976	2.0
Restructuring program	—	5 804	—	—	—
Excess of revenue over expenditure (expenditure over revenue)	$ (3 730)	$(10 445)	—	$ 4 543	—
PROGRAM ACTIVITY					
Appropriations	$131 426	$133 647	-1.7	$112 707	18.6
New projects	89 050	88 301	0.8	72 997	21.0
Technical support	13 468	13 093	2.8	13 169	-0.6
General management	13 280	11 511	13.3	11 517	-0.1
Regional offices	8 141	7 825	3.9	8 048	-2.8
Division management	7 487	7 113	5.0	6 976	2.0
Restructuring program	—	5 804	—	—	—
Commitments	$127 988	$137 359	-7.3	$109 706	25.2
Projects	85 612	92 013	-7.5	69 996	31.5
Technical support	13 468	13 093	2.8	13 169	-0.6
General management	13 280	11 511	13.3	11 517	-0.1
Regional offices	8 141	7 825	3.9	8 048	-2.8
Division management	7 487	7 113	5.0	6 976	2.0
Restructuring program	—	5 804	—	—	—

* Includes contract research and division activity projects.

Five-year financial review ($ 000)

	Actual 1991–1992	Actual 1990–1991	Actual 1989–1990	Actual 1988–1989	Actual 1987–1988
RESULTS OF OPERATIONS					
Revenue	$123 497	$122 541	$121 083	$121 293	$112 417
Grant from Parliament of Canada	115 800	114 130	108 500	114 200	108 100
Investment and other income	2 160	3 278	3 306	2 894	2 210
Contract research	5 537	5 133	9 277	4 199	2 107
Expenditure	$133 942	$117 998	$130 946	$115 975	$106 401
Development research activities*	75 054	66 925	78 459	67 875	62 362
Research related activities	26 635	24 532	25 257	23 825	21 347
Research operational support	14 938	15 024	16 106	14 388	12 329
General management	11 511	11 517	11 124	9 887	10 363
Restructuring program	5 804	—	—	—	—
Excess of revenue over expenditure (expenditure over revenue)	$(10 445)	$ 4 543	$ (9 863)	$ 5 318	$ 6 016
PROGRAM ACTIVITY					
Appropriations	$133 647	$112 707	$115 677	$141 265	$124 904
New projects*	88 301	72 997	74 685	103 659	89 685
Technical support	13 093	13 169	13 762	13 330	12 527
General management	11 511	11 517	11 124	9 887	10 363
Regional offices	7 825	8 048	8 728	7 177	5 828
Division management	7 113	6 976	7 378	7 212	6 501
Restructuring program	5 804	—	—	—	—
Commitments	$137 359	$109 706	$145 089	$126 834	$120 154
Projects+	92 013	69 996	104 097	89 228	84 935
Technical support	13 093	13 169	13 762	13 330	12 527
General management	11 511	11 517	11 124	9 887	10 363
Regional offices	7 825	8 048	8 728	7 177	5 828
Division management	7 113	6 976	7 378	7 212	6 501
Restructuring program	5 804	—	—	—	—
Outstanding commitments	$105 000	$105 200	$116 100	$104 400	$ 96 000

* Includes contract research.
* Includes division activity projects.
+ Excludes contract research (special projects).

Research and support activities
for the year ended March 31, 1992

	1992				1991
	Development research	Research-related activities	Research operational support	Total	Total
PROGRAMS					
Agriculture, Food and Nutrition Sciences	$24 343 302	$ 5 403 559	$ 1 132 962	$ 30 879 823	$ 27 524 563
Social Sciences	13 422 652	3 395 738	1 349 476	18 167 866	15 042 755
Health Sciences	12 018 226	2 920 773	1 077 479	16 016 478	14 076 129
Information Sciences	8 692 256	2 311 279	1 330 533	12 334 068	12 432 891
Earth and Engineering Sciences	7 540 894	1 511 022	615 663	9 667 579	8 593 433
Fellowships and Awards	4 603 746	1 188 419	399 618	6 191 783	6 188 200
PROGRAM-RELATED ACTIVITIES					
Regional offices	—	1 500 950	7 825 087	9 326 037	9 544 867
Communications	1 941 981	5 181 513	777 956	7 901 450	6 882 933
Special program activities	2 491 490	750 791	—	3 242 281	3 524 510
Development-research library	—	1 786 650	—	1 786 650	1 723 452
External liaison and relations	—	683 825	428 970	1 112 795	946 904
	$75 054 547	$26 634 519	$14 937 744	$116 626 810	$106 480 637

Person-year levels

	1991—1992		1990—1991	
	Budget	Actual	Budget	Actual
PROGRAM DIVISIONS	279.3	251.2	285.1	268.5
Agriculture, Food and Nutrition Sciences	49.0	40.9	47.6	47.0
Social Sciences	42.0	41.4	44.0	42.2
Information Sciences	36.6	32.4	38.6	34.2
Project-related staff	36.4	33.4	36.4	37.2
Health Sciences	33.0	26.0	35.0	30.0
Earth and Engineering Sciences	17.0	13.9	17.0	13.6
Communications	15.0	10.8	15.0	16.3
Project-related staff	28.0	31.1	28.0	25.6
Fellowships and Awards	11.3	11.0	11.5	11.3
Office of Planning and Evaluation	11.0	10.3	12.0	11.1
GENERAL MANAGEMENT	153.0	142.7	151.8	148.6
Office of the Treasurer	37.0	35.8	37.8	36.6
Administration Department	34.0	31.8	34.0	33.0
Office for Human Resources	18.0	15.9	17.5	16.8
Electronic Data Processing	16.0	15.9	16.0	16.2
Office of the Secretary and General Counsel	15.0	14.8	15.0	14.9
Executive Office	15.0	12.5	14.0	13.2
Regional Offices Administration	13.0	12.3	12.5	13.2
Internal Audit	5.0	3.7	5.0	4.7
SECONDMENTS/SABBATICAL/STUDY LEAVE	3.0	1.0	3.0	1.2
TOTAL: HEAD OFFICE HIRED STAFF	435.3	394.9	439.9	418.3

AUDITOR GENERAL OF CANADA

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

AUDITOR'S REPORT

To the International Development Research Centre
and the
Secretary of State for External Affairs

I have audited the balance sheet of the International Development Research Centre as at March 31, 1992 and the statements of operations, equity and changes in the financial position for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Centre's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards in Canada, conforming with International Auditing Guidelines. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Centre as at March 31, 1992 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles in Canada, conforming with International Accounting Standards.

D. Larry Meyers, FCA
Deputy Auditor General
for the Auditor General of Canada

Ottawa, Canada
June 18, 1992

Financial statements for the year ended March 31, 1992

Balance sheet as at March 31, 1992

	1992	1991
ASSETS		
Current		
Cash and short-term deposits (Note 4)	$12 867 402	**$16 894 314**
Accounts receivable	903 988	1 409 170
Prepaid expenses	1 015 538	882 017
	14 786 928	**19 185 501**
Recoverable deposits	153 960	175 976
Property and equipment (Note 5)	4 097 388	5 031 677
Endowment funds (Note 6)	214 538	293 041
Total assets	**$19 252 814**	**$24 686 195**
LIABILITIES		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities (Note 7)	$16 535 315	$10 225 827
Contract research (Note 8)	520 651	650 181
	17 055 966	**10 876 008**
Accrued employee separation benefits	2 156 193	2 941 320
Deferred rent — Head office	1 702 084	2 007 001
Endowment funds (Note 6)	214 538	293 041
Total liabilities	**21 128 781**	**16 117 370**
EQUITY	**(1 875 967)**	**8 568 825**
Total liabilities and equity	**$19 252 814**	**$24 686 195**

Approved:

President

Treasurer

Statement of operations for the year ended March 31, 1992

	1992	1991
EXPENSES		
Development-research activities		
Project grants	$ 63 045 559	$56 382 561
Centre projects	6 471 791	5 408 936
Contract research (Note 8)	5 537 197	5 133 337
	75 054 547	**66 924 834**
Research-related activities		
Technical support	13 093 345	13 169 049
Program-development support	7 929 919	5 739 734
Information dissemination	3 824 605	3 899 706
Development-research library	1 786 650	1 723 452
	26 634 519	**24 531 941**
Research operational support		
Regional offices	7 825 087	8 047 720
Division management	7 112 657	6 976 142
	14 937 744	**15 023 862**
Total research and support expenses	**116 626 810**	**106 480 637**
General management expenses	**11 511 351**	**11 517 091**
Restructuring program expenses (Note 9)	**5 803 722**	**—**
	133 941 883	**117 997 728**
REVENUE		
Grant from Parliament of Canada	**115 800 000**	**114 130 000**
Investment and other income	**2 159 894**	**3 277 863**
Contract research (Note 8)	**5 537 197**	**5 133 337**
	123 497 091	**122 541 200**
EXCESS OF (EXPENSES OVER REVENUE) REVENUE OVER EXPENSES	**$(10 444 792)**	**$ 4 543 472**

Statement of equity for the year ended March 31, 1992

	1992	1991
Balance at the beginning of the year	**$ 8 568 825**	**$4 025 353**
Excess of (expenses over revenue) revenue over expenses	(10 444 792)	4 543 472
Balance at the end of the year	**$(1 875 967)**	**$8 568 825**

Statement of changes in financial position for the year ended March 31, 1992

	1992	1991
Operating activities		
Cash (used in) provided by operations		
Excess of (expenses over revenue) revenue over expenses	$(10 444 792)	$ 4 543 472
Items not affecting cash		
Amortization of property and equipment	1 374 507	1 374 701
Provision for restructuring program	5 466 731	—
Provision for employee separation benefits	(578 501)	494 327
Gain (loss) on disposal of equipment	14 019	(121 724)
Amortization of deferred rent	(304 917)	(304 917)
	(4 472 953)	**5 985 859**
Changes in noncash operating assets and liabilities		
Accounts receivable	505 182	(368 314)
Prepaid expenses	(133 521)	(32 769)
Recoverable deposits	22 016	30 918
Accounts payable and accrued liabilities	842 757	(1 077 998)
Payment of employee separation benefits	(206 626)	(176 135)
Contract research liability	(129 530)	(776 110)
	900 278	**(2 400 408)**
Cash (used in) provided by operations	**(3 572 675)**	**3 585 451**
Investing activities		
Additions to property and equipment	(492 772)	(1 041 560)
Proceeds on disposal of equipment	38 535	234 745
	(454 237)	**(806 815)**
(Decrease) increase in cash	**(4 026 912)**	**2 778 636**
Cash and short-term deposits at the beginning of the year	**16 894 314**	**14 115 678**
Cash and short-term deposits at the end of year	**$12 867 402**	**$16 894 314**

Notes to financial statements as at March 31, 1992

1. Authority and objective

The International Development Research Centre, a Corporation without share capital, was established in 1970 by the Parliament of Canada through the International Development Research Centre Act. The annual grant received from the Parliament of Canada is pursuant to External Affairs Vote 60 for the years ended March 31, 1992 and 1991.

The objective of the Centre is to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions.

2. Change to the legal status

On February 25, 1992, it was announced in the Federal Budget that the government had decided to introduce "legislation to change the IDRC's legal status to that of a departmental corporation ... to bring its administrative regime into conformity with that of the rest of the public service, while maintaining the Centre's distinctive research function and its international board."

On June 12, 1992, the Government of Canada announced that the mandate of the Centre would be broadened so as to deal specifically with the environment and related concerns. The Prime Minister invited the Secretary General, on behalf of the agencies of the United Nations, to propose the 10 non-Canadian members of the Board of the Centre, further internationalizing the Centre and creating a new partnership between Canada and the UN.

As negotiations with the Government about these two announcements are ongoing, it is too early to determine the specific impact on the Centre.

3. Significant accounting policies

The financial statements have been prepared in accordance with Canadian generally accepted accounting principles, conforming with International Accounting Standards, and reflect the following significant accounting policies.

Property and equipment
Property and equipment are recorded at cost and amortized over their estimated useful lives. Leasehold improvements are amortized over the terms of the respective leases. The methods and rates used to provide for the amortization of property and equipment are:

	Method	Rate (%)
Computer equipment	Straight line	20
Leasehold improvements	Straight line	5–50
Office furniture and equipment	Diminishing balance	20
Vehicles	Diminishing balance	30
Telephone system	Straight line	20

Recognition of revenue
Parliamentary grants are recorded as revenue on an accrual basis.

Revenue in respect of contract research is recognized at the time the related project expenses are incurred. Contract research funds received in excess of expenses are included in current liabilities.

Accrued employee separation benefits
Employees are entitled to specified termination benefits, calculated at salary levels in effect at the time of separation as provided for by conditions of employment. The liability for these benefits is recorded as the benefits accrue to employees.

Deferred rent
Any rent-free period or other benefits associated with long-term leases are deferred and amortized over the term of the lease on a straight-line basis. With the changes in accounting policy that will result from a change in legal status, the Centre intends to offset deferred rent with equity.

Pension costs
Employees are covered by the Public Service Superannuation Plan administered by the Government of Canada. Contributions to the Plan are required from the employees and the Centre. These contributions represent the total liability of the Centre and are recognized in the accounts on a current basis.

Income taxes
The Centre is exempt from any income taxes.

Foreign-currency translation
Foreign-currency transactions are translated into Canadian dollars by the use of an average exchange rate that closely approximates the rate in effect at the transaction date. Monetary assets and liabilities are adjusted to reflect the rate of exchange in effect at year-end. Exchange gains and losses are included in operations for the current year.

4. Cash and short-term deposits

	1992	1991
Cash	**$ (458 624)**	**$ (465 070)**
Short-term deposits		
Canadian banks	10 345 136	8 530 333
Federal and provincial governments	1 491 240	—
Commercial companies	1 489 650	6 754 895
Foreign-owned banks	—	2 074 156
	$12 867 402	**$16 894 314**

The cash balance includes $648 542 on deposit with the Bank of Credit and Commerce International (B.C.C.I.) in Sénégal. Access to these funds is restricted pending the outcome of discussions between the interim managers of B.C.C.I. in Sénégal, the Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest, and a prospective purchaser, the African Development Bank.

5. Property and equipment

	1992			1991
	Cost	Accumulated amortization	Net	Net
Computer equipment	$ 5 836 574	$3 517 129	$2 319 445	$3 050 789
Office furniture and equipment	1 864 360	1 223 816	640 544	702 983
Leasehold improvements	1 245 422	580 376	665 046	785 152
Telephone system	936 082	785 705	150 377	80 190
Vehicles	882 816	560 840	321 976	412 563
	$10 765 254	**$6 667 866**	**$4 097 388**	**$5 031 677**

Amortization for the year ended March 31, 1992 amounted to $1 374 507 (1991, $1 374 701).

6. Endowment funds

In 1987, the estate of the late John Bene established a fund to provide a postgraduate fellowship in the field of social forestry. During the same year, a former member of the Board of Governors of the Centre established a fund for applied or mission-oriented research. In 1990, the Centre received a contribution from the V International Conference on AIDS (acquired immune deficiency syndrome), which was used to establish a fund for the purpose of AIDS research in the Third World.

	1992	1991
Balance at the beginning of the year	$293 041	$433 475
Interest income	23 890	48 816
Expenses	(102 393)	(189 250)
Balance at the end of the year	**$214 538**	**$293 041**
John Bene	$159 945	$161 006
Governor	20 862	19 267
AIDS	33 731	112 768
Total endowment funds	**$214 538**	**$293 041**

7. Accounts payable and accrued liabilities

	1992	1991
Accrued liabilities — projects	$ 5 694 784	$ 6 686 751
Accrued annual and other leave benefits	1 510 613	1 472 304
Other	2 987 786	2 066 772
Restructuring program	5 466 731	—
Employee separation benefits	875 401	—
	$16 535 315	**$10 225 827**

8. Contract research

Contract research relates to research conducted or managed by the Centre. The research is funded by international agencies, the Canadian International Development Agency (CIDA), and other federal government entities.

Contract research expenses of $5 537 197 (1991, $5 133 337) include $3 993 333 (1991, $4 681 921) expended on behalf of CIDA. In addition, the Centre received $214 796 (1991, $146 646) as an administration fee from CIDA, which is included in investment and other income.

Contract research current liabilities of $520 651 (1991, $650 181) include $124 783 (1991, $139 266) related AIDS activities.

9. Restructuring program expenses

During the year, the Board of Governors approved the "IDRC Strategy 1991" which included measures to restructure the Centre's programs and operations at Head Office and the Regional Offices. These measures resulted in a workforce reduction of about 20% to be implemented during the current year and 1992–93.

The restructuring expenses include estimates for payments to employees under the special compensation program and other costs.

Special compensation program	$5 407 362
Employee assistance and professional fees	317 206
Program administration	79 154
	$5 803 722

10. Operating leases

The Centre has entered into various lease arrangements for office premises, equipment, and staff accommodation in Canada and in various countries. The total minimum annual payments under such lease arrangements will be:

Year ending March 31	
1993	$ 5 770 801
1994	5 141 685
1995	4 955 140
1996	4 992 292
1997	5 100 864
1998–2000	3 342 361
	$29 303 143

11. Contractual commitments — project grants and project development

The Centre is committed to make payments of about $105 million during the next 4 years subject to funds being provided by Parliament and subject to compliance by recipients with the terms of project agreements. The Centre has also submitted formal grant offers to prospective recipients totaling $15.8 million and is awaiting acceptance of these offers.

Fellowships

Awards given to Canadian researchers

IDRC involves the Canadian academic community in addressing the problems of international development through the Young Canadian Researchers' Award giving Canadian graduate students or junior professionals a chance to take research or research-related training in developing countries. The award covers a 12-month period.

Young Canadian Researchers' Award

Bazimya, Peter B. (Canada, University of Ottawa)
Undertake research on the role of geographic considerations (the geo-factor) in development initiatives (projects and programs) in the Lake Victoria region of Uganda; Department of Geography, Makerere University, Kampala, Uganda

Beaulieu, Nathalie (Canada, Université de Sherbrooke)
Undertake research work toward a doctoral degree in remote sensing; Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza, Turrialba, Costa Rica

Buckland, Jerry D. (Canada, University of Manitoba)
Undertake research on nongovernmental organizations' ability to promote poverty-alleviating development in Bangladesh leading to a doctorate in development economics; Bangladesh Institute of Development Studies, Dhaka, Bangladesh

Carver, Martin (Canada, University of British Columbia)
Undertake research on a quantitative assessment of erosion and sedimentary processes in relation to agriculture and forestry in Jhikhu Khola watershed in Nepal leading to a doctorate in soil science and hydrology; Topographical Survey Branch, Ministry of Land Reform and Management, Katmandu, Nepal

Clément, Alain (Canada, Université Laval)
Undertake research on the effect of decomposition of *Sesbania* residues on the nitrogen regime of rice (*Oryza sativa* L.) as evaluated through the ^{15}N-dilution method for a doctorate in agronomy; International Rice Research Institute, Los Baños, Philippines

Constabel, Caroline Eva (Canada, University of Guelph)
Undertake research on molecular screening techniques for bacterial-blight resistance in beans (*Phaseolus vulgaris*) for a doctorate in plant breeding; Biotechnology Research Unit, Centro Internacional de Agricultura Tropical, Cali, Colombia

Dashwood, Hevina (Canada, University of Toronto)
Undertake research on Zimbabwe's international trade policy for a doctor-

ate in political science; Political and Administrative Studies, University of Zimbabwe, Harare, Zimbabwe

Garvin, Richard (Canada, University of Calgary)
Undertake studies leading to a doctorate in archaeology; Servicios Academicos, Instituto Nacional de Antropología e Historia, Mexico, DF, Mexico

Harbin, Nancy L. (Canada, University of Toronto)
Undertake research on incentive structures, policy regimes, and producers' decisions in the capital-goods sector in Zimbabwe for a doctorate in economics; Department of Economics, University of Zimbabwe, Harare, Zimbabwe

Marton, Andrew (Canada, University of British Columbia)
Undertake research on rural–urban linkages and the space economy transition in Kunshan County, People's Republic of China, for a doctorate in geography; East China Normal University, Shanghai, People's Republic of China

Michaud, Jean (Canada, Université de Montréal)
Undertake a study on tourism and development in a Montagnard community of northern Thailand for a doctorate in anthropology; Department of Sociology and Anthropology, University of Chiang Mai, Chiang Mai, Thailand; and Tribal Research Institute–Office de la recherche scientifique et technique outre-mer Project, Tribal Research Institute, Chiang Mai, Thailand

Newton, Caroline (Canada, Simon Fraser University)
Undertake research for a thesis titled "*Research as if women mattered: participation in research with women and the environment in Africa*" for a master's degree in communications; Environmental Liaison Centre International, Nairobi, Kenya

Ogilvie, Linda (Canada, University of Alberta)
Undertake research on nurses and primary health care in Nepal for a doctorate in education; Institute of Medicine, Tribhuvan University, Katmandu, Nepal

Rivard, Jacinthe (Canada, Université Laval)
Undertake an exploratory study toward a master's degree in community health; Direction nationale de la protection, Ministère de la santé publique, Cotonou, Bénin

Serieux, John Eudes (Canada, University of Toronto)
Undertake research for a thesis titled "*Financial policy in structural adjustment programs: the case of three African countries*" for a doctorate in economics; University of Ghana, Legon, Ghana; Department of Economics, University of Dar es Salaam, Dar es Salaam, United Republic of Tanzania; Department of Economics, University of Nairobi, Nairobi, Kenya; and African Centre for Monetary Studies, Dakar, Sénégal

St Christian, Douglass P. (Canada, McMaster University)
Undertake research for a thesis titled "*The thoughtful body: the Samoan experience of health, illness, and cure-implications*" for a doctorate in anthropology; National University of Samoa, Apia, Samoa

Young-Leslie, Heather E. (Canada, York University)
Undertake research on maternal health practices for a doctorate in anthropology; Village Women's Development Committee and Foundation for the People's of the South Pacific, Nukualofa, Tonga

Gemini award

Norris, Alexander (Canada)
Undertake an internship with Gemini News Service, London, UK, with assignments and research in Brazil.

Richardson, Mark (Canada)
Undertake an internship with Gemini News Service, London, UK, with assignments and research in Cameroon, Ghana, Nigeria, and Zaire.

Bene Fellowship

McKay, Deirdre (Canada)
Undertake research for a thesis titled "*Linking land tenure systems to women and forestry: the impact of land certification on women in Northern Luzon*"; University of the Philippines at Los Baños, Laguna, Philippines.

Sawin, Stewart Wade (Canada)
Undertake research for a thesis titled "*Tea production, energy use, and the sustainability of an upland agroforestry system in northern Thailand*"; Social Research Institute, Chiang Mai, Thailand

Centre internship

The internship program provides training opportunities to candidates from institutions or projects to which IDRC has an expressed commitment. Candidates are expected to acquire knowledge and skills available within the Centre that relate to their fields of interest. In addition, they will share with Centre staff their knowledge and understanding of their research environment and the cultural traits of their place of origin by participating in the ongoing work of the division or regional office where they are stationed.

Brainerd, Theophilus R. (Sierra Leone)
Expand knowledge and skills in fisheries economics; Agriculture, Food and Nutrition Sciences and Social Sciences divisions, IDRC, Ottawa, ON, Canada

Chikuru, Iranga (Zaire)
Acquire knowledge and skills from within IDRC; Health Sciences Division, IDRC, Ottawa, ON, Canada

MacDonald, Barbara A. (Canada)
Acquire knowledge and skills from within IDRC; Agriculture, Food and Nutrition Sciences Division, IDRC, Ottawa, ON, Canada

Moreau, Lisa (Canada)
Acquire knowledge and skills from within IDRC and contribute her own knowledge and understanding of research environment through the ongoing work of the Office of Planning and Evaluation; Office of Planning and Evaluation, IDRC, Ottawa, ON, Canada

Seck, Oumar (Sénégal)
Acquire knowledge and skills from within IDRC; Gender and Development Unit, IDRC, Dakar, Sénégal

Awards given to researchers from the South

IDRC often trains Third World scientists working in development. The emphasis is on professional upgrading, rather than basic training, so that scientists may carry out high-quality research and improve the functioning of their institutions.

IDRC's training programs are intended to support the needs of the indigenous research community. Possible trainees are identified from within IDRC-funded projects and institutional networks. Specifically, the focus is on short-term, specialized training; graduate-degree training; and scholarly exchanges.

Program-related award

Ahamrouni, Jamal (Morocco)
Undertake studies leading to a doctorate in hydrogeology; Faculté des Sciences, Université Cheikh Anta Diop, Dakar, Sénégal

Almendarez, Leroy (Belize)
Undertake studies for a master's degree in business administration for management of information systems; School of Graduate Studies, University of Ottawa, Ottawa, ON, Canada

Asiema, Joy K. (Kenya)
Complete studies for a master's degree in legal research; Harvard Law School, Cambridge, MA, USA

Camara, Ibrahima (Sénégal)
Undertake an internship in epidemiology and statistics; School of Hygiene and Public Health, Johns Hopkins University, Baltimore, MD, USA

de Salazar, Ligia (Colombia)
Obtain a doctorate in social epidemiology; Department of Epidemiology and Biostatistics, McGill University, Montreal, PQ, Canada

Gathumbi, A.M.W. (Kenya)
Obtain a doctorate in research and training; Educational Communication Technology, Kenyatta University, Nairobi, Kenya

International Institute for Educational Planning (France)
Enable seven participants (T. Elad, F. Ngum Kwe, H. Ngwa, C. Nkwate, and F. Wangko, Cameroon; S.B. Suso, Gambia; and A.B. Sesay, Sierra Leone) to participate in an intensive course related to education, employment, and human resource development; International Institute for Educational Planning, Paris, France

Kiondo, Elizabeth (United Republic of Tanzania)
Attend course on bibliographic information for development; Institute of Development Studies, University of Sussex, Brighton, Sussex, UK

Kivilu, Joseph M. (Kenya)
Undertake studies toward a doctorate in educational psychology; Department of Educational Psychology, University of Alberta, Edmonton, AB, Canada

Malleshi, N.G. (India)
Increase skills in the field of sorghum and millet malting to strengthen the

Central Food Technological Research Institute; Department of Grain Science and Industry, Kansas State University, Manhattan, KS, USA

Martinez, Olga de Armas (Cuba)
Undertake studies toward a specialization in management; Decanato de Estudios de Posgrado, Universidad Simón Bolívar, Caracas, Venezuela

Mbugua, Jason K. (Kenya)
Undertake studies toward a doctorate in health economics; Department of Health Economics, University of Sussex, Brighton, Sussex, UK

Minolitti, Claudia (Argentina)
Undertake studies toward a doctorate in sociology; Sociology Department, New School for Social Research, New York, NY, USA

Oryokot, Joseph O.E. (Uganda)
Undertake studies toward a doctorate in crop science; Department of Crop Science, University of Guelph, Guelph, ON, Canada

Pham, Bich San (Viet Nam)
Attend a workshop on needs assessment for and management of family planning and health programs; Institute of Population and Social Research, Mahidol University, Bangkok, Thailand

Quan, Bo (People's Republic of China)
Attend a research-enhancement course; Research Management Center, Southeast Asian Regional Center for Graduate Study and Research in Agriculture, Los Baños, Laguna, Philippines

Rao, P.V. (India)
Attend the training course on field- and middle-level management and supervision; Asia and Pacific Programme for Development Training and Communication Planning, Manila, Philippines

Khon Kaen University (Thailand)
Conduct a short course on small farm machinery for four candidates from Viet Nam (Dang Quang Loc, Dang Huu Dang, Nguyen Bong, and Nguyen Thuan Nhu); Faculty of Engineering, Khon Kaen University, Khon Kaen, Thailand

Touré, Cheikhou Oumar (Sénégal)
Undertake studies toward a master's degree in forestry; Faculté de foresterie et géomatique, Université Laval, Quebec, PQ, Canada

Wu, Wanfa (People's Republic of China)
Attend a program for development managers; Department of Management, Asian Institute of Management, Manila, Philippines

Yee, Sin Joan (Fiji)
Undertake studies leading to a master's degree in business in information technology; Victoria University of Technology, Royal Melbourne Institute of Technology, Melbourne, Australia

Zepeda, Maria Cristina (Nicaragua)
Undertake graduate studies with specialization in information management; Universidad Simón Bolívar, Caracas, Venezuela

Project-related award

Apaga, Arnel R.M. (Philippines)
Undertake studies leading to a master's degree in agricultural economics; Department of Agricultural Economics, University of the Philippines at Los Baños, Laguna, Philippines

Armenia, Pedro T. (Philippines)
Undertake studies leading toward a doctorate in agricultural economics; College of Agriculture, University of the Philippines at Los Baños, Laguna, Philippines

Baah, John (Ghana)
Undertake studies leading toward a doctorate in animal science specializing in ruminant nutrition; Department of Animal Science, University of British Columbia, Vancouver, BC, Canada

Ben Khalti, Abdellah (Morocco)
Undertake studies toward a doctorate degree in remote sensing; Centre d'applications et de recherches en télédétection, Université de Sherbrooke, Sherbrooke, PQ, Canada

Boxill, Ian (Barbados)
Conduct research in the Caribbean for a thesis titled "*The roots of a miracle: an analysis of the development experience of Barbados*"; Department of Sociology, Colorado State University, Fort Collins, CO, USA

Chege, Amos (Kenya)
Undertake doctoral studies in the field of education planning and policy studies; State University of New York, Albany, NY, USA

De Silva, M.W. Amarasiri (Sri Lanka)
Complete a doctorate in medical anthropology; Department of Medical Anthropology, University of Connecticut, Storrs, CT, USA

Dia Hantchi, Karimou (Nigeria)
Obtain a master's degree in earth sciences; Centre de recherche en géochimie isotopique et en géochronologie, Université du Québec, Montreal, PQ, Canada

Douglas, Charles (Jamaica)
Undertake studies toward a doctorate in food and resource economics; Food Resource Economics, University of Florida, Gainsville, FL, USA

Macharia, D.N. (Kenya)
Attend a course on bibliographic information for development; Institute of Development Studies, University of Sussex, Brighton, Sussex, UK

Maliki, Aboudou Raoufou (Bénin)
Undertake studies leading to a doctorate degree in hydrogeology; Département de géologie, Université Cheikh Anta Diop, Dakar, Sénégal

Manalabe, Ruben Eslava (Philippines)
Undertake studies leading toward a master's degree in agricultural engineering; Central Luzon State University, Muñoz, Philippines

Muthaka, James K. (Kenya)
Undertake studies for a doctorate in agricultural economics; Department of Agricultural Economics, University of Manitoba, Winnipeg, MB, Canada

Ndiaye, Babacar (Sénégal)
Undertake training in modeling and optimization in hydrogeology; Département de géologie, Université Laval, Quebec, PQ, Canada

Nguyen, Lan Bang (Viet Nam)
Attend a training course; Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand

Oga Yei, Marie-Solange (Côte d'Ivoire)
Undertake studies leading to a master's degree in isotopic hydrology; Université du Québec à Montréal, Montreal, PQ, Canada

On-Anong, Suranaranat (Thailand)
Complete the requirements for a master's degree in library and information science; School of Library and Information Science, University of Western Ontario, London, ON, Canada

Rillo, Alicia (Philippines)
Undertake an internship program with a study tour at Cornell University; Department of Information Sciences, National Agricultural Library, Beltsville, MD, USA

Rocca, Leopoldo (Peru)
Participate in a course on agroforestry research for development; International Council for Research in Agroforestry, Nairobi, Kenya

Rugube, Lovemore (Zimbabwe)
Undertake studies toward a doctorate in agricultural economics; Department of Agricultural Economics, University of Manitoba, Winnipeg, MB, Canada

Sun, Qiu (People's Republic of China)
Attend the vegetable training course; Asian Vegetable Research and Development Center, Bangkok, Thailand

Tandang, Leoncia L. (Philippines)
Undertake studies leading to a doctorate in plant breeding; Agronomy Department, University of the Philippines at Los Baños, Laguna, Philippines

Vu Thi, Kim Thoa (Viet Nam)
Attend a training course; Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand

Williams, Esther (Fiji)
Undertake studies toward a doctorate in the politics of information; Information Science Department, University of Queensland, St Lucia, Australia

Xie, Chen (People's Republic of China)
Attend the training program on agricultural project planning, implementation, monitoring, and evaluation (micro group); Agricultural Development Planning Center, Kasetsart University, Bangkok, Thailand

Institutional development award

Adegoke, Adenrele S. (Nigeria)
Undertake studies leading toward a master's degree in science and technology policy; Science Policy Research Unit, University of Sussex, Brighton, Sussex, UK

Bada, Rianatou (Sénégal)
Undertake studies leading to a master's degree in pathology and microbiology; Faculté de médecine vétérinaire, Université de Montréal, Ste Hyacinthe, PQ, Canada

Camacho, Jose Salcedo (Peru)
Undertake a master's degree in veterinary sciences; Department of Veterinary Sciences, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima, Peru

Fundacion de la Universidad de Costa Rica para la Investigación (Costa Rica)
To permit three students (Maribel Umana Madrigal, Costa Rica; Maria Isabel Zuniga Quiros, Costa Rica; and Miguel de Castilla Urbina, Nicaragua) to undertake master's degrees in sociology; Programa de Posgrado en Sociologia, Universidad de Costa Rica, San José, Costa Rica

Mengich, E.K. (Kenya)
Undertake studies toward a master's degree in forestry; Department of Forestry, University of British Columbia, Vancouver, BC, Canada

Muwanga, Joyce N. (Uganda)
Undertake studies toward a master's degree in forestry; Department of Plant Science, University of British Columbia, Vancouver, BC, Canada

Nartey, Robert C. (Ghana)
Undertake studies leading to a doctorate in information science, information storage, and retrieval; Department of Information Studies, University of Sheffield, Sheffield, Yorkshire, UK

Nguenga, David (Cameroon)
Undertake studies leading to a master's degree in animal production in aquaculture; Wageningen Agricultual University, Wageningen, Netherlands

Nyali, Gray L. (Malawi)
Undertake studies toward a master's degree in library services; Department of Information and Library, University College of Wales, Aberystwyth, Cardigan, Wales, UK

Poiri, Alain Z. (Côte d'Ivoire)
Undertake training in editing; Marketing Department, Collège Ahuntsic, Montreal, PQ, Canada

Pontificia Universidad Javeriana (Colombia)
To permit seven fellows all from Colombia (Jaime Cifuentes, Alvaro Marquez, Jaime Ovies, Manuel Restrepo, Manuel Salazar, William Sanabria, and Otto Vergara) to undertake studies toward master's degrees in political science; Facultad de Estudios Interdisciplinarios, Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia

Ranko, Limakatso Eunice (Lesotho)
Undertake studies toward a master's degree in information management;

Department of Administration, University of Sheffield, Sheffield, Yorkshire, UK

Sène, Mamadou (Sénégal)
Undertake training in records management for documentation service; International Children's Centre, Paris, France

Yao, Kouamé (Côte d'Ivoire)
Undertake studies leading to a master's degree in engineering and development projects; Gestion des projets, Université du Québec à Montréal, Montreal, PQ, Canada

Pearson fellowship

Pearson fellows undertake a program of academic study focusing on public administration and management at the Faculty of Administration of the University of Ottawa, ON, Canada, with practical attachment with a government department.

Alam, Dipo (Indonesia)
Present position in home country: Head of Unit for Studies on Technological Changes, Indonesian Institute of Sciences, Centre for Analysis of Science and Technology Development

Chong, Chok-Ngee (Malaysia)
Present position in home country: Head of Chemical and Biotechnology Centre, Standards and Industrial Research Institute of Malaysia, Ministry of Science, Technology and Environment

Chongkum, Wantanee (Thailand)
Present position in home country: Industrial Services Program Coordinator, National Science and Technology Development Agency, Department of Science and Technology for Development, Industrial and Techno-Business Development Support Division

Eclar, Veneranda (Philippines)
Present position in home country: Director, Planning and Evaluation Service, Department of Science and Technology

Relia, Sadhana, (India)
Present position in home country: Senior Scientific Officer, Ministry of Science and Technology

Soenarijadi, Sri Dewi (Indonesia)
Present position in home country: Head of the Subdivision for Science and Technology National Committee, Division of Inter-Institutional Cooperation, Indonesian Institute of Science, Bureau of Inter-Institutional Cooperation in Science and Technology

Srivastava, Rakesh Chandra (India)
Present position in home country: Principal Scientific Officer, Science and Engineering Research Council Secretariat, Ministry of Science and Technology

Siège social du CRDI
CRDI, BP 8500, Ottawa, Ontario, Canada K1G 3H9

Bureau régional pour l'Afrique centrale et occidentale
CRDI BP 11007, CD Annexe, Dakar, Sénégal

Bureau régional pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord
CRDI, BP 14 Orman, Giza, Le Caire, Égypte

Bureau régional pour l'Afrique orientale et australe
CRDI, PO Box 62084, Nairobi, Kenya

Bureau régional pour l'Asie du Sud-Est et de l'Est
CRDI, Tanglin PO Box 101, Singapore 9124, République de Singapour

Bureau régional pour l'Asie du Sud
CRDI, 11 Jor Bagh, New Delhi 110003, Inde

Bureau régional pour l'Amérique latine et les Antilles
CRDI, Casilla de Correos 6379, Montevideo, Uruguay

Veuillez adresser vos demandes d'information au sujet du CRDI et de ses activités au bureau de votre région.

© Centre de recherches pour le développement international 1992
CP 8500, Ottawa (Ontario) Canada K1G 3H9

CRDI, Ottawa, Ont., CA

IDRC-003/92e,f

Rapport annuel CRDI 1991–1992. Ottawa, Ont., CRDI, 1992. 57 p. : ill.

/Rapports annuels/, /CRDI/ , /recherche sur le développement/.

CDU : 338.001

ISBN: 0-88936-652-7
ISSN : 0704-7584

Édition microfiche offerte sur demande.

Ce livre est imprimé sur du papier recyclé.

Rapport annuel 1991–1992

Le Centre de recherches pour le développement international

Le Centre de recherches pour le développement international (CRDI) est une corporation instituée en 1970 par le Parlement du Canada pour encourager et subventionner des recherches techniques et scientifiques réalisées par les pays moins avancés, pour leur propre bénéfice.

Les domaines d'étude auxquels le CRDI prête une aide professionnelle et financière concernent : l'agriculture; l'entreposage, le traitement et la distribution des vivres; la nutrition; la foresterie; les pêches, la zootechnie; l'environnement; l'énergie; les maladies tropicales; l'approvisionnement en eau; les services de santé; l'éducation; la démographie; l'économie; les technologies de l'information et des communications et la formation de réseaux; les politiques urbaines; les questions liées aux femmes et le développement; la création de compétences; la diffusion et l'utilisation des résultats de la recherche.

Bien que les fonds du CRDI proviennent totalement d'une subvention du gouvernement du Canada, le CRDI est dirigé par un Conseil des gouverneurs international, formé de 21 personnes. Aux termes de sa loi constitutive, le président, le vice-président et neuf gouverneurs doivent être de citoyenneté canadienne; parmi les dix autres gouverneurs, en fait huit sont des ressortissants de pays en développement.

Les programmes du CRDI aident les pays en développement à se doter des ressources et des institutions scientifiques requises pour résoudre leurs propres problèmes.

Le CRDI met en évidence le rôle du scientifique dans le développement international et encourage les pays du Sud à faire appel aux capacités de leur propre communauté scientifique. Les projets de recherche subventionnés par le CRDI sont proposés, élaborés, dirigés et administrés par les chercheurs du Sud dans leurs propres pays, en fonction de leurs propres priorités.

Le CRDI aide à la création et au soutien de réseaux de recherche internationaux qui permettent aux pays en développement de profiter mutuellement de leurs travaux, de mettre en commun leur expérience et d'effectuer des recherches visant un même but. Il favorise également la coopération entre les chercheurs des pays en développement et leurs homologues canadiens.

Le CRDI, dont le siège est à Ottawa, a six bureaux régionaux situés dans les pays suivants : Le Caire, Égypte; New Delhi, Inde; Nairobi, Kenya; Dakar, Sénégal; Singapour; et Montevideo, Uruguay.

Sommaire

Le CRDI à l'heure des changements planétaires 3

Maîtrise des richesses naturelles dans un environnement durable 10

La recherche en sciences sociales sous le signe du dynamisme 12

Une approche intégrée pour la recherche en santé 14

L'information au service du développement 16

Initiatives à l'échelle institutionnelle 17

Information sur les projets, les publications et les services de la bibliothèque du CRDI 20

Quelques exemples de projets 22

Le Conseil des gouverneurs 26

Cadres supérieurs et Directeurs régionaux 27

Cadres supérieurs et Directeurs régionaux pour l'année 1992–1993 28

Exposé financier et faits saillants 29

Rapport du vérificateur 40

États financiers pour l'exercice terminé le 31 mars 1992 41

Annexe : Bourses 49

Le CRDI à l'heure des changements planétaires

Le CRDI a été institué dans la mouvance des années 1970 pour contribuer, par la recherche, à l'essor des pays en développement. Les changements intervenus dans l'état des relations Nord–Sud ont amené le Centre à revoir ses orientations en 1980 et, de nouveau, en 1985. Les années 1991 et 1992 ont amené un changement de cap encore plus prononcé. Le CRDI n'est pas le seul organisme à reconnaître la nécessité impérieuse de redéfinir dès maintenant ses orientations stratégiques. Une vaste majorité des institutions de développement agissent ainsi.

Quatre raisons justifient une telle démarche. En premier lieu, il faut reconnaître que même si l'assistance technique a contribué de manière positive et irréfutable à améliorer le sort des populations du tiers-monde, le besoin d'en accroître l'efficacité et de mieux cibler ses objectifs est manifeste. Deuxièmement, force est de constater et d'admettre avec lucidité les déficiences des modèles de développement adoptés et des méthodes empruntées pour y parvenir. La troisième raison est que le monde a connu des changements plus dramatiques dans les cinq dernières années qu'au cours de toute autre période de cinq ans de l'histoire humaine. La quatrième découle d'une meilleure compréhension de la complexité du processus de développement et de ses liens avec des facteurs aussi primordiaux que le respect des droits de la personne, de l'environnement et du rôle de la femme : autant de facettes du concept de développement durable.

La nouvelle donne politique

Dans ces conditions, le Conseil et la direction du Centre ont analysé le nouveau contexte suivant sept axes de changement.

La première série de transformations a trait à la rapide redistribution des cartes sur le terrain géopolitique. L'équilibre du pouvoir Est–Ouest qui a caractérisé l'après-guerre, prémisse incontournable de toute conception du développement, a été bouleversé. Le rôle de l'État-nation diminue graduellement tandis que l'avènement d'entités supranationales et transnationales contribue à l'érosion de la capacité de l'État à maîtriser, seul, les leviers économiques et les forces qui s'exercent sur le plan économique, écologique et social. La jurisprudence même tend à faire de la personne, et non seulement de l'État et des institutions internationales, un «sujet» de droit international.

Demande accrue et croissance démographique

Le deuxième ensemble de changements concerne l'accroissement explosif de la demande sociale dans les régions en développement, conséquence directe de la croissance démographique des 50 dernières années. Les besoins alimentaires et nutritionnels se sont multipliés plusieurs fois, notamment dans les pays les plus pauvres. Même si la production agricole

pourrait plus que suffire à nourrir la population du globe, les structures politiques, sociales et institutionnelles actuelles se sont révélées incapables, sur le plan national aussi bien qu'international, de répondre aux besoins. Les exigences en matière de soins de santé primaires et d'éducation dans le monde en développement sont loin d'être satisfaites.

L'urbanisation accélérée a créé d'immenses attentes en thème de logement, de salubrité, de transport et d'approvisionnement en énergie. Qui plus est, l'écosystème de la planète montre ses limites et pourrait bien ne pas tolérer indéfiniment les pressions causées par une croissance démographique et un développement incontrôlés. Le mode de vie, l'exploitation des ressources et les systèmes de production devront radicalement changer si l'on veut être en mesure de relever le défi que pose le concept de développement durable.

Interdépendance mondiale

Le troisième ensemble de changements se rapporte aux profondes transformations qui touchent l'interdépendance économique mondiale. La croissance rapide et la mondialisation des marchés financiers donnent lieu au jeu compliqué de transactions de plus en plus détachées de l'appareil de production et de distribution des biens et services. Le commerce international est moins axé sur l'échange de marchandises (exportées surtout par les pays en développement) et plus résolument orienté vers la prestation de services de technologies de pointe et de produits de transformation (qui forment, de manière typique, les exportations des pays industrialisés). En l'espace de quelques années, de nouveaux blocs commerciaux puissants qui influeront de manière déterminante sur l'avenir des pays développés et en développement ont émergé.

Peau de chagrin

Les efforts en faveur du développement sont affectés par un quatrième groupe de facteurs : l'affaiblissement de la volonté internationale d'investir dans le développement international et la diminution correspondante des ressources disponibles. Les médias et les sondages font état de la lassitude qui gagne nos pays. Les gouvernements faisant écho à ce sentiment populaire et aux difficultés engendrées par la récession économique maintiennent inchangés les budgets de l'aide qui stagnent parfois en deçà de la courbe d'inflation.

Technologie : gageure ou occasion de progrès ?

Un cinquième ensemble de changements concerne l'avance technologique qui, bénéfique pour certains, est susceptible d'approfondir les écarts et de rendre irrémédiables les problèmes auxquels d'autres pays doivent faire face. Nombre de découvertes dans le domaine des biotechnologies, de la micro-électronique et des matériaux nouveaux contribuent à une transformation rapide des règles du jeu qui ont caractérisé les marchés internationaux depuis 1945. Les individus, les groupes et les nations qui participent activement à la création et à l'échange de ces nouvelles technologies progresseront à l'intérieur du nouvel ordre, tandis que ceux qui accusent du retard seront marginalisés. Les pays les moins avancés seront très probablement à compter parmi les perdants.

Influences culturelles

Il convient également d'être attentif aux changements culturels qui influent sur la notion du développement, lorsqu'ils ne la remettent pas en cause. On ne peut en effet faire abstraction de l'éveil des valeurs religieuses, de la résurgence des attaches ethniques et de la montée des fondamentalismes.

Activités de recherche plus intenses au Sud

La capacité des pays en développement à entreprendre des travaux de recherche aux échelons national, régional et interrégional, s'est considérablement accrue. En l'espace de 20 ans, de 1965 à 1985, le nombre de spécialistes de l'agriculture dans le tiers-monde a quadruplé et est estimé à 45 000 chercheurs. Le financement de la recherche pour le développement et le nombre d'organismes engagés dans ce domaine ont suivi également une courbe ascendante. L'aide extérieure à la recherche dans les pays en développement s'élève aujourd'hui à près de 2 milliards de dollars américains.

Ce nonobstant, les dépenses globales au titre de la recherche et du développement dans les pays du Sud dépassent à peine 6 % des sommes engagées pour la même fin dans les pays de l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE). Dans le même ordre d'idées, signalons que les dépenses en recherche des dix plus grandes sociétés américaines dépassaient en 1991 celles de tous les pays du tiers-monde regroupés.

La nature et les modalités de la recherche ont considérablement évolué. De nouvelles technologies, notamment dans les domaines des télécommunications et de l'informatique, ouvrent de nos jours d'immenses possibilités d'accroître la vitesse et l'efficacité de l'investigation scientifique. Toutefois, beaucoup reste à faire, y compris des études sur l'efficacité du processus de recherche lui-même au regard des questions et des mécanismes qui intéressent le développement.

Mondialisation et nouveaux modèles de développement

La mondialisation est indéniablement un phénomène contemporain qu'il faut prendre en compte. La facilité et l'étendue des déplacements internationaux signifie qu'aucun pays, riche ou pauvre, n'est à l'abri derrière ses frontières. Les pays n'ont, par exemple, aucun moyen de stopper l'arrivée indésirable d'un virus comme celui du sida (syndrome de l'immunodéficience acquise). Les progrès de la télématique et la configuration actuelle du monde des affaires rendent toutes les frontières nationales vulnérables aux flux d'information et de ressources. Aucune structure, juridique, institutionnelle ou autre, ne peut élever une barrière contre l'immigration illégale ou l'importation de drogues illicites du Sud vers le Nord. La prise de conscience de la petitesse de notre globe et l'intérêt collectif pour sa protection est un des faits les plus remarquables de notre époque.

Comment tout cela influe-t-il sur le contexte dans lequel les chercheurs, les décideurs et les autres acteurs sur la scène du développement vont intervenir ? Rappelons, à ce titre, que beaucoup de pays en développement sont en voie de changer rapidement leur approche face aux problèmes qu'ils ont à résoudre et à leur développement. L'acceptation de l'économie de marché en est un exemple. Un deuxième exemple est constitué par la volonté manifeste de dépasser rapidement un système fondé sur la monoculture et la production de matières premières pour s'engager dans des sphères de haute technologie. Une autre tendance favorise la multiplication et le

renforcement des regroupements régionaux. Les changements d'attitude dans le commerce international, la haute finance et les sciences, au Nord comme au Sud, sont aussi manifestes.

La théorie de la modernisation qui a prévalu après la Deuxième Guerre mondiale a considéré le développement dans un cadre dialectique : un pays pauvre avait un retard à rattraper par rapport à un pays soi-disant «développé». Jusqu'à un certain point, cette vision a été supplantée dans les années 1960 par ce qu'on pourrait définir comme la «théorie de la dépendance». Cette école de pensée, pour qui la cause de la pauvreté réside dans la structure de la production et les termes de l'échange, favorisait le développement d'industries nationales par le contrôle des importations. Aujourd'hui, la mondialisation crée des conditions favorables à l'avènement de nouveaux modèles évolutifs de développement et de relations internationales. On a parfois tendance à oublier que la mondialisation est un phénomène à deux voies. De plus en plus, l'aide au développement doit être considérée comme un investissement qui conditionne notre propre avenir sur le plan politique, commercial, environnemental, scientifique et même social. Puisque les pays du Nord sont placés devant le défi de préserver leur prospérité tout en veillant à une exploitation avisée des ressources, de nombreuses solutions inventées dans le Sud s'avéreront extrêmement utiles pour nos sociétés.

Que faut-il donc faire ?

Dans ce contexte, la tâche qui incombe au CRDI, en conformité avec sa mission, est triple. Notre vision du développement doit s'inspirer de l'idée que seul le savoir affranchit. On doit s'attacher, en conséquence, à combler l'écart des connaissances en intensifiant les efforts pour susciter, diffuser et appliquer tout acquis scientifique ou de nature à servir cette cause. Il apparaît impératif que la contribution économique de la moitié du genre humain, les femmes en l'occurrence, soit définie et prise pleinement en compte. Si le développement nous tient à coeur, nul aspect lié à la richesse, à la pauvreté, à la santé ou au développement des ressources humaines et aucune question ayant pour objet l'épanouissement de la culture, la protection de l'environnement ou le respect des droits de la personne ne sauraient être examinés et résolus sans que les femmes apportent leur concours, leur éclairage et leur vision propre.

Nous devons, en deuxième lieu, repenser les formes d'interaction les plus appropriées entre les différentes composantes sociales. Les pays en développement devront, en particulier, réévaluer les attitudes conflictuelles et concurrentielles entre l'appareil gouvernemental, les organisations syndicales, l'université et le secteur privé. Il convient de mettre en oeuvre de nouveaux modes de gestion dans lesquels le rôle des organisations non gouvernementales (ONG) sera reconnu à sa juste valeur.

Troisièmement, il est indispensable d'accroître la cohérence et l'efficacité de l'action internationale et en particulier du réseau des organismes multilatéraux et bilatéraux d'aide au développement. Le système, conçu pour surmonter l'irréductible opposition entre «sous-développement et développement» et entre «économie libre et économie planifiée», doit être réexaminé à la lumière de la situation actuelle.

Recentrage des orientations du CRDI

Au vu des changements intervenus dans le monde en développement et de la volonté de repenser les modèles qu'une telle transformation appelle, le CRDI devait revoir ses orientations. La mission du Centre, telle que définie par la loi constitutive de 1970, demeure inchangée, à savoir «entreprendre, encourager, soutenir et poursuivre des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur les moyens d'appliquer et d'adapter des connaissances scientifiques, techniques et autres au progrès économique et social de ces régions». Toutefois, considérant la nécessité de tracer pour le Centre un créneau stratégique «orienté vers les réalisations concrètes», son mandat devait être étendu, élargi et modifié.

La situation internationale est trop complexe, vitale et délicate pour laisser au hasard les questions relatives au développement et à la coopération internationale. À cet égard, le Centre est bien placé pour rendre, autant au Canada qu'au monde en développement, trois services particuliers. Il est capable d'intervenir en synergie avec les facteurs sociaux, technologiques, économiques et autres qui influent sur le processus du développement. Son action, élargie au monde entier, s'inscrit dans le long terme et le rend, par exemple, apte à témoigner qu'une gestion durable est essentielle à la survie et au progrès des pays du Nord et du Sud. Il sait, en troisième lieu, faire levier sur le partenariat au service du développement.

Tenant compte de l'importance de cet apport, le Conseil a résolu que l'action du Centre serait guidée par les grandes orientations suivantes :

- affronter opportunément les questions d'envergure mondiale et interrégionale;
- tirer plein parti des potentialités de recherche;
- associer d'autres interlocuteurs à son action et
- être un médiateur de savoir.

Une approche globale

Grâce à la maturité atteinte par beaucoup de pays en développement (qui sont désormais en mesure de prendre en charge certains aspects de recherche de manière plus ponctuelle et circonscrite), le CRDI entend engager proportionnellement davantage de ressources à des activités pluridisciplinaires entreprises à l'échelle mondiale et interrégionale et attentivement sélectionnées. Ces projets auront préséance sur les activités de recherche nationales et régionales que le CRDI avait coutume d'appuyer, sans toutefois les remplacer.

Mettre en valeur le potentiel de la recherche

De nos jours, la recherche pour le développement n'est pas seulement confrontée au problème du financement (bien que cet aspect soit important) mais doit veiller à faire le meilleur emploi des ressources existantes. Le CRDI y contribuera de deux manières :

- en accordant une plus grande attention à l'utilisation des acquis de la recherche et
- en contribuant à comprendre les facteurs qui sont gages de succès.

Le CRDI entend déployer plus d'énergies et consacrer davantage de ressources à la diffusion des résultats des projets qu'il subventionne afin qu'ils

rejoignent un plus vaste public, répondent à des attentes mieux définies et à des besoins clairement identifiés par les utilisateurs potentiels, qu'il s'agisse de modalités de mise en oeuvre, d'avantages ou de coûts. La collaboration entre les chercheurs et les utilisateurs possibles (entrepreneurs, décideurs et autres intervenants) sera favorisée en tant que moyen utile au processus. Dans la mesure du possible, on cherchera à associer le secteur privé à cet effort.

Pour une recherche efficace

Le Centre intensifiera ses efforts pour évaluer les clefs du succès de la recherche pour le développement. Un nouveau programme sera élaboré pour appuyer des études sur les formes d'organisation de la recherche les plus efficaces ou les modalités permettant une utilisation plus étendue et plus rapide des résultats de la recherche.

Pour une action commune

Le Centre recherche la collaboration étroite d'autres intervenants, y compris les universités et les chercheurs canadiens, les organismes multilatéraux, les autres donneurs et, par-dessus tout, les partenaires des pays en développement, afin d'élargir le bassin des ressources financières disponibles pour mener la recherche indispensable et influer, grâce à cette même recherche, sur le développement. Ce nouvel élan permettra au Centre de rendre encore plus pertinente la mission qui lui est confiée par la Loi et qui lui prescrit «de promouvoir la coopération en matière de recherche portant sur les problèmes de développement entre les régions développées et les régions en voie de développement, à leur avantage réciproque et d'encourager en général la coordination de la recherche pour le développement international».

Le principe du respect mutuel continuera d'inspirer les choix du Centre. Des groupes consultatifs et d'autres dispositifs de consultation permettront au Centre de travailler encore plus étroitement avec les chercheurs et les décideurs des pays en développement.

Le soutien à la coopération Sud–Sud demeure une caractéristique des opérations du Centre. Le CRDI mettra à l'essai de nouvelles techniques de communication pour accroître le partage des connaissances entre les pays et cherchera le moyen d'améliorer les réseaux existants.

La communauté canadienne pour le développement, qui n'a jamais atteint une taille considérable, tend à devenir plus petite encore. Les occasions pour les Canadiens de prendre une part active au développement sont plus limitées qu'autrefois. À cet égard, la complémentarité du CRDI et de l'ACDI, l'Agence canadienne de développement international, suggère la poursuite des récents efforts pour tirer parti d'affinités réelles. L'action commune avec d'autres organismes canadiens devrait dépasser le cadre traditionnel et asymétrique de l'assistance technique Nord–Sud pour plutôt se focaliser sur les intérêts mutuels du Canada et des pays en développement.

Le Centre entretient déjà des rapports étroits avec un peloton d'organismes et de fondations qui consacrent la plupart de leurs ressources au soutien de la recherche pour le développement. Le Centre entend renforcer et étendre les liens noués avec ces organismes et d'autres institutions de financement du développement. Ces dernières englobent certains grands organismes de

prêt dont les affectations à la recherche sont importantes en termes absolus, même si elles ne représentent qu'une petite fraction de leur budget.

Médiateur de savoir

Par delà le financement qu'il assure à la recherche, le CRDI agit en médiateur de savoir. Ses liens étendus avec un vaste réseau de chercheurs canadiens et des pays du Sud, sans oublier son accès à l'information sur le développement et sur la science et la technologie, lui donnent faculté d'informer et d'influencer maints organismes de développement, tant au Canada que dans les pays du Sud.

L'information obtenue sur l'évolution technologique et sur les changements planétaires de même que sur l'efficacité des systèmes de recherche, permet au Centre de jouer pleinement son rôle. La connaissance acquise lors de l'évaluation des projets et des programmes permettra d'informer et d'influencer d'autres acteurs. Le CRDI balaiera d'autant plus efficacement le champ de la recherche et pourra plus facilement désigner des applications importantes mais négligées. L'importance primordiale de ce rôle est particulièrement évidente dès lors qu'il est établi que la recherche pour le développement, pour être efficace, doit établir des liens soutenus entre les projets eux-mêmes et ceux qui élaborent des politiques et des stratégies dans les secteurs public et privé.

En bref

Pour conclure, le CRDI repense constamment son rôle et entreprend une nouvelle étape de son existence au gré de la mutation rapide qui caractérise notre temps. Il procède ainsi, après avoir mûrement réfléchi sur les défis auxquels sont confrontés les acteurs du développement, les chercheurs et les artisans de politiques. Il adopte à cette fin une nouvelle stratégie qui oriente ses programmes, définit ses modes de gestion et ses alliances. Il agit, enfin, dans le cadre d'une gestion rigoureuse se traduisant par des compressions d'effectif et une réduction des niveaux de gestion qui attestent d'une sensibilité à la réduction des ressources sur le plan national et aux défis que pose le contexte extrêmement changeant dans lequel évolue le développement.

Maîtrise des richesses naturelles dans un environnement durable

Au cours de 1991, tout comme dans les années précédentes, le CRDI a appuyé des projets de recherche visant à la protection de l'environnement et à la promotion d'une exploitation rationnelle des richesses naturelles des pays en développement, à l'avantage des populations de ces pays. Ces travaux de recherche ont été effectués dans le cadre des programmes suivants : systèmes de production végétale et animale, pêches, foresterie, systèmes de postproduction, technologie au service des entreprises locales, sciences de la terre et environnement.

Une réponse mondiale au défi du développement

Après avoir attentivement examiné les stratégies et les programmes du Centre, la direction et le Conseil ont résolu d'un commun accord que ces domaines méritaient l'appui du CRDI. Toutefois, la nouvelle approche, par définition pluridisciplinaire, tend à faire levier sur les points forts en recomposant plus systématiquement les exigences des divers sous-secteurs des richesses naturelles de manière à suggérer des solutions mieux focalisées et globales.

Contribution des ONG au Sommet de la Terre

Un projet appuyé par le CRDI durant l'année a permis à des scientifiques et à des organisations non gouvernementales des pays en développement de réunir des données et des idées sur les grands thèmes débattus au Sommet de la Terre qui s'est déroulé au Brésil en juin 1992. Le projet, financé à hauteur de 150 000 $, a permis à un grand nombre d'ONG de prendre part aux conférences de la phase préparatoire de la rencontre. Certaines ONG ont participé en tant que membre de la délégation de leur pays aux réunions préliminaires et ont démontré un haut degré de connaissance et de compétence. Voici un projet exemplaire pour sa portée mondiale qui, tout en exigeant un investissement de recherche relativement modeste, a produit un effet multiplicateur et a donné les meilleurs résultats.

Protéger l'Everest

Un autre projet d'envergure internationale contribue à protéger l'écosystème de la région de l'Everest, tant sur les versants népalais que chinois, tout en protégeant les habitants de la région. Le projet met en évidence l'importance de considérer les facteurs humains pour la protection des richesses naturelles. Il démontre également que les investissements canadiens en recherche peuvent stimuler la coopération scientifique même par-delà des frontières politiques quasi infranchissables comme celles de la Chine et du Népal.

Un sol fertile

Dans le projet des phosphates d'Eppawala, l'Institut d'études fondamentales de Sri Lanka et l'Université York au Canada se sont attachés à

améliorer la qualité des engrais phosphatés employés sur l'île. Le projet porte plus particulièrement sur les fertilisants utilisés dans la culture du thé, de l'hévéa, du palmier et d'autres cultures pérennes de Sri Lanka. Dans une phase antérieure du projet, des méthodes d'amélioration avaient été mises au point. La seconde phase prévoit d'associer les agriculteurs à la recherche et comprend la diffusion de l'information sur les nouveaux engrais, par l'intervention des associations paysannes présentes dans les villages de Sri Lanka.

Mettre en valeur les richesses naturelles

En Bolivie, le CRDI a entrepris de subventionner au milieu de 1991, la deuxième phase d'un projet sur les huiles essentielles. Le projet met en évidence l'importance de donner suite à des résultats de recherche porteurs. Grâce au succès de la première phase expérimentale, une partie de la production a pu être exportée. La deuxième phase visait une diversification de la production et l'exploitation de nouvelles plantes indigènes et exotiques. Ce projet est important également pour le rôle qu'est appelé à jouer le Laboratoire d'analyse et de séparation des essences végétales de l'Université du Québec à Chicoutimi, partenaire canadien dont la participation a été décisive pour le succès de la première phase.

Les trésors de la mer

Donner aux pays du tiers-monde la possibilité d'avoir accès aux ressources halieutiques et marines dans des conditions respectueuses de l'environnement est pour le CRDI un projet éminemment digne d'intérêt. Au cours de la présente année, le Conseil a approuvé un engagement d'un demi-million de dollars sur une période de trois ans pour soutenir la recherche et le potentiel de développement de la récolte de plantes marines et de mollusques aux Philippines et en Asie du Sud-Est. Le projet aide également à la mise au point de techniques de gestion et de culture des espèces commerciales afin d'en faciliter la production à grande échelle tout en veillant à l'aspect durable de l'activité. Ce projet, à l'instar d'autres projets récemment patronnés par le CRDI, comprend un volet axé sur la diffusion des résultats au moyen de publications, séminaires, conférences et services de vulgarisation.

La recherche en sciences sociales sous le signe du dynamisme

Pour leur développement, les institutions et les sociétés (tout comme les individus) doivent être attentives aux signes des temps. Voici la raison pour laquelle les sciences sociales sont un domaine auquel le CRDI accorde et continuera d'accorder à l'avenir le plus grand intérêt. Durant l'exercice considéré, la recherche en sciences sociales s'est concentrée sur la politique sociale et sur les politiques économiques et technologiques. Les quelques projets qui suivent illustrent la vision du Centre dans ce domaine et l'incidence positive et réelle de la recherche en sciences sociales sur l'élaboration des politiques.

Développement durable et équitable

La réflexion entreprise par le CRDI a réaffirmé la nécessité de supporter les efforts des pays du Sud dans leur quête d'un développement durable et équitable. On considère que cet objectif sera atteint plus facilement par un soutien concret à la recherche sur les politiques. En sciences sociales comme dans d'autres domaines, le Centre continuera à orienter ses efforts vers la satisfaction des besoins des pauvres, des femmes, des enfants et des autres groupes défavorisés et vulnérables.

Une démarche multidisciplinaire

La direction du Centre s'est également entendue sur le besoin de privilégier une démarche multidisciplinaire plus intégrée. Dans le même temps, une plus grande attention sera accordée aux facteurs de succès ou d'échec d'une politique, dans l'espoir que les résultats de la recherche aideront à la prise de décision et aux réformes institutionnelles; le juste équilibre consistant à tirer un enseignement des politiques appliquées avec succès dans certains pays en développement pour mieux les adapter et les reformuler dans des conditions locales différentes.

Pouvoir militaire et démocratie

Au cours de 1991, le Centre a consacré un peu moins de 150 000 $ à l'appui d'une étude comparative analysant les liens entre secteur civil et appareil militaire au sein de deux sociétés d'Amérique latine qui, dans des temps récents, étaient encore assujetties à des régimes autoritaires : l'Argentine et le Chili. Comment concilier l'impunité dont jouissaient les militaires sous un régime autoritaire et les exigences d'un pouvoir civil après l'avènement de la démocratie ? La recherche doit analyser les conséquences politiques pour les deux pays étudiés et étendre les conclusions au reste de l'Amérique latine.

Deux solitudes

Outre-Atlantique, les fonds accordés par le CRDI et Oxfam Canada appuient la recherche destinée à favoriser la fusion en une seule collectivité de Johannesburg, la riche ville sud-africaine à prédominance blanche, et de

Soweto, son envers désolé habité par la population noire. La recherche est menée à bien par Planact, un organisme de service local à but non lucratif. Un tel travail s'est révélé nécessaire pour examiner les barrières sociales et économiques qui perpétuent les «deux solitudes». Les obstacles survivent, en effet, à l'abolition des prescriptions dictées par la loi ségrégationniste (Group Areas Act), laquelle interdisait explicitement aux Noirs de vivre dans des habitats blancs.

Une industrie à reconstruire

Un autre aspect de la transition vers la société post-apartheid doit être considéré, c'est-à-dire le besoin d'établir une nouvelle stratégie industrielle pour remédier à l'état de vétusté de l'appareil industriel et aux performances médiocres de l'économie durant les deux dernières décennies. Le CRDI accorde une subvention de 350 000 $ à l'Université du Cap pour explorer les possibilités de relance et former les futurs décideurs et chercheurs noirs à acquérir les compétences nécessaires pour élaborer des politiques et des orientations dans les secteurs-clés. La proposition de recherche prévoit des échanges avec les principaux acteurs en Afrique du Sud : le Congrès des syndicats sud-africains (COSATU), le monde des affaires et les groupes politiques en présence.

Une approche intégrée pour la recherche en santé

Durant le présent exercice, le travail du Centre dans le domaine des sciences de la santé s'est constamment appuyé sur une vision globale de la santé communautaire et du bien-être des populations. D'une manière générale, les nouvelles démarches adoptées durant l'année confirment l'approche innovatrice et intégrée que le Centre a résolu d'appliquer aux recherches dans les sciences de la santé. En fait, elles conduiront à une approche encore plus intégrée visant la sélection, la conception et la mise en oeuvre des projets de recherche.

Un programme d'éducation communautaire

Un exemple de cette approche intégrée est donné dans une étude de trois ans sur l'incidence des croyances, des coutumes et des pratiques traditionnelles concernant la reproduction sur les choix de santé des femmes enceintes. En accord avec le nouvel accent que le CRDI met sur la dimension concrète de la recherche, le projet est censé déboucher sur un programme d'éducation communautaire, culturellement adapté et pensé en vue de la promotion de la santé. L'envergure du projet est significative en ce que l'étude s'étend à cinq capitales asiatiques : Bangkok, Djakarta, Kuala Lumpur, Manille et Séoul. Elle privilégie, bien sûr, la démarche multidisciplinaire et associe la participation des bénéficiaires au processus de recherche. La valeur du projet est estimée à un peu plus de 400 000 $ dont les trois quarts environ sont octroyés par le CRDI et le reste par l'Institut d'études d'Asie du Sud-Est, à Singapour.

Risques de mortalité infantile

Une étude épidémiologique de 250 000 $ tente de déterminer et de comparer les éléments environnementaux, socio-économiques et culturels qui influent sur la mortalité infantile dans la savane orientale du Ghana. Le projet fournira des données utiles à la mise en oeuvre de stratégies rationnelles et appropriées pour des interventions communautaires appropriées en Afrique subsaharienne.

Hommes, femmes, santé et ajustements structurels

Le Centre a accordé près de 125 000 $ au Syndicat national de l'industrie de l'habillement du Zimbabwe pour une étude sur la relation entre les programmes d'ajustement structurel du pays et quelques-uns des déterminants principaux de la santé et de l'accès aux services de santé. L'étude se concentre sur les diverses manières dont les hommes et les femmes sont affectés et cherche à décrire les réactions collectives devant une situation économique changeante, y compris la création de réseaux officiels et officieux. Elle évalue également les formes d'organisation que les populations se sont données pour protéger leurs intérêts.

Recherche nationale en santé primaire

Le programme sur la recherche nationale en santé primaire traduit un effort mondial pour coordonner, appuyer et favoriser la recherche en santé dans les pays en développement. Ce programme vise à déterminer les meilleures stratégies et les structures aptes à mettre le potentiel de la recherche en santé au service du développement. Dans le cadre de cet engagement, le CRDI continue à financer des projets d'envergure nationale. En 1991, il a approuvé par exemple une subvention d'un peu plus de 200 000 $ au Centre international de recherches sur les maladies diarrhéiques au Bangladesh. Les fonds serviront au financement de la recherche en santé de base et à établir un système de bourses permettant à de jeunes chercheurs d'entreprendre des projets avec la collaboration de collègues plus expérimentés. En trois ans, environ une douzaine de projets de recherche pourront ainsi voir le jour.

Création de l'Initiative sur les micronutriments

L'année a été marquée par les efforts visant à établir au siège du CRDI une initiative multi-organismes sur les micronutriments. Cette initiative témoigne de la priorité que des forums comme le Sommet mondial des enfants accordent à l'élimination des carences en vitamine A, fer et iode. Les fonds en vue du financement de cette initiative internationale sont consentis par le CRDI, l'ACDI, la Banque mondiale et d'autres donneurs. L'Initiative sur les micronutriments aidera les pays à cerner les problèmes, à analyser et à articuler les besoins, à formuler les propositions de programme et à établir une collaboration avec les donneurs. On vise également à susciter une prise de conscience et des engagements sur le plan international.

Promotion d'un dialogue sur les pesticides

Un autre projet approuvé durant l'année a donné l'occasion au Centre Keystone des États-Unis de promouvoir le dialogue entre l'industrie des pesticides et des groupes qui dénoncent les effets des pesticides sur les personnes et l'environnement dans les pays du Sud. Les rapports de l'Organisation mondiale de la santé et autres comptes rendus faisant état de deux millions de cas annuels d'empoisonnement, dont 20 000 mortalités, liés à l'emploi des pesticides, attestent de l'importance de cette initiative.

L'information au service du développement

Le CRDI a été l'un des premiers organismes à faire une large place à l'information comme élément primordial du processus de développement. Dans ce domaine, le Centre a acquis une réputation internationale. Au cours de 1991, des fonds ont été consacrés à des activités dans les secteurs de l'information socio-économique, de l'information scientifique et technique, et des outils et méthodes de l'information. Le Centre a poursuivi l'élaboration du progiciel MINISIS (Système bidirectionnel de mini-ordinateur pour le repérage de l'information et la gestion de bibliothèques) et consolidé son réseau de centres de ressources MINISIS. En collaboration avec l'ACDI, le CRDI a aussi mis sur pied un programme spécial pour permettre aux pays du tiers-monde de tirer parti du système d'information sur la gestion de la dette (Commonwealth Secretariat's Debt Recording and Management System – CS/DRMS).

Recherche en matière d'information et infrastructures

En 1991, le CRDI a procédé à un examen approfondi du thème «Information et développement» qui a accompagné la période de réflexion stratégique au Centre. Cet effort a permis de prendre conscience que l'objectif de partager le savoir exige une double approche de recherche appliquée aux problèmes et aux potentialités de l'information ainsi que de renforcement sélectif des infrastructures d'information.

Liens canadiens

Citons en exemple un projet susceptible de trouver un écho favorable dans le cadre des nouvelles orientations assumées par le Centre et qui met à contribution les récentes innovations canadiennes en technologie du radar par satellite (radar-sat). Dans ce projet, Énergie, Mines et Ressources Canada et l'Instituto Geográfico Nacional du Costa Rica s'unissent pour établir les fondements technologiques nécessaires à l'exploitation et au traitement des données radar-sat.

Activité inter-organismes

Un des objectifs du Centre consiste à stimuler la coopération parmi les divers organismes de développement. Au cours de l'année, le Centre s'est engagé dans une activité importante connue sous le titre «Échanges d'information pour le développement». Elle vise à l'élaboration d'un format d'ordinateur commun pour échanger l'information de recherche entre les organismes d'aide, les ONG et les instituts de recherche. Il ne s'agit là que d'une des activités inter-organismes pour lesquelles le Centre agit comme entité coordonnatrice. L'activité a démarré avec l'appui de quelque 50 organismes.

Initiatives à l'échelle institutionnelle

Outre la prestation de services de gestion, nombre de questions d'intérêt général occupent le CRDI. Ainsi, afin de demeurer flexible, le Centre fournit des ressources et accueille des activités qui n'exigent pas nécessairement la création de divisions distinctes. Parmi ces activités, on pourrait mentionner les efforts du Centre pour accroître l'utilisation des résultats de la recherche. Le Centre a poursuivi son action par la production de documents audiovisuels, de publications et par un programme d'information du public, sans oublier l'important programme des bourses, la bibliothèque du CRDI et les activités d'évaluation entreprises tant au Centre qu'à l'extérieur.

Un public informé

En cours d'année, des forums sur le développement ont été organisés pour informer un vaste public composé de groupes influents et variés (diplomates, parlementaires, ONG, médias et universités) et pour faciliter le débat et les échanges de vues sur des questions d'actualité. Les contacts avec d'autres groupes concernés par le développement se sont multipliés au moyen de rencontres bilatérales, de conférences et de réunions. Pour la deuxième année consécutive, le CRDI a organisé un «Institut d'été» de deux semaines à l'intention des enseignants, conseillers pédagogiques et planificateurs désireux d'enseigner dans une perspective globale aux échelons secondaire, collégial et universitaire. L'Institut offre une occasion unique de rencontrer les administrateurs de programme au siège social et les scientifiques des pays en développement. Il donne également aux participants la possibilité de connaître la culture et le milieu de vie du pays visité.

Diffusion des connaissances scientifiques

Des milliers de lecteurs au Canada et à l'étranger ont continué à manifester un réel intérêt pour les publications du CRDI qui contribuent à diffuser l'information sur la recherche scientifique et l'apport de cette recherche au développement. Ces publications comprenaient la revue publiée en trois langues (*IDRC Reports*, *Le CRDI Explore* et *El CIID Informa*) qui touche près de 20 000 lecteurs et de nombreux livres, parmi lesquels *Pour l'amour de la Terre* réalisé par la Commission sur les pays en développement et les changements de l'environnement planétaire. La Commission, parrainée conjointement par le CRDI et l'Agence suédoise de coopération en recherche avec les pays en développement (SAREC), se composait de sept éminents spécialistes en sciences sociales d'Afrique, d'Amérique latine et d'Asie qui ont présenté le point de vue du Sud sur la situation. Le Centre a également aidé à la promotion au Canada de la série télévisée «Developing Stories». Cette série présente l'état de notre environnement à travers le prisme visuel de six réalisateurs de talent de pays en développement.

Liens étroits avec les partenaires canadiens

Le Centre a continué à administrer le programme des bourses Pearson, les bourses Jeunes chercheurs canadiens et le stage Gemini. Au cours de

l'année, ces bourses ont donné à de nombreux Canadiens la possibilité de travailler ou d'étudier dans des pays en développement et d'acquérir ainsi une expérience irremplaçable et une connaissance directe de la situation de ces pays. Une description détaillée des bourses accordées par le Centre ainsi que la liste de leurs bénéficiaires, en l'année 1991, figure en annexe. Ces bourses traduisent la décision prise par la direction de nouer des liens encore plus étroits avec les partenaires canadiens du CRDI. Parmi ceux-ci, on dénombre de nombreux membres d'ONG, des milieux universitaires et des représentants du secteur privé. Plusieurs chercheurs associés à des projets et à des programmes du CRDI ont aussi bénéficié de bourses. La liste des récipiendaires figure dans la même annexe.

Coordination des échanges d'information

Comme par le passé, la bibliothèque a fourni des services aux chercheurs, aux projets financés par le CRDI et aux usagers canadiens. Elle a continué à coordonner un ensemble de bases de données sur des sujets ayant trait au développement (de plus amples informations sur le travail de la bibliothèque sont données plus loin).

Égalité des sexes et développement

Le plan stratégique du CRDI a souligné que la question de l'égalité des sexes et du développement intéressait le Centre tout entier et qu'il ne convenait pas d'en attribuer la charge à une seule des divisions de recherche établies. Un des projets appartenant à cette catégorie et approuvé durant l'année se fondait justement sur la prémisse que le rôle des ONG était primordial pour édifier une société civile démocratique durant la période de transition que traverse l'Afrique du Sud. La recherche donnera la possibilité de comparer comment les organismes de développement font la promotion d'activités égalitaires. Dans cette recherche, le sexe est utilisé comme variable pour mesurer comment s'exerce le pouvoir et le partage des connaissances et comment ces concepts opèrent à divers niveaux de la société. On entend ainsi mettre en oeuvre les résultats de manière concrète, en préparant par exemple du matériel pédagogique, ou en coordonnant et en consolidant un réseau d'organismes nationaux intéressés par les questions de genre et de développement.

Technologies utiles

Le Centre a apporté son concours à de nombreux projets destinés à favoriser l'utilisation des acquis de la recherche. Parmi ceux-ci, on peut citer un projet pour évaluer les possibilités de diffusion auprès des collectivités du Pérou d'une technologie de lutte au paludisme. La technique permet l'incubation dans des noix de coco de bactéries mortelles pour les moustiques. La technique a été mise au point par l'Institut de médecine tropicale Alexander von Humboldt, grâce à un projet antérieur du CRDI. Le micro-organisme n'est pas nuisible aux humains et à d'autres espèces et peut être produit et employé de manière simple et économique à partir de ressources disponibles localement.

Accroître le niveau d'interaction

La direction du Centre espère que des projets semblables stimuleront un plus grand nombre d'actions pour appliquer et commercialiser les produits et procédés issus de la recherche. La direction a également résolu, dans la même optique, d'élever le niveau d'interaction entre le CRDI d'une

part et sa clientèle et le secteur privé, de l'autre, non seulement au Canada mais également dans les pays en développement.

Évaluation

Le Centre s'est engagé plus avant dans l'évaluation des stratégies, programmes, processus et activités du CRDI et des organismes qu'il subventionne afin d'en mesurer la valeur, l'efficacité et l'efficience. Vingt évaluations ont été achevées durant l'exercice. Conjointement avec SAREC, l'organisme suédois qui appuie également la recherche pour le développement, le CRDI a publié *Knowledge in the Pursuit of Change*. Cette collection de 28 projets de recherche couronnés de succès propose des solutions pour améliorer les conditions des pays en développement et a été accueillie chaleureusement par la communauté internationale.

Le processus d'évaluation est un aspect auquel il conviendra d'attacher beaucoup d'importance à l'avenir. La direction a résolu que le Centre devrait commencer à travailler de concert avec des organismes canadiens et internationaux à l'élaboration d'instruments d'évaluation, de modules de formation et d'indicateurs beaucoup plus précis pour établir les apports de la science au développement.

Information sur les projets, les publications et les services de la bibliothèque du CRDI

Liste des projets de recherche

La liste complète des projets du CRDI est contenue dans la banque informatique IDRIS, le Système d'information interorganismes sur la recherche en développement. IDRIS, établie à l'initiative du CRDI, est une activité concertée pour réduire les recoupements et la duplication des efforts de recherche dans les pays en développement. La banque réunit présentement des informations sur les projets de recherche financés par le CRDI et six autres agences de développement engagées dans des travaux de recherche. Les institutions qui collaborent à IDRIS sont les suivantes :

- le Bureau de la science et de la technologie pour le développement international (BOSTID);
- l'Agence de développement international finnoise (FINNIDA);
- la Fondation internationale pour la science (IFS);
- l'Agence japonaise de coopération internationale (JICA);
- l'Agence suédoise de coopération en recherche avec les pays en développement (SAREC);
- l'Université des Nations Unies (UNU).

L'interrogation en direct de la banque IDRIS permet entre autres l'extraction de données spécifiques à une agence, une région, un pays, une discipline ou un sujet.

Publications de recherche

Tout document qui résulte d'un projet du CRDI (qu'on aura identifié dans la banque IDRIS) ou qui est rédigé par le personnel du CRDI est versé au fonds documentaire de la bibliothèque du CRDI. Le fonds documentaire de la bibliothèque comprend plus de 60 000 titres portant sur le développement international et la recherche. La banque de données BIBLIOL permet un accès informatisé à cette impressionnante documentation. La recherche peut être faite par auteur (y compris les collectifs), par titre ou par sujet.

Bibliothèque du CRDI

Les documents du fonds de la bibliothèque du CRDI peuvent être consultés sur place. On peut également obtenir des photocopies ou des microfiches par le Service de prêts entre bibliothèques. Toute demande de recherche peut être acheminée au Service aux usagers. La bibliothèque est située au CRDI, 250, rue Albert, à Ottawa, au neuvième étage. Elle est ouverte au public du lundi au vendredi, de 9 h à 17 h.

Bases de données sur le développement

Les banques de données IDRIS et BIBLIOL font partie du Service de bases de données sur le développement (SBDD). Elles peuvent être interrogées en direct; et ce, gratuitement, pour tout organisme sans but lucratif. La plupart des bibliothèques universitaires canadiennes (et plusieurs autres à travers le monde), de même que des organismes non gouvernementaux et plusieurs ministères (fédéraux et provinciaux) utilisent le service. Si votre institution n'est pas déjà inscrite au SBDD, contactez le gestionnaire du SBDD, à la bibliothèque du CRDI :

Bibliothèque du CRDI, BP 8500, Ottawa (Ontario) Canada K1G 3H9
Téléphone : (613) 236-6163 (poste 2578); Télécopieur : (613) 238-7230
Bitnet: IDRC@UOTTAWA.BITNET; Envoy 100: IDRC.LIBRARY.

Quelques exemples de projets

Liens régionaux et travail en équipe

Le Conseil a approuvé une subvention de 800 000 $ qui financera une seconde tranche des travaux du Consortium pour la recherche économique en Afrique. Cette deuxième phase vise notamment à favoriser l'adoption d'une approche régionale pour définir le plan de travail commun sans pour autant négliger la conjoncture et les besoins nationaux. Elle vise aussi à créer l'esprit d'équipe qui rapprochera les chercheurs du monde universitaire de ceux du monde gouvernemental. Lancé par le CRDI, ce projet est maintenant financé par une dizaine d'organismes d'aide. (91-0035)

Formation d'Antillais en sciences sociales

L'École d'études supérieures en sciences sociales (EESSS) à la University of the West Indies en Jamaïque a reçu une subvention de 551 000 $ pour introduire un programme révisé d'études supérieures en développement, soit maîtrise de deux ans et doctorat de trois ans, pour les spécialistes des sciences sociales des Antilles anglaises. Le projet mené par le directeur de l'EESSS, le Pr Norman P. Girvan, permettra aussi de financer la recherche de nouvelles sources locales de financement stable. Plus de 60 étudiants en maîtrise et au doctorat se sont inscrits à l'école entre 1985 et 1990. La pauvreté, le changement technologique et le développement durable comptent parmi les sujets de recherche qui intéressent l'École. (91-0055)

Réforme du secteur parapublic

Le Centre ivoirien de recherches économiques et sociales de l'Université Nationale de la Côte d'Ivoire a reçu une subvention de 400 000 $ qui permettra à l'Association des économistes de l'Afrique de l'Ouest (AEAO) d'établir un réseau de recherche comparée sur la réforme du secteur parapublic en Afrique occidentale. Réalisé par l'équipe que dirige Achi Atsain de l'AEAO, le projet vise à analyser les principaux éléments des stratégies de réforme adoptées par les pays d'Afrique occidentale. (91-0090)

Mortalité infantile en Inde

Le Centre de recherche démographique de l'Université de Baroda en Inde a reçu une subvention de 89 000 $ pour étudier les facteurs sous-jacents de la mortalité infantile dans diverses cultures des deux États indiens, soit le Gujarat et le Maharashṭra. Ces deux États, par ailleurs comparables au plan des services de santé et du niveau de développement, présentent des taux de mortalité infantile très différents. On compte que l'étude aidera les décideurs à mettre le doigt sur les causes de la mortalité infantile et à définir les mesures pour la réduire. (91-0099)

Pollution de l'air et maladies infantiles

La Faculté de médecine de l'Université du Chili a reçu une subvention de 149 434 $ pour étudier l'effet de la pollution sur la santé des enfants de 10 à 13 ans. Sous la direction du docteur Manuel Oyarzún Gomez, les chercheurs détermineront si les niveaux de pollution observés augmentent les

risques d'hyperréactivité bronchique ou gênent le développement normal de la fonction respiratoire. Cette étude contribuera, espère-t-on, à la prise de décisions stratégiques sur les mesures encore à prendre pour mieux lutter contre la pollution de l'air. (91-0109)

Participation des collectivités à la recherche en santé

Le CRDI a accordé au Centro de Investigación de Enfermedades Tropicales de la Faculté de médecine rattachée à la Universidad Autónoma de Guerrero au Mexique la somme de 354 020 $ pour montrer comment la recherche au niveau municipal (plus qu'une action du gouvernement central) peut donner naissance à des programmes populaires et efficaces d'amélioration de la santé ou les renforcer. Les chercheurs mesureront l'effet de la planification «microrégionale» sur les politiques, le mode de fonctionnement et les collectivités, de même que son coût dans les dix municipalités les plus pauvres de l'État de Guerrero au Mexique. Ce projet a été mis sur pied en réponse aux demandes des autorités municipales d'informations-clés et opportunes pour faire leur planification. (91-0134)

Prise de décisions éclairée au Viet Nam

Le Centre a accordé 362 070 $ au Centre national d'information et de documentation pour la science et la technologie du Viet Nam (NIDCST) afin qu'il crée un système d'aide à la décision destiné aux cadres. Ce système fournira au Viet Nam les informations dont il a besoin pour faire sa planification stratégique et formuler ses politiques au plan national et pour trois de ses régions. Ce projet, à la tête duquel se trouve le directeur du NIDCST, le Pr Dang Ngoc Dinh, se concentrera sur l'industrie alimentaire, l'industrie légère, les pêches et l'aquiculture, qui sont toutes prioritaires dans le développement économique du pays. (91-0136)

Matériaux «perfectionnés» et pays en développement

Le Centro de Tecnología Mineral (CETEM) du Brésil a reçu une subvention de 122 050 $. Ces fonds serviront à étudier quels seront pour le Brésil les effets de la création et de l'emploi de matériaux «nouveaux» et «perfectionnés» dans les pays en développement. Dirigés par Roberto C. Villas du CETEM, les chercheurs se pencheront sur les stratégies de rechange qui s'offrent au secteur des matériaux du Brésil. (91-0152)

La biotechnologie mise à bon usage

Le CRDI a approuvé l'octroi d'une subvention de 88 624 $ au Centro para la Innovación Tecnológica rattaché à la Universidad Nacional Autónoma de México pour qu'il fasse des recherches en biotechnologie, domaine nouveau et en plein essor. Le centre mexicain définira un programme national de recherche en biotechnologie appliquée aux secteurs agroindustriel et médical, qui ciblera les tranches démunies de la population. On compte cependant que la méthodologie qui sera établie et l'expérience qui sera acquise profiteront aux planificateurs et aux chercheurs en économie, en science et en industrie de toute l'Amérique latine et du tiers-monde. (91-0172)

Réseau de réseaux d'information

L'Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE) a reçu une subvention de 558 490 $ pour établir un «réseau de réseaux d'information» en Amérique latine. Ce projet améliorera la circulation de l'information entre les gestionnaires et les usagers par la

communication informatique, favorisera la distribution des bases de données sur CD-ROM (compact disk–read-only memory) créées par les réseaux régionaux, permettra l'établissement de programmes pilotes de commercialisation de produits et de services d'information, mettra les directeurs et les usagers des réseaux au fait des nouvelles tendances en gestion de l'information et fournira un mécanisme pour lier l'information régionale et les réseaux de recherche. (91-0214)

Autonomie régionale des pêches

Le Centre a accordé une subvention de 408 300 $ au Centro Peruano de Estudios para el Ecodesarrollo Marino (ECODEMAR) de Lima au Pérou. Les fonds serviront à accroître les compétences latinoaméricaines en planification des pêches. Dirigé par R. Villanueva, un comité technique unifié sera chargé de décider où et comment les ressources mises à la disposition de la recherche sur les pêches donneront les meilleurs résultats. La région, parce qu'on lui aura confié le choix et le suivi de la recherche et des travaux de développement, gagnera en autonomie. (91-0234)

Aider et apprendre

Une subvention de 162 560 $ a été accordée au Southeast Asian Fisheries Development Center (SEAFDEC) pour appuyer la collaboration des organisations communautaires, des biologistes et des spécialistes des sciences sociales à l'application de techniques de gestion communautaire des pêches dans certaines collectivités de l'ouest de Visayas aux Philippines. Outre le SEAFDEC, les organisations qui participent au projet sont, entre autres, l'ONG philippine «Process», la municipalité de Culasi et les organisations populaires de l'île Malalison. (91-0299)

Assurance santé communautaire

La London School of Hygiene and Tropical Medicine de Londres en Angleterre administrera une subvention de 66 320 $ pour étudier l'efficacité et la faisabilité financière de l'assurance santé communautaire dans les pays en développement. La recherche se fait au Burundi, au Ghana et en Guinée-Bissau. La composante Ghana du projet comporte un objectif additionnel : créer un instrument qui facilitera la formulation de politiques et la planification en matière d'assurance santé au niveau du district. Ce projet est né de la nécessité de définir et d'éprouver diverses politiques possibles pour compenser la rareté des ressources en soins de santé dans les pays en développement. Participent aussi au projet l'UNICEF et le Ministère de la santé ghanéen. (91-0300)

Meilleure palette de couleurs offerte à l'industrie textile

Le Centre a approuvé une subvention de 249 597 $ au Programme d'études et de recherche sur les technologies endogènes de la Direction nationale de la recherche scientifique et technique de la Guinée et au Centre des technologies textiles du Québec. Les fonds serviront à améliorer les techniques employées en Guinée rurale pour fabriquer les teintures dont se sert l'industrie textile du pays. (91-1001)

Réalimentation de la source d'eau

La Universidad de los Andes de Colombie et la firme Jacques Whitford Ltd du Canada ont reçu une subvention de 300 000 $ du CRDI pour donner aux 312 000 habitants de la ville de Santa Marta en Colombie, en bordure de la Mer des Antilles, une source d'eau potable plus sûre et plus

abondante. Le projet a été proposé par l'Université et l'Alcaldía de Santa Marta par l'entremise de Metroaguas, la compagnie qui dessert la ville en eau. Le projet vise à déterminer la meilleure façon d'alimenter artificiellement et à peu de frais la source souterraine d'eau potable. On sait qu'elle est en train de s'épuiser parce que l'eau salée a commencé à s'y infiltrer. (91-1009)

Technologie du Sud au Nord

Les nations cries de la bande de Split Lake ont reçu une subvention de 65 000 $ pour la seconde tranche d'un projet visant à transférer au Canada une technologie mise au point dans les pays en développement grâce à l'aide du CRDI. Il s'agit de quatre méthodes de mesure de la qualité de l'eau, qui sont simples, rapides, peu coûteuses et applicables par les collectivités elles-mêmes. Ces méthodes permettent d'éviter les problèmes attribuables à l'éloignement des laboratoires, aux difficultés de transport, au temps à attendre les résultats des analyses et, souvent, à l'incapacité de prendre des mesures correctives au moment opportun. Deux méthodes ont été éprouvées dans la première tranche du projet. Les deux autres seront éprouvées dans cette tranche-ci des travaux. (91-1014)

Amélioration des techniques de tannage

L'Université du Zimbabwe et Techno-Tan du Canada ont reçu une subvention de 228 900 $ pour améliorer les techniques de tannage employées en région rurale au Zimbabwe. L'objectif est de réduire le gaspillage des peaux de petits animaux sauvages et domestiques faute de connaître la façon de les traiter. Il se propose aussi d'établir au Zimbabwe les installations nécessaires à la conduite de travaux de recherche sur le tannage artisanal. Au nombre des bénéficiaires de ce projet, on trouve nombre de femmes qui ont commencé à élever des lapins pour augmenter la part des protéines dans la diète de leur famille. (91-1051)

Le Conseil des gouverneurs

*Janet M. Wardlaw**
Présidente du Conseil des gouverneurs
Guelph (Canada)
(Fin du mandat le 21 mars 1992)

*Peter A. Larkin**
Vice-président du Conseil des gouverneurs
Vancouver (Canada)

*Keith A. Bezanson**
Président et chef de la direction
Ottawa (Canada)

*Anne-Claude Bernard-Bonnin**
Montréal (Canada)

*Albert J. Butros**
Jubeiha (Jordanie)

Saisuree Chutikul
Bangkok (Thaïlande)

Umberto P. Colombo
Rome (Italie)
(Fin du mandat le 21 décembre 1991)

*Joan E. Foley**
Toronto (Canada)

Niki Goulandris
Kifissia (Grèce)

David A. Hamburg
New York (États-Unis)

*Gerald K. Helleiner**
Toronto (Canada)
(Jusqu'au 1er juillet 1991)

*Walter J. Kamba**
Harare (Zimbabwe)

*Alexander A. MacDonald**
Antigonish (Canada)

Lucille Mair
Kingston (Jamaïque)

Marcel Massé
Hull (Canada)

*Robert C. McGinnis**
Winnipeg (Canada)

*Jean-Guy Paquet**
Québec (Canada)

Vulimiri Ramalingaswami
Delhi (Inde)

Shridath Ramphal
Guyane

Marie-Angélique Savané
Dakar (Sénégal)

*Clara Zomer**
San José (Costa Rica)

---

* Comité de direction

Cadres supérieurs et Directeurs régionaux

Keith A. Bezanson
Président

Raymond J. Audet
Vice-président, Ressources

James Mullin
Vice-président, Programme

Robert Auger
Secrétaire et Conseiller juridique

Pierre Beemans
Directeur général, Initiatives et affaires institutionnelles

Gérald R. Bourrier
Directeur, Bourses

W. Douglas Daniels
Directeur, Planification et évaluation

Antoine Hauvara
Trésorier

Geoffrey C. Hawtin
Directeur, Sciences de l'agriculture, de l'alimentation et de la nutrition
(Jusqu'au 28 juin 1991)

David Nostbakken
Directeur, Communications

J. Allan Rix
Directeur, Ressources humaines

Karl Smith
Directeur, Sciences de la santé

Martha B. Stone
Directrice, Sciences de l'information

Mousseau Tremblay
Directeur, Sciences de la terre et du génie

Anne V.T. Whyte
Directrice, Sciences sociales

Daniel Adzei Bekoe
Directeur régional, Afrique orientale et australe (Nairobi)

L. Fernando Chaparro
Directeur régional, Amérique latine et Antilles (Montevideo)

Jingjai Hanchanlash
Directeur régional, Asie du Sud-Est et de l'Est (Singapour)

Fawzy Kishk
Directeur régional, Moyen-Orient et Afrique du Nord (Le Caire)

Vijay G. Pande
Directeur régional, Asie du Sud (New Delhi)

Pierre Sané
Directeur régional, Afrique centrale et occidentale (Dakar)

Cadres supérieurs et Directeurs régionaux pour l'année 1992–1993

La liste suivante énumère les cadres supérieurs au service du Centre à la date du 1er avril 1992 et les divisions dont ils ont la charge, reflétant ainsi la nouvelle structure du Centre.

Keith A. Bezanson
Président

Raymond J. Audet
Directeur général, Finances et administration

Robert Auger
Secrétaire et Conseiller juridique

Pierre Beemans
Directeur général, Initiatives et affaires institutionnelles

Gilles Forget
Directeur général par intérim, Sciences de la santé

Antoine Hauvara
Trésorier

Chris Smart
Directeur général par intérim, Sciences sociales

Martha B. Stone
Directrice générale, Sciences et systèmes d'information

Anne V. T. Whyte
Directrice générale, Environnement et richesses naturelles

Gérald R. Bourrier
Directeur régional, Afrique centrale et occidentale (Dakar)

L. Fernando Chaparro
Directeur régional, Amérique latine et Antilles (Montevideo)

Jingjai Hanchanlash
Directeur régional, Asie du Sud-Est et de l'Est (Singapour)

Fawzy Kishk
Directeur régional, Moyen-Orient et Afrique du Nord (Le Caire)

Vijay G. Pande
Directeur régional, Asie du Sud (New Delhi)

Pierre Sané
Directeur régional, Afrique orientale et australe (Nairobi)

Exposé financier et faits saillants

En avril 1991, la subvention parlementaire subissait une réduction de 7,2 millions de dollars. Elle passait ainsi de 123,0 à 115,8 millions de dollars, en partie pour couvrir les dépenses associées à la Guerre du Golfe et à la famine endémique en Afrique. De ce fait, les recettes du Centre étaient ramenées à hauteur du bilan de l'exercice 1988–1989. Ce repli de la subvention de fonctionnement, conjugué à la nécessité d'absorber les coûts de la restructuration, ont eu une profonde incidence sur la situation financière du Centre.

En octobre 1991, le Conseil des gouverneurs approuvait la nouvelle stratégie du CRDI. Le plan prend acte de la mutation qui transforme rapidement le monde en développement ainsi que des pressions financières que le budget du Canada pour l'Aide publique au développement (APD) s'efforce de concilier. La stratégie reconnaît également le besoin de focaliser les actions du CRDI de manière plus systématique et de rationaliser ses prestations de programmes. En conséquence, le Centre est entré dans une période de transition de deux ans qui prévoit une restructuration importante des directions de programme, une réduction d'effectif de 20 % et une décentralisation plus accentuée, conjointement avec l'exercice d'une rigueur administrative accrue envers les personnels du CRDI et les partenaires en recherche.

Durant les six derniers mois de l'année 1991–1992, le Centre a entrepris la tâche ardue consistant à mettre en oeuvre la stratégie. Immédiatement après l'assemblée du Conseil des gouverneurs d'octobre, une «équipe de transition» est entrée en fonction. Ses membres, composés de représentants de l'Association du personnel, des divisions de programme et des divisions administratives, avaient pour mandat de surveiller le déroulement de la transition et de s'assurer de l'équité des décisions prises.

Dès le 31 mars 1992, le Centre avait réduit ses niveaux de gestion de cinq à trois et fusionné plusieurs de ses divisions et programmes pour parvenir à une structure organisationnelle simplifiée et plus flexible. La réduction du nombre des employés s'est établie à 18 % et le Centre a porté son effectif de 592 personnes en 1991–1992 à 486 en 1992–1993. De nombreuses rencontres ont eu lieu pour définir les modalités d'un recentrage des actions de développement, multiplier les efforts de collaboration avec d'autres donneurs et diversifier les sources de financement. Ces échanges de vues se poursuivront au cours de 1992–1993.

Afin de respecter les normes comptables généralement reconnues, les coûts de la transition ont été inscrits parmi les dépenses de l'année courante. Si l'on prend en compte le taux projeté des dépenses de projets, cette mesure s'est traduite par un déficit de presque 2,0 millions de dollars de l'avoir du Centre, au terme de l'exercice 1991–1992. À elle seule, la transition aura coûté 5,8 millions de dollars, somme qui ne saurait naturellement être épongée en l'espace d'une année. Le Centre financera ce déficit durant l'exercice 1992–1993, à même les économies engendrées par l'effort de réorganisation.

La clef de voûte du système de communication du Centre demeure l'attachement de ce dernier au développement de réseaux informatiques locaux et à grande distance. Durant l'année 1991–1992, le Centre a appuyé ces systèmes de communication par une adéquation des télécommunications dans ses bureaux régionaux. En 1992–1993, le Centre prévoit d'accroître ses capacités de communication en établissant des réseaux locaux dans quatre de ses bureaux régionaux.

En février 1992, le gouvernement fédéral annonçait une modification de la personnalité du Centre dont le statut légal passera de celui d'une société d'État à un établissement public. Cette mesure a été prise pour aligner le régime administratif du Centre sur les autres composantes de la Fonction publique sans que la mission de recherche du Centre ou la physionomie de son Conseil international ne s'en trouve altérée. En mars 1992, les tractations étaient engagées avec le Conseil du Trésor pour déterminer dans quelle mesure les dispositions de la Loi portant création du Centre devaient être modifiées.

Recettes

Les recettes totales du CRDI ont été légèrement supérieures à celles de l'année précédente et se chiffraient à 123,5 millions de dollars. Cette somme comprend la subvention du Parlement de 115,8 millions de dollars, des revenus de 2,2 millions de dollars provenant de placements et d'autres sources ainsi que des revenus de contrats de recherche de 5,5 millions de dollars. La figure 1 illustre l'évolution enregistrée au cours des quatre dernières années et pour l'année à venir.

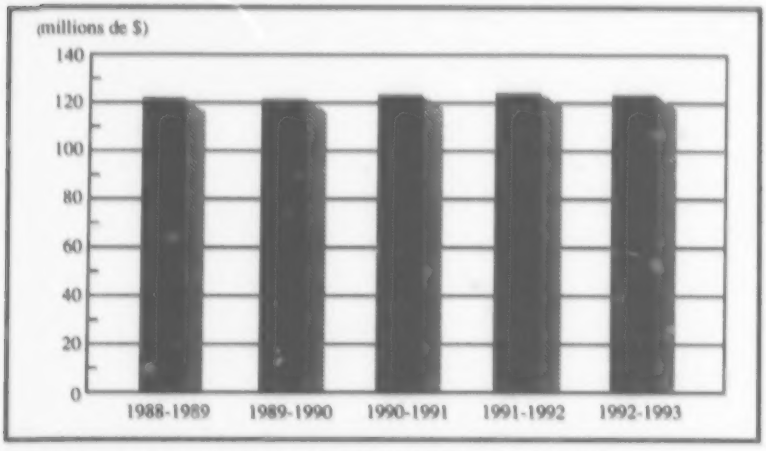


Figure 1. Recettes totales du CRDI de 1988–1989 (réalisations) à 1992–1993 (budget).

Les variations des trois composantes des recettes par rapport à l'an dernier ont été très différentes l'une de l'autre. La subvention du Parlement pour 1991–1992, à hauteur de 115,8 millions de dollars, représente une augmentation de 1,7 million de dollars (1,5 %) par rapport à l'exercice précédent. Le revenu de 2,2 millions de dollars provenant de placements et d'autres sources marque une inflexion de 1,1 million de dollars par rapport à l'an dernier (-34,1 %). Cette variation prononcée est due à l'effet conjugué de la

réduction du niveau moyen du portefeuille durant l'année et à la baisse du rendement moyen des titres. Pour terminer, les revenus de contrats de recherche se sont accrus de 0,4 million de dollars (7,8 %) par rapport à l'exercice 1990–1991.

Pour 1992–1993, le budget fait état des recettes s'élevant, au total, à 122,5 millions de dollars, soit une baisse de 0,8 % par rapport à l'année précédente.

Dépenses

Durant l'année financière 1991–1992, les dépenses se sont élevées, au total, à 133,9 millions de dollars, traduisant une augmentation de 16 millions de dollars ou 13,6 % par rapport à l'année précédente. La figure 2 indique la part relative de chaque catégorie de dépenses en 1991–1992.

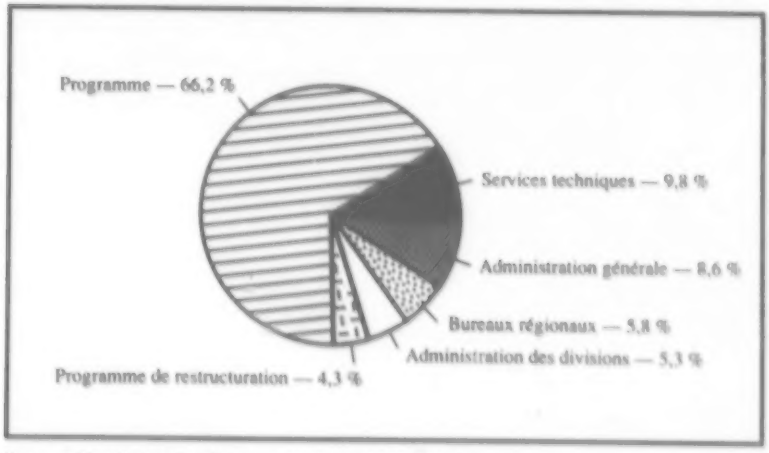


Figure 2. Ventilation des dépenses réelles en 1991–1992.

Le tableau 1 met en regard les dépenses réelles pour 1991–1992 et les dépenses engagées dans les trois années précédentes (en millions de dollars et en pourcentage du total de chacune des années prises en compte). La figure 3 illustre l'évolution des dépenses au cours des quatre dernières années et les dépenses escomptées pour l'année à venir.

Tableau 1. Dépenses (millions de $) de 1988–1989 à 1991–1992.

	Réalisations							
	1991–1992	% du total	1990–1991	% du total	1989–1990	% du total	1988–1989	% du total
Activités de recherche pour le développement	$75,1	56,1	$66,9	56,7	$78,5	60,0	$67,9	58,5
Activités reliées à la recherche	26,6	19,9	24,5	20,8	25,2	19,3	23,8	20,5
Administration générale	11,5	8,6	11,5	9,8	11,1	8,5	9,9	8,5
Bureaux régionaux	7,8	5,8	8,0	6,8	8,7	6,6	7,2	6,2
Administration des divisions	7,1	5,3	7,0	5,9	7,4	5,7	7,2	6,2
Programme de restructuration	5,8	4,3	—	—	—	—	—	—
Total	$133,9	100,0	$117,9	100,0	$130,9	100,0	$116,0	100,0

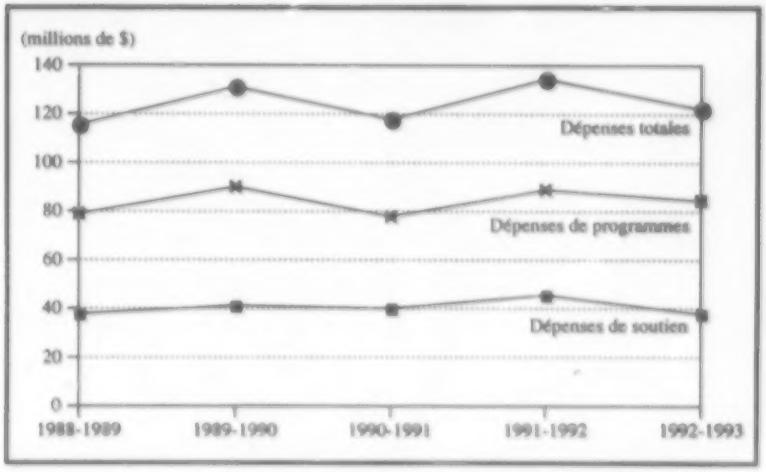


Figure 3. Évolution des dépenses de 1988–1989 (réalisations) à 1992–1993 (budget).

Activités de recherche au service du développement

Les activités de recherche au service du développement reflètent les coûts directs de tous les projets de recherche scientifique et technique financés par le CRDI dans les pays en développement. Elles sont la raison d'être du Centre. Dans cette catégorie des dépenses entrent les projets qui sont définis, élaborés et administrés par des chercheurs des pays en développement, les projets du CRDI et des réseaux internationaux de recherche et les contrats de recherche gérés pour le compte d'autres organismes d'aide.

En 1991–1992, les dépenses afférentes aux activités de recherche pour le développement ont atteint 75,1 millions de dollars, soit 56,1 % des dépenses totales du Centre. Les dépenses relatives aux projets en cours, qui portent principalement sur des travaux de recherche pour le développement, ont augmenté de 7,2 % par rapport aux dépenses effectives de l'exercice 1990–1991. De plus, les dépenses pour de nouveaux projets ont également augmenté de 23,2 % par comparaison à l'année précédente.

Cet accroissement marqué des dépenses avait été prévu au moment de la préparation du budget et reflétait l'augmentation substantielle des nouvelles affectations de projets (20,6 %).

Toutefois, une diminution de 3,9 % des activités de recherche pour le développement est anticipée pour l'année à venir à cause de la réduction de la subvention du Parlement.

Activités reliées à la recherche

Les activités reliées à la recherche comprennent les services techniques, les initiatives de moindre envergure qui permettent d'élaborer des projets de recherche et les activités ayant trait à la diffusion de l'information ou à l'application des résultats de la recherche. Ces activités permettent également de maintenir une bibliothèque spécialisée en recherche pour le développement, qui dessert le milieu canadien du développement et le personnel du CRDI, et de mettre en oeuvre des projets plus restreints à l'appui des grands programmes du CRDI. Les dépenses relatives à cette catégorie se sont élevées à 26,6 millions de dollars en 1991–1992, soit 19,9 % des

dépenses totales du Centre. Ce chiffre représente une augmentation de 8,6 % en regard de l'année précédente.

Les dépenses au titre des services techniques comprennent le coût du personnel de programme dont le rôle est d'aider à l'élaboration de nouveaux projets, de suivre les projets de recherche en cours et de fournir une assistance technique aux bénéficiaires. En 1991–1992, les dépenses relatives aux services techniques étaient de 13,1 millions de dollars, à hauteur donc de 9,8 % des dépenses totales du Centre et traduisant une baisse de 0,6 % par rapport à l'année précédente.

Bureaux régionaux

Les six bureaux régionaux jouent un rôle important pour accroître l'efficacité du Centre dans le soutien des projets de recherche dans les pays en développement. Ils permettent d'entretenir des liens plus étroits avec les bénéficiaires et de mieux répondre aux besoins du tiers-monde et rayonnent à partir de leur siège sis respectivement en Égypte, en Inde, au Kenya, au Sénégal, à Singapour et en Uruguay. Le coût total de fonctionnement de ces bureaux en 1991–1992 a été de 7,8 millions de dollars, soit une diminution de 2,8 % par rapport à 1990–1991.

Administration des divisions

Les dépenses d'administration des divisions se sont élevées à 7,1 millions de dollars en 1991–1992 traduisant une hausse de 2,0 % par rapport à l'année précédente. Elles ont représenté 5,3 % des dépenses totales du Centre en 1991–1992.

Administration générale

Dans le souci d'atteindre à la pleine efficacité de ses opérations, le Centre se doit d'assumer toute une gamme de fonctions relatives aux politiques, à la direction, à l'administration et aux services. Ces fonctions sont pleinement assumées par le Conseil des gouverneurs, le Bureau de direction, le Bureau du Secrétaire et Conseiller juridique, le Trésorier et le Bureau des ressources humaines, ainsi que par les services de l'administration, du traitement électronique des données et de la vérification interne.

Les dépenses d'administration générale ont atteint 11,5 millions de dollars, chiffre inchangé par rapport à l'année financière précédente (voir le tableau 2). Les dépenses au poste de l'administration ont subi une baisse notable en passant de 9,8 % en 1990–1991 à 8,6 % en part relative.

Tableau 2. Dépenses d'administration générale pour l'exercice terminé le 31 mars 1992

	1992	1991
Traitements et prestations	$ 6 749 156	$ 6 891 464
Loyers et services publics	2 032 109	1 890 128
Dépenses de bureau et divers	1 150 955	1 150 941
Amortissement	496 421	478 441
Services professionnels et spéciaux	429 615	278 665
Télécommunications	225 553	250 719
Déplacements et déménagements	218 725	209 218
Réunions des gouverneurs	175 765	247 432
Assurances	64 045	56 196
Dépenses de groupes de travail	1 011	65 889
Total	$11 511 351	$11 517 091

Coûts du programme de restructuration

Les dépenses au titre du programme de restructuration se sont élevées à 5,8 millions de dollars, somme incluant le versement prévu des indemnités consenties aux employés en vertu d'un programme de rémunération et d'assistance ainsi que les frais d'administration du programme.

Avoir du Canada

L'avoir du Canada, qui était de 8,6 millions de dollars à la fin de l'exercice précédent, est tombé à -1,9 million de dollars au 31 mars 1992. Cette baisse est attribuable à la décision d'inscrire la totalité des dépenses du programme de restructuration dans le présent exercice, jusqu'à concurrence du niveau de dépenses de programmes plus élevé que prévu. Ces dépenses imprévues ont été partiellement compensées par les dépenses d'administration moins élevées que celles prévues au budget.

Années-personnes

En 1991–1992, l'effectif du siège social totalisait 394,9 années-personnes contre 435,3 prévues au budget. Les vacances de postes se sont réparties entre les services techniques, l'administration des divisions et l'administration générale. En 1992–1993, on escompte que le nombre d'années-personnes du siège sera réduit à 348,3.

Affectations

Les affectations totales du Centre en 1991–1992 ont été de 133,6 millions de dollars, en hausse de 18,5 % par rapport aux 112,7 millions de dollars de l'exercice précédent. Cette somme comprend 88,3 millions de dollars affectés à de nouveaux projets, soit 66,1 % des affectations totales de l'année. La figure 4 illustre les affectations de programme par région géographique.

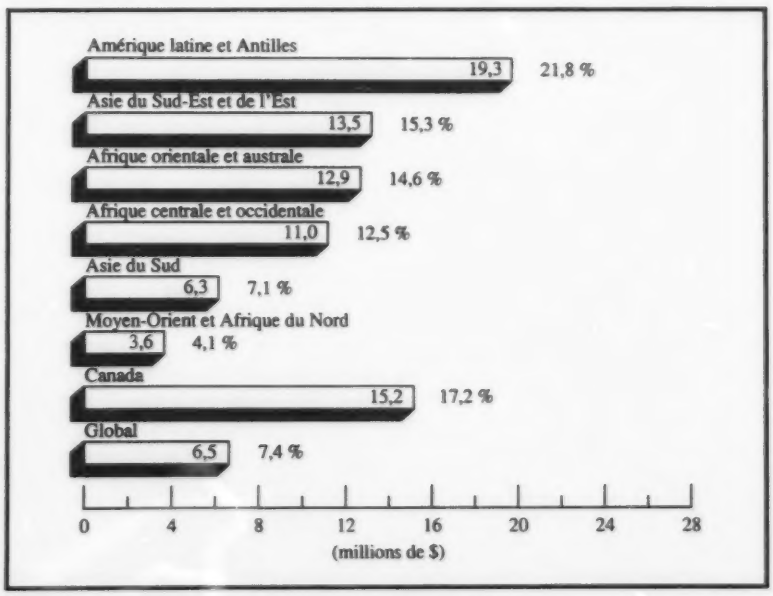


Figure 4. Affectations totales réalisées en 1991–1992 par région.

En 1992–1993, les affectations totales devraient atteindre 120,9 millions de dollars. Sur ce montant, 83,5 millions de dollars, ou 69,1 % seront réservées aux programmes.

Responsabilité en matière d'états financiers

Les états financiers ont été préparés par la direction conformément aux normes comptables généralement reconnues qui conviennent dans les circonstances. La direction assume également la responsabilité de toutes les autres informations contenues dans le rapport annuel qui concordent, s'il y a lieu, avec celles qui sont contenues dans les états financiers. Pour bien s'acquitter de cette responsabilité, la direction s'appuie sur des méthodes et des systèmes de contrôle financier et gestionnel qui garantissent, d'une manière raisonnable, la fiabilité des informations financières, la protection des biens et l'efficacité d'exécution des activités. Il appartient au département de vérification interne du CRDI de procéder à la révision périodique des mécanismes internes de contrôle et leur application.

Le Conseil des gouverneurs est chargé de s'assurer que la direction assume ses responsabilités en matière de communication de l'information financière et de contrôle interne. Il remplit cette fonction par l'entremise du Comité des finances et de la vérification, dont les membres ne sont pas des employés du Centre. Le comité se réunit régulièrement avec la direction, les vérificateurs internes et les vérificateurs externes.

Le Vérificateur général du Canada fait un examen indépendant des états financiers conformément aux normes de vérification généralement reconnues et se prononce en la matière. Son examen comprend un contrôle par sondage et l'exécution de méthodes qui l'autorisent à faire état de la justesse de la présentation des états financiers. Le Comité des finances et de la vérification demeure à l'entière disposition des vérificateurs externes.

Faits saillants financiers (000 $)

	Budget 1991–1992	Réalisations 1991–1992	Écart en pourcentage de budget	Réalisations 1990–1991	1991–1992 contre 1990–1991 (variation en %)
OPÉRATIONS FINANCIÈRES					
Recettes	$121 950	$123 497	1,3	$122 541	0,8
Subvention du Parlement du Canada	115 000	115 800	0,7	114 130	1,5
Contrats de recherche	4 773	5 537	16,0	5 133	7,9
Revenus de placement et d'autres sources	2 177	2 160	-0,8	3 278	-34,1
Dépenses	$125 680	$133 942	-6,6	$117 998	13,5
Projets en cours	47 165	53 356	-13,1	49 734	7,3
Nouveaux projets*	36 139	35 240	2,5	28 554	23,4
Services techniques	13 468	13 093	2,8	13 169	-0,6
Administration générale	13 280	11 511	13,3	11 517	-0,1
Bureaux régionaux	8 141	7 825	3,9	8 048	-2,8
Administration des divisions	7 487	7 113	5,0	6 976	2,0
Programme de restructuration	—	5 804	—	—	—
Excédent des recettes sur les dépenses (des dépenses sur les recettes)	$ (3 730)	$(10 445)	—	$ 4 543	—
ACTIVITÉS DE PROGRAMME					
Affectations	$131 426	$133 647	-1,7	$112 707	18,6
Nouveaux projets	89 050	88 301	0,8	72 997	21,0
Services techniques	13 468	13 093	2,8	13 169	-0,6
Administration générale	13 280	11 511	13,3	11 517	-0,1
Bureaux régionaux	8 141	7 825	3,9	8 048	-2,8
Administration des divisions	7 487	7 113	5,0	6 976	2,0
Programme de restructuration	—	5 804	—	—	—
Engagements	$127 988	$137 359	-7,3	$109 706	25,2
Projets	85 612	92 013	-7,5	69 996	31,5
Services techniques	13 468	13 093	2,8	13 169	-0,6
Administration générale	13 280	11 511	13,3	11 517	-0,1
Bureaux régionaux	8 141	7 825	3,9	8 048	-2,8
Administration des divisions	7 487	7 113	5,0	6 976	2,0
Programme de restructuration	—	5 804	—	—	—

* Incluant les contrats de recherche et les projets préliminaires des divisions.

Exposé financier quinquennal (000 $)

	Réalisations				
	1991–1992	1990–1991	1989–1990	1988–1989	1987–1988
RÉSULTATS DES OPÉRATIONS					
Recettes	$123 497	$122 541	$121 083	$121 293	$112 417
Subvention du Parlement du Canada	115 800	114 130	108 500	114 200	108 100
Revenus de placement et d'autres sources	2 160	3 278	3 306	2 894	2 210
Contrats de recherche	5 537	5 133	9 277	4 199	2 107
Dépenses	$133 9[illegible]	$117 998	$130 946	$115 975	$106 401
Activités de recherche pour le développement*	75 054	66 925	78 459	67 875	62 362
Activités reliées à la recherche	26 635	24 532	25 257	23 825	21 347
Aide opérationnelle à la recherche	14 938	15 024	16 106	14 388	12 329
Administration générale	11 511	11 517	11 124	9 887	10 363
Programme de restructuration	5 804	—	—	—	—
Excédent des recettes sur les dépenses (des dépenses sur les recettes)	$(10 445)	$ 4 543	$ (9 863)	$ 5 318	$ 6 016
ACTIVITÉS DE PROGRAMME					
Affectations	$133 647	$112 707	$115 677	$141 265	$124 904
Nouveaux projets*	88 301	72 997	74 685	103 659	89 685
Services techniques	13 093	13 169	13 762	13 330	12 527
Administration générale	11 511	11 517	11 124	9 887	10 363
Bureaux régionaux	7 825	8 048	8 728	7 177	5 828
Administration des divisions	7 113	6 976	7 378	7 212	6 501
Programme de restructuration	5 804	—	—	—	—
Engagements	$137 359	$109 706	$145 089	$126 834	$120 154
Projets+	92 013	69 996	104 097	89 228	84 935
Services techniques	13 093	13 169	13 762	13 330	12 527
Administration générale	11 511	11 517	11 124	9 887	10 363
Bureaux régionaux	7 825	8 048	8 728	7 177	5 828
Administration des divisions	7 113	6 976	7 378	7 212	6 501
Programme de restructuration	5 804	—	—	—	—
Engagements en cours	$105 000	$105 200	$116 100	$104 400	$ 96 000

* Incluant les contrats de recherche.

* Incluant les projets préliminaires des divisions.

+ Excluant les contrats de recherche (projets spéciaux).

Activités de recherche et de soutien
pour l'exercice terminé le 31 mars 1992

	1992				1991
	Recherche pour le développement	Activités reliées à la recherche	Soutien à la recherche opérationnelle	Total	Total
PROGRAMMES					
Sciences de l'agriculture, de l'alimentation et de la nutrition	$24 343 302	$ 5 403 559	$ 1 132 962	$ 30 879 823	$ 27 524 563
Sciences sociales	13 422 652	3 395 738	1 349 476	18 167 866	15 042 755
Sciences de la santé	12 018 226	2 920 773	1 077 479	16 016 478	14 076 129
Sciences de l'information	8 692 256	2 311 279	1 330 533	12 334 068	12 432 891
Sciences de la Terre et du génie	7 540 894	1 511 022	615 663	9 667 579	8 593 433
Bourses	4 603 746	1 188 419	399 618	6 191 783	6 188 200
ACTIVITÉS RELIÉES AUX PROGRAMMES					
Bureaux régionaux	—	1 500 950	7 825 087	9 326 037	9 544 867
Communications	1 941 981	5 181 513	777 956	7 901 450	6 882 933
Activités des programmes spéciaux	2 491 490	750 791	—	3 242 281	3 524 510
Bibliothèque spécialisée en recherche pour le développement	—	1 786 650	—	1 786 650	1 723 452
Liaison et relations extérieures	—	683 825	428 970	1 112 795	946 904
	$75 054 547	$26 634 519	$14 937 744	$116 626 810	$106 480 637

Niveau des années-personnes

	1991–1992		1990–1991	
	Budget	Réalisations	Budget	Réalisations
DIVISIONS DE PROGRAMME	279,3	251,2	285,1	268,5
Sciences de l'agriculture, de l'alimentation et de la nutrition	49,0	40,9	47,6	47,0
Sciences sociales	42,0	41,4	44,0	42,2
Sciences de l'information	36,6	32,4	38,6	34,2
Personnel rattaché aux projets	36,4	33,4	36,4	37,2
Sciences de la santé	33,0	26,0	35,0	30,0
Sciences de la Terre et du génie	17,0	13,9	17,0	13,6
Communications	15,0	10,8	15,0	16,3
Personnel rattaché aux projets	28,0	31,1	28,0	25,6
Bourses	11,3	11,0	11,5	11,3
Bureau de planification et d'évaluation	11,0	10,3	12,0	11,1
ADMINISTRATION GÉNÉRALE	153,0	142,7	151,8	148,6
Bureau du Trésorier	37,0	35,8	37,8	36,6
Administration	34,0	31,8	34,0	33,0
Bureau des ressources humaines	18,0	15,9	17,5	16,8
Traitement électronique des données	16,0	15,9	16,0	16,2
Bureau du Secrétaire et Conseiller juridique	15,0	14,8	15,0	14,9
Bureau de direction	15,0	12,5	14,0	13,2
Administration des bureaux régionaux	13,0	12,3	12,5	13,2
Vérification interne	5,0	3,7	5,0	4,7
DÉTACHEMENTS, CONGÉS SABBATIQUES, CONGÉS D'ÉTUDES	3,0	1,0	3,0	1,2
TOTAL : PERSONNEL DU SIÈGE SOCIAL	435,3	394,9	439,9	418,3

AUDITOR GENERAL OF CANADA VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

Au Centre de recherches pour le
développement international
et au
Secrétaire d'État aux Affaires extérieures

J'ai vérifié le bilan du Centre de recherches pour le développement international au 31 mars 1992 et les états des résultats, de l'avoir et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction du Centre. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues au Canada, en accord avec les Normes de vérification internationales. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des informations probantes à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière du Centre au 31 mars 1992, ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus au Canada, en accord avec les Normes comptables internationales.

Pour le vérificateur général du Canada

D. Larry Meyers, FCA,
sous-vérificateur général

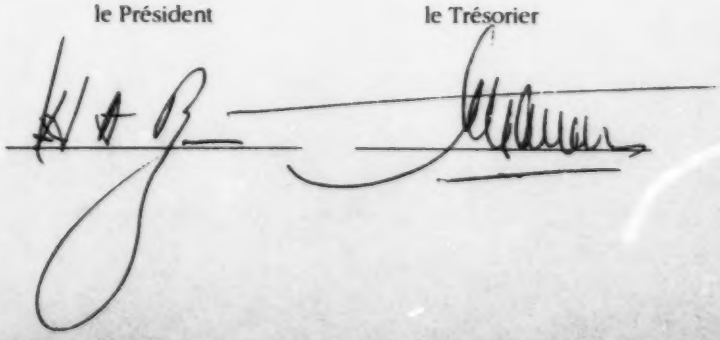
Ottawa, Canada
le 18 juin 1992

États financiers pour l'exercice terminé le 31 mars 1992

Bilan
au 31 mars 1992

	1992	1991
ACTIF		
À court terme		
Encaisse et dépôts à court terme (note 4)	$12 867 402	$16 894 314
Débiteurs	903 988	1 409 170
Frais payés d'avance	1 015 538	882 017
	14 786 928	**19 185 501**
Dépôts recouvrables	153 960	175 976
Immobilisations (note 5)	4 097 388	5 031 677
Fondations (note 6)	214 538	293 041
Total de l'actif	**$19 252 814**	**$24 686 195**
PASSIF		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer (note 7)	$16 535 315	$10 225 827
Fonds pour les contrats de recherche (note 8)	520 651	650 181
	17 055 966	**10 876 008**
Indemnités de cessation d'emploi courues	2 156 193	2 941 320
Loyer reporté — Siège social	1 702 084	2 007 001
Fondations (note 6)	214 538	293 041
Total du passif	**21 128 781**	**16 117 370**
AVOIR	**(1 875 967)**	**8 568 825**
Total du passif et de l'avoir	**$19 252 814**	**$24 686 195**

Approuvé: le Président le Trésorier



État des résultats pour l'exercice terminé le 31 mars 1992

	1992	1991
DÉPENSES		
Recherche pour le développement		
Subventions de projets	$ 63 045 559	$ 56 382 561
Projets du Centre	6 471 791	5 408 936
Contrats de recherche (note 8)	5 537 197	5 133 337
	75 054 547	**66 924 834**
Activités reliées à la recherche		
Soutien technique	13 093 345	13 169 049
Soutien à l'élaboration de programmes	7 929 919	5 739 734
Diffusion de l'information	3 824 605	3 899 706
Bibliothèque spécialisée en recherche pour le développement	1 786 650	1 723 452
	26 634 519	**24 531 941**
Soutien à la recherche opérationnelle		
Bureaux régionaux	7 825 087	8 047 720
Gestion des divisions	7 112 657	6 976 142
	14 937 744	**15 023 862**
Total des dépenses de recherche et de soutien	**116 626 810**	**106 480 637**
Dépenses d'administration générale	**11 511 351**	**11 517 091**
Dépenses du programme de restructuration (note 9)	**5 803 722**	**—**
	133 941 883	**117 997 728**
RECETTES		
Subvention du Parlement du Canada	**115 800 000**	**114 130 000**
Intérêts sur placements et autres revenus	**2 159 894**	**3 277 863**
Contrats de recherche (note 8)	**5 537 197**	**5 133 337**
	123 497 091	**122 541 200**
EXCÉDENT DES (DÉPENSES SUR LES RECETTES) RECETTES SUR LES DÉPENSES	**$(10 444 792)**	**$ 4 543 472**

État de l'avoir pour l'exercice terminé le 31 mars 1992

	1992	1991
Solde au début de l'exercice	**$ 8 568 825**	**$4 025 353**
Excédent des (dépenses sur les recettes) recettes sur les dépenses	(10 444 792)	4 543 472
Solde à la fin de l'exercice	**$(1 875 967)**	**$8 568 825**

État de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé le 31 mars 1992

	1992	1991
Activités de fonctionnement		
Encaisse (absorbée par le) provenant du fonctionnement		
Excédent des (dépenses sur les recettes) recettes sur les dépenses	$(10 444 792)	$ 4 543 472
Éléments sans incidence sur l'encaisse		
Amortissement des immobilisations	1 374 507	1 374 701
Provision pour le programme de restructuration	5 466 731	—
Provision pour indemnités de cessation d'emploi	(578 501)	494 327
Gain (perte) lors de l'aliénation d'immobilisations	14 019	(121 724)
Amortissement du loyer reporté	(304 917)	(304 917)
	(4 472 953)	**5 985 859**
Variations de l'actif et du passif de fonctionnement hors caisse		
Débiteurs	505 182	(368 314)
Frais payés d'avance	(133 521)	(32 769)
Dépôts recouvrables	22 016	30 918
Créditeurs et charges à payer	842 757	(1 077 998)
Paiement d'indemnités de cessation d'emploi	(206 626)	(176 135)
Passif lié aux contrats de recherche	(129 530)	(776 110)
	900 278	**(2 400 408)**
Encaisse (absorbée par le) provenant du fonctionnement	**(3 572 675)**	**3 585 451**
Activités d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations	(492 772)	(1 041 560)
Produit de l'aliénation d'immobilisations	38 535	234 745
	(454 237)	**(806 815)**
(Diminution) augmentation de l'encaisse	**(4 026 912)**	**2 778 636**
Encaisse et dépôts à court terme au début de l'exercice	**16 894 314**	**14 115 678**
Encaisse et dépôts à court terme à la fin de l'exercice	**$12 867 402**	**$16 894 314**

Notes afférentes aux états financiers du 31 mars 1992

1. Pouvoirs et objectif

Le Centre de recherches pour le développement international est une société sans capital-actions créée en 1970 par le Parlement du Canada qui a promulgué, à cette fin, la Loi sur le Centre de recherches pour le développement international. La subvention annuelle accordée par le Parlement du Canada provient du crédit 60 du ministère des Affaires extérieures pour les exercices terminés les 31 mars 1992 et 1991.

Le Centre a pour objectif d'entreprendre, d'encourager, de soutenir et de poursuivre des recherches sur les problèmes des régions du monde en développement et sur les moyens d'application et d'adaptation des connaissances scientifiques, techniques et autres au progrès économique et social de ces régions.

2. Modification du statut légal

Dans le budget fédéral présenté le 25 février 1992, le gouvernement entendait présenter «des mesures législatives visant à donner au CRDI le statut d'établissement public... Le régime administratif du Centre deviendra ainsi conforme à celui des autres organismes de la Fonction publique, tout en préservant la mission de recherche qui le distingue et son conseil international.»

Le 12 juin 1992, le gouvernement du Canada a annoncé que le mandat du Centre serait élargi afin qu'il puisse s'occuper spécifiquement des questions touchant l'environnement et les domaines connexes. Le premier ministre a invité le secrétaire général, au nom des agences des Nations Unies, à proposer les noms des dix personnes devant siéger au Conseil du Centre à titre de membres non canadiens, accentuant ainsi le caractère international du Centre et créant un nouveau partenariat entre le Canada et les Nations Unies.

Comme les négociations avec le gouvernement au sujet de ces deux déclarations se poursuivent, il est trop tôt pour évaluer l'impact de ces mesures sur le Centre.

3. Principales conventions comptables

Les états financiers ont été dressés conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada, en accord avec les Normes comptables internationales, et traduisent les principales conventions suivantes :

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au prix coûtant et amorties sur la durée estimative d'utilisation. Les améliorations locatives sont amorties selon la durée des contrats de location respectifs. Les méthodes comptables

et les taux annuels prévus pour l'amortissement des immobilisations sont les suivants :

	Méthode	Taux (%)
Équipement informatique	Linéaire	20
Améliorations locatives	Linéaire	5–50
Ameublement et équipement de bureau	Solde dégressif	20
Véhicules	Solde dégressif	30
Réseau téléphonique	Linéaire	20

Comptabilisation des recettes

Les subventions du Parlement sont inscrites selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

Les recettes tirées des contrats de recherche sont comptabilisées lorsque les dépenses afférentes sont engagées. L'excédent des fonds reçus pour les contrats de recherche sur les dépenses est inclus dans le passif à court terme.

Indemnités de cessation d'emploi courues

Les employés bénéficient de certaines indemnités de cessation d'emploi calculées selon le salaire au moment de la cessation et selon les conditions d'emploi. Le passif résultant de ces indemnités est comptabilisé au fur et à mesure que les montants s'accumulent au crédit de l'employé.

Loyer reporté

Les gratuités ou autres avantages reliés à des contrats de location à long terme sont reportés et amortis selon la méthode linéaire sur la durée du contrat. Puisque la modification du statut légal entraînera des changements aux conventions comptables, le Centre se propose de compenser le loyer reporté par l'avoir.

Charges de retraite

Les employés du Centre participent au Régime de pension de retraite de la Fonction publique administré par le gouvernement du Canada. L'employé et le Centre sont tenus de cotiser au Régime. Les cotisations représentent la totalité de la responsabilité du Centre et elles sont comptabilisées sur une base courante.

Impôts sur le revenu

Le Centre n'est pas assujetti à l'impôt sur le revenu.

Conversion des devises

La conversion des devises en dollars canadiens se fait selon un taux de change moyen qui avoisine le taux de change en vigueur à la date de l'opération. L'actif et le passif monétaires sont rajustés selon le taux de change en vigueur en clôture d'exercice. Les gains et les pertes réalisés lors des opérations de change sont imputés aux résultats de l'exercice courant.

4. Encaisse et dépôts à court terme

	1992	1991
Encaisse	$ (458 624)	$ (465 070)
Dépôts à court terme		
Banques canadiennes	10 345 136	8 530 333
Gouvernements fédéral et provinciaux	1 491 240	—
Sociétés commerciales	1 489 650	6 754 895
Banques étrangères	—	2 074 156
	$12 867 402	**$16 894 314**

L'encaisse comprend une somme de $648 542 déposée à la Banque de crédit et du commerce internationale (B.C.C.I.) au Sénégal. L'accès à ces fonds est contrôlé dans l'attente du résultat des discussions entre les gestionnaires par intérim de la B.C.C.I. au Sénégal, la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest et un acheteur éventuel, la Banque africaine de développement.

5. Immobilisations

	1992			1991
	Coût	Amortissement cumulé	Net	Net
Équipement informatique	$ 5 836 574	$3 517 129	$2 319 445	$3 050 789
Ameublement et équipement de bureau	1 864 360	1 223 816	640 544	702 983
Améliorations locatives	1 245 422	580 376	665 046	785 152
Réseau téléphonique	936 082	785 705	150 377	80 190
Véhicules	882 816	560 840	321 976	412 563
	$10 765 254	**$6 667 866**	**$4 097 388**	**$5 031 677**

L'amortissement pour l'exercice terminé le 31 mars 1992 s'établit à $1 374 507 (en 1991, $1 374 701).

6. Fondations

En 1987, la succession du regretté John Bene a créé une fondation destinée à l'octroi de bourses d'études supérieures en foresterie sociale. Durant la même année, un ancien gouverneur du Centre a établi une fondation pour la recherche appliquée ou consacrée à remplir une mission particulière. En 1990, le Centre a reçu une contribution provenant de la V^{e} Conférence internationale sur le SIDA (syndrome d'immunodéficience acquise). Cette somme a été versée dans un fonds pour la recherche sur cette maladie dans le tiers-monde.

	1992	1991
Solde au début de l'exercice	$293 041	$433 475
Intérêts créditeurs	23 890	48 816
Dépenses	(102 393)	(189 250)
Solde à la fin de l'exercice	**$214 538**	**$293 041**
John Bene	$159 945	$161 006
Gouverneur	20 862	19 267
SIDA	33 731	112 768
Total des fondations	**$214 538**	**$293 041**

7. Créditeurs et charges à payer

	1992	1991
Charges à payer — projets	$ 5 694 784	$ 6 686 751
Prestations de congés annuels et autres congés	1 510 613	1 472 304
Autres	2 987 786	2 066 772
Programme de restructuration	5 466 731	—
Indemnités de cessation d'emploi	875 401	—
	$16 535 315	**$10 225 827**

8. Contrats de recherche

Les contrats de recherche se rapportent à la recherche exécutée ou gérée par le Centre. La recherche est financée par des organismes internationaux, l'Agence canadienne de développement international (ACDI) et d'autres agences gouvernementales fédérales.

Les dépenses des contrats de recherche s'élèvent à $5 537 197 (en 1991, $5 133 337) et comprennent $3 993 333 (en 1991, $4 681 921) déboursés au nom de l'ACDI. De plus, le Centre a reçu de l'ACDI $214 796 (en 1991, $146 646) à titre de frais d'administration, montant inclus dans les intérêts sur placements et autres revenus.

Les éléments de passif à court terme afférents aux contrats de recherche s'élèvent à $520 651 (en 1991, $650 181) et englobent $124 783 (en 1991, $139 266) au titre des activités de lutte contre le SIDA.

9. Dépenses du programme de restructuration

Durant l'exercice, le Conseil des gouverneurs a approuvé la «Stratégie du CRDI 1991» qui prônait des mesures visant à restructurer les programmes du Centre ainsi que le fonctionnement du siège social et des bureaux régionaux. Une réduction d'effectif de près de 20 % a été décidée en conséquence et sera mise en oeuvre au cours du présent exercice et de l'exercice 1992–1993.

Les dépenses liées à la restructuration comprennent des estimations pour les paiements consentis aux employés en conformité avec le programme spécial d'indemnités et pour d'autres coûts.

Programme spécial d'indemnités de départ	$5 407 362
Aide aux employés et frais de services professionnels	317 206
Administration de programmes	79 154
	$5 803 722

10. Contrats de location-fonctionnement

Le Centre a conclu différents contrats de location pour des locaux de bureaux, du matériel et du logement pour le personnel tant au Canada que dans divers pays. En vertu desdits contrats, les engagements annuels minimums du Centre sont les suivants :

Exercice se terminant le 31 mars	
1993	$ 5 770 801
1994	5 141 685
1995	4 955 140
1996	4 992 292
1997	5 100 864
1998–2000	3 342 361
	$29 303 143

11. Engagements contractuels — Subventions de projets et élaboration de projets

Le Centre s'est engagé à verser des subventions totalisant environ 105 millions de dollars au cours des quatre prochains exercices, à la condition que le Parlement du Canada mette les fonds nécessaires à sa disposition et que les bénéficiaires se conforment aux modalités de subvention des projets. Le Centre a également offert de façon officielle des subventions à des bénéficiaires susceptibles de les recevoir, pour un montant total de 15,8 millions de dollars; il attend l'acceptation de ces offres.

Bourses

Bourses accordées à des chercheurs canadiens

Le CRDI encourage les Canadiens à participer à la solution des problèmes de développement qui affectent les pays du Sud en accordant les bourses Jeunes chercheurs canadiens qui permettent chaque année à des diplômés universitaires ou à des jeunes professionnels de compléter des travaux de recherche dans un pays en développement pendant une année.

Bourses accordées à des jeunes chercheurs canadiens

Bazimya, Peter B. (Canada, Université d'Ottawa)
Entreprendre une recherche sur le rôle du facteur géographique dans les initiatives de développement (projets et programmes) dans la région du lac Victoria en Ouganda; Département de géographie, Makerere University, Kampala, Ouganda

Beaulieu, Nathalie (Canada, Université de Sherbrooke)
Entreprendre une recherche en vue d'obtenir un doctorat en télédétection; Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza, Turrialba, Costa Rica

Buckland, Jerry D. (Canada, Université du Manitoba)
Entreprendre une recherche doctorale en économie du développement sur la capacité des organisations non gouvernementales de promouvoir la lutte contre la pauvreté par le développement au Bangladesh; Bangladesh Institute of Development Studies, Dhaka, Bangladesh

Carver, Martin (Canada, Université de Colombie-Britannique)
Entreprendre une recherche doctorale en pédologie et en hydrologie sur l'évaluation quantitative des processus d'érosion et de sédimentation en rapport avec l'agriculture et la foresterie dans le bassin hydrographique du Jhikhu Khola au Népal; Topographical Survey Branch, Ministry of Land Reform and Management, Katmandou, Népal

Clément, Alain (Canada, Université Laval)
Entreprendre une recherche doctorale en agronomie sur les effets de la décomposition des résidus de *Sesbania* sur la nutrition azotée du riz (*Oryza sativa* L.) évalués à l'aide de la méthode de dilution du ^{15}N; Institut international de recherches sur le riz, Los Baños, Philippines

Constabel, Caroline Eva (Canada, Université de Guelph)
Entreprendre une recherche doctorale en phytosélection sur les techniques de sélection moléculaire de la résistance au flétrissement bactérien du haricot commun (*Phaseolus vulgaris*); Unité de recherche biotechnologique, Centro Internacional de Agricultura Tropical, Cali, Colombie

Dashwood, Hevina (Canada, Université de Toronto)
Entreprendre une recherche doctorale en sciences politiques sur la politique commerciale du Zimbabwe; Political and Administrative Studies, University of Zimbabwe, Harare, Zimbabwe

Garvin, Richard (Canada, Université de Calgary)
Entreprendre des études de doctorat en archéologie; Servicios Académicos, Instituto Nacional de Antropología e Historia, México, DF, Mexique

Harbin, Nancy L. (Canada, Université de Toronto)
Entreprendre une recherche doctorale en économie sur les structures des mesures incitatives, les politiques et les décisions des producteurs dans le secteur des biens de production du Zimbabwe; Département des sciences économiques, University of Zimbabwe, Harare, Zimbabwe

Marton, Andrew (Canada, Université de Colombie-Britannique)
Entreprendre une étude doctorale en géographie sur les liens entre la ville et la campagne et la transition vers l'économie spatiale dans le comté de Kunshan (Chine); East China Normal University, Shanghai, République populaire de Chine

Michaud, Jean (Canada, Université de Montréal)
Entreprendre une recherche sur le tourisme et développement dans une communauté de montagnards du nord thaïlandais pour un doctorat en anthropologie; Département de sociologie et d'anthropologie, Université de Chiang Mai, Chiang Mai, Thaïlande; et le Tribal Research Institute — Office de la recherche scientifique et technique outre-mer Project, Tribal Research Institute, Chiang Mai, Thaïlande

Newton, Caroline (Canada, Université Simon Fraser)
Entreprendre une recherche pour une thèse de maîtrise en communication intitulée : «Research as if women mattered: participation in research with women and the environment in Africa»; Environmental Liaison Centre International, Nairobi, Kenya

Ogilvie, Linda (Canada, Université de l'Alberta)
Entreprendre une recherche doctorale en éducation sur les infirmières et les soins de santé primaires au Népal; Institute of Medicine, Tribhuvan University, Katmandou, Népal

Rivard, Jacinthe (Canada, Université Laval)
Entreprendre une étude exploratoire pour obtenir une maîtrise en santé communautaire; Direction nationale de la protection, Ministère de la santé publique, Cotonou, Bénin

Serieux, John Eudes (Canada, Université de Toronto)
Entreprendre une recherche pour une thèse doctorale en sciences économiques intitulée : «Financial policy in structural adjustment programs: the case of three African countries»; Université du Ghana, Legon, Ghana; Département d'économie, Université de Dar es-Salaam, Dar es-Salaam, République-Unie de Tanzanie; Département d'économie, Université de Nairobi, Nairobi, Kenya; et le Centre africain d'études monétaires, Dakar, Sénégal

St Christian, Douglass P. (Canada, Université McMaster)
Entreprendre une recherche doctorale en anthropologie pour une thèse intitulée : «The thoughtful body: the Samoan experience of health, illness, and cure-implications»; National University of Samoa, Apia, Samoa

Young-Leslie, Heather E. (Canada, Université York)
Entreprendre une recherche doctorale en anthropologie sur les pratiques de santé maternelle; Village Women's Development Committee and Foundation for the People's of the South Pacific, Nukualofa, Tonga

Bourses Gemini

Norris, Alexander (Canada)
Entreprendre un stage au Service de nouvelles Gemini à Londres, R-U, stage qui comportera des missions et des travaux de recherche au Brésil

Richardson, Mark (Canada)
Entreprendre un stage au Service de nouvelles Gemini à Londres, R-U, stage qui comportera des missions et des travaux de recherche au Cameroun, au Ghana, au Nigéria et au Zaïre

Bourses Bene

McKay, Deirdre (Canada)
Entreprendre la recherche pour sa thèse intitulée «Linking land tenure systems to women and forestry: the impact of land certification on women in Northern Luzon»; University of the Philippines at Los Baños, Laguna, Philippines

Sawin, Stewart Wade (Canada)
Entreprendre la recherche pour sa thèse intitulée «Tea production, energy use, and the sustainability of an upland agroforestry system in northern Thailand»; Social Research Institute, Chiang Mai, Thaïlande

Bourses accordées dans le cadre d'un programme de stages au Centre

Le programme de stages offre des possibilités de formation au Centre même dans leur domaine d'intérêt, à des personnes provenant d'établissements ou de projets envers lesquels le Centre s'est déjà engagé. En outre, ces personnes partagent avec le personnel du Centre leur connaissance de leur milieu de recherche et de leur culture en participant au travail de la division ou du bureau régional où elles font leur stage.

Brainerd, Theophilus R. (Sierra Leone)
Étendre ses connaissances et ses compétences en économie des pêches; Divisions des sciences de l'agriculture, de l'alimentation et de la nutrition et des sciences sociales, CRDI, Ottawa, ON, Canada

Chikuru, Iranga (Zaïre)
Acquérir des connaissances et des compétences au CRDI; Division des sciences de la santé, CRDI, Ottawa, ON, Canada

MacDonald, Barbara A. (Canada)
Acquérir des connaissances et des compétences au CRDI; Division des sciences de l'agriculture, de l'alimentation et de la nutrition, CRDI, Ottawa, ON, Canada

Moreau, Lisa (Canada)
Acquérir des connaissances et des compétences au CRDI et apporter sa propre connaissance et compréhension du milieu de la recherche en travaillant au Bureau de planification et d'évaluation; Bureau de planification et d'évaluation, CRDI, Ottawa, ON, Canada

Seck, Oumar (Sénégal)
Acquérir des connaissances et des compétences au CRDI; Section Femmes, hommes et développement, CRDI, Dakar, Sénégal

Bourses accordées à des chercheurs du Sud

Le CRDI aide à la formation des scientifiques des pays en développement. L'accent est mis sur la formation professionnelle de façon à aider les chercheurs à réaliser des travaux de qualité et à faire profiter leurs institutions d'un personnel hautement qualifié.

Le CRDI offre divers programmes de formation pour répondre aux besoins de la communauté de recherche autochtone. Il choisit des candidats dans les projets et les réseaux de recherche qu'il subventionne, candidats qui peuvent recevoir une formation spécialisée à court terme ou une formation menant à l'obtention d'un diplôme supérieur ou participer à des échanges de stagiaires entre institutions.

Bourses accordées dans le cadre de programmes

Ahamrouni, Jamal (Maroc)
Entreprendre des études pour obtenir un doctorat en hydrogéologie; Faculté des sciences, Université Cheikh Anta Diop, Dakar, Sénégal

Almendarez, Leroy (Belize)
Faire une maîtrise en administration commerciale axée sur l'administration des systèmes d'information; École des études supérieures, Université d'Ottawa, Ottawa, ON, Canada

Asiema, Joy K. (Kenya)
Terminer sa maîtrise en recherche juridique; Harvard Law School, Cambridge, MA, É-U

Camara, Ibrahima (Sénégal)
Effectuer un stage en épidémiologie et statistique; School of Hygiene and Public Health, Johns Hopkins University, Baltimore, MD, É-U

de Salazar, Ligia (Colombie)
Obtenir un doctorat en épidémiologie sociale; Département d'épidémiologie et de biostatistique, Université McGill, Montréal, QC, Canada

Gathumbi, A.M.W. (Kenya)
Obtenir un doctorat en recherche et en formation; Educational Communication Technology, Kenyatta University, Nairobi, Kenya

Institut international de planification de l'éducation (France)
Permettre à sept personnes [T. Elad, F. Ngum Kwe, H. Ngwa, C. Nkwate et F. Wangko (Cameroun); S.B. Suso (Gambie) et A.B. Sesay (Sierra Leone)] de suivre un cours intensif en éducation, emploi et perfectionnement des ressources humaines; Institut international de planification de l'éducation, Paris, France

Kiondo, Elizabeth (République-Unie de Tanzanie)
Suivre un cours en information bibliographique sur le développement; Institute of Development Studies, University of Sussex, Brighton, Sussex, R-U

Kivilu, Joseph M. (Kenya)
Entreprendre des études de doctorat en psychologie de l'éducation; Département de psychologie de l'éducation, Université de l'Alberta, Edmonton, AB, Canada

Malleshi, N.G. (Inde)
Accroître ses compétences en fabrication de malt de sorgho et de mil pour

renforcer le Central Food Technological Research Institute; Department of Grain Science and Industry, Kansas State University, Manhattan, KS, É-U

Martinez, Olga de Armas (Cuba)
Entreprendre des études en vue d'une spécialisation en gestion; Decanato de Estudios de Posgrado, Universidad Simón Bolívar, Caracas, Venezuela

Mbugua, Jason K. (Kenya)
Entreprendre des études de doctorat en économie de la santé; Department of Health Economics, University of Sussex, Brighton, Sussex, R-U

Minolitti, Claudia (Argentine)
Entreprendre des études de doctorat en sociologie; Sociology Department, New School for Social Research, New York, NY, É-U

Oryokot, Joseph O.E. (Ouganda)
Entreprendre des études de doctorat en phytotechnie; Département de phytotechnie, Université de Guelph, Guelph, ON, Canada

Pham, Bich San (Viet Nam)
Participer à un atelier sur l'évaluation des besoins et la gestion de programmes de santé et de planning familial; Institut de recherche démographique et sociale, Université Mahidol, Bangkok, Thaïlande

Quan, Bo (République populaire de Chine)
Suivre un cours sur l'amélioration de la recherche; Research Management Center, Southeast Asian Regional Center for Graduate Study and Research in Agriculture, Los Baños, Laguna, Philippines

Rao, P.V. (Inde)
Suivre un cours de formation en gestion intermédiaire et des services extérieurs ainsi qu'en supervision du personnel; Asia and Pacific Programme for Development Training and Communication Planning, Manille, Philippines

Touré, Cheikhou Oumar (Sénégal)
Entreprendre des études menant à une maîtrise en sciences forestières; Faculté de foresterie et de géomatique, Université Laval, Québec, QC, Canada

Université Khon Kaen (Thaïlande)
Diriger un cours de courte durée sur les machines agricoles pour petites fermes à l'intention de quatre candidats du Viet Nam (Dang Huu Dang, Dang Quang Loc, Nguyen Bong et Nguyen Thuan Nhu); Faculté de génie, Université Khon Kaen, Khon Kaen, Thaïlande

Wu, Wanfa (République populaire de Chine)
Participer à un programme pour cadres en développement; Department of Management, Asian Institute of Management, Manille, Philippines

Yee, Sin Joan (Fiji)
Entreprendre des études de maîtrise en administration commerciale de la technologie de l'information; Victoria University of Technology, Royal Melbourne Institute of Technology, Melbourne, Australie

Zepeda, Maria Cristina (Nicaragua)
Entreprendre des études de troisième cycle avec spécialisation en gestion de l'information; Universidad Simón Bolívar, Caracas, Venezuela

Bourses accordées dans le cadre de projets

Apaga, Arnel R.M. (Philippines)
Entreprendre des études de maîtrise en économie agricole; Department of Agricultural Economics, University of the Philippines at Los Baños, Laguna, Philippines

Armenia, Pedro T. (Philippines)
Entreprendre des études de doctorat en économie agricole; College of Agriculture, University of the Philippines at Los Baños, Laguna, Philippines

Baah, John (Ghana)
Entreprendre des études de doctorat en zootechnie avec spécialisation en alimentation des ruminants; Département de zootechnie, Université de Colombie-Britannique, Vancouver, BC, Canada

Ben Khalti, Abdellah (Maroc)
Entreprendre des études menant à un doctorat en télédétection; Centre d'applications et de recherches en télédétection, Université de Sherbrooke, Sherbrooke, QC, Canada

Boxill, Ian (Barbade)
Faire la recherche dans les Antilles pour sa thèse intitulée «The roots of a miracle: an analysis of the development experience of Barbados»; Department of Sociology, Colorado State University, Fort Collins, CO, É-U

Chege, Amos (Kenya)
Entreprendre des études de doctorat en planification de l'éducation et en études de politiques; State University of New York, Albany, NY, É-U

De Silva, M.W. Amarasiri (Sri Lanka)
Terminer son doctorat en anthropologie médicale; Department of Medical Anthropology, University of Connecticut, Storrs, CT, É-U

Dia Hantchi, Karimou (Nigéria)
Obtenir une maîtrise en sciences de la terre; Centre de recherche en géochimie isotopique et en géochronologie, Université du Québec à Montréal, Montréal, QC, Canada

Douglas, Charles (Jamaïque)
Entreprendre des études de doctorat en économie des aliments et des ressources; Food Resource Economics, University of Florida, Gainsville, FL, É-U

Macharia, D.N. (Kenya)
Suivre un cours en information bibliographique sur le développement; Institute of Development Studies, University of Sussex, Brighton, Sussex, R-U

Maliki, Aboudou Raoufou (Bénin)
Entreprendre des études pour un doctorat en hydrogéologie; Département de géologie, Université Cheikh Anta Diop, Dakar, Sénégal

Manalabe, Ruben Eslava (Philippines)
Entreprendre des études de maîtrise en génie agricole; Central Luzon State University, Muñoz, Philippines

Muthaka, James K. (Kenya)
Entreprendre des études de doctorat en économie agricole; Département d'économie agricole, Université du Manitoba, Winnipeg, MB, Canada

Ndiaye, Babacar (Sénégal)
Entreprendre un stage de perfectionnement en modélisation et optimisation en hydrogéologie; Département de géologie, Université Laval, Québec, QC, Canada

Nguyen, Lan Bang (Viet Nam)
Suivre un cours de formation; Institut asiatique de technologie, Bangkok, Thaïlande

Oga Yei, Marie-Solange (Côte d'Ivoire)
Entreprendre des études menant à une maîtrise en hydrologie isotopique; Université du Québec à Montréal, Montréal, QC, Canada

On-Anong, Suraniranat (Thaïlande)
Terminer les cours nécessaires à l'obtention d'une maîtrise en bibliothéconomie et en sciences de l'information; École de bibliothéconomie et des sciences de l'information, Université Western Ontario, London, ON, Canada

Rillo, Alicia (Philippines)
Entreprendre un programme de stages et une tournée d'études à l'Université Cornell; Department of Information Sciences, National Agricultural Library, Beltsville, MD, É-U

Rocca, Leopoldo (Pérou)
Participer à un cours sur la recherche en agroforesterie au service du développement; Conseil international de recherche en agroforesterie, Nairobi, Kenya

Rugube, Lovemore (Zimbabwe)
Entreprendre des études de doctorat en économie agricole; Département d'économie agricole, Université du Manitoba, Winnipeg, MB, Canada

Sun, Qiu (République populaire de Chine)
Suivre un cours portant sur la recherche sur les légumes; Asian Vegetable Research and Development Center, Bangkok, Thaïlande

Tandang, Leoncia L. (Philippines)
Entreprendre des études de doctorat en phytosélection; Agronomy Department, University of the Philippines at Los Baños, Laguna, Philippines

Vu Thi, Kim Thoa (Viet Nam)
Suivre un cours de formation; Institut asiatique de technologie, Bangkok, Thaïlande

Williams, Esther (Fiji)
Entreprendre des études de doctorat en politique de l'information; Information Science Department, University of Queensland, St Lucia, Australie

Xie, Chen (République populaire de Chine)
Participer à un programme de formation en planification, implantation, suivi et évaluation (petit groupe) de projets agricoles; Agricultural Development Planning Center, Kasetsart University, Bangkok, Thaïlande

Bourses liées à un établissement d'enseignement

Adegoke, Adenrele S. (Nigéria)
Entreprendre des études de maîtrise en politique scientifique et

technologique; Science Policy Research Unit, University of Sussex, Brighton, Sussex, R-U

Bada, Rianatou (Sénégal)
Entreprendre des études en vue d'une maîtrise en pathologie et microbiologie; Faculté de médecine vétérinaire, Université de Montréal, Ste-Hyacinthe, QC, Canada

Camacho, José Salcedo (Pérou)
Entreprendre des études pour l'obtention d'une maîtrise en sciences vétérinaires; Faculté de médecine vétérinaire, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima, Pérou

Fundacion de la Universidad de Costa Rica para la Investigación (Costa Rica)
Permettre à trois étudiants [Maribel Umana Madrigal (Costa Rica), Maria Isabel Zuniga Quiros (Costa Rica) et Miguel de Castilla Urbina (Nicaragua)] de faire une maîtrise en sociologie; Programa de Posgrado en Sociología, Universidad de Costa Rica, San José, Costa Rica

Mengich, E.K. (Kenya)
Entreprendre des études de maîtrise en foresterie; Département de foresterie, Université de Colombie-Britannique, Vancouver, BC, Canada

Muwanga, Joyce N. (Ouganda)
Entreprendre des études de maîtrise en foresterie; Département des sciences végétales, Université de Colombie-Britannique, Vancouver, BC, Canada

Nartey, Robert C. (Ghana)
Entreprendre des études de doctorat en sciences de l'information, en stockage et en récupération de l'information; Department of Information Studies, University of Sheffield, Sheffield, Yorkshire, R-U

Nguenga, David (Cameroun)
Entreprendre des études de maîtrise en production animale en aquiculture; Université d'agriculture de Wageningen, Wageningen, Pays-Bas

Nyali, Gray L. (Malawi)
Entreprendre des études de maîtrise en bibliothéconomie; Department of Information and Library, University College of Wales, Aberystwyth, Cardigan, Pays de Galles, R-U

Poiri, Alain Z. (Côte d'Ivoire)
Entreprendre une formation dans le domaine de l'édition; Département de marketing, Collège Ahuntsic, Montréal, QC, Canada

Pontificia Universidad Javeriana (Colombie)
Permettre à sept étudiants (Jaime Cifuentes, Alvaro Marquez, Jaime Ovies, Manuel Restrepo, Manuel Salazar, William Sanabria et Otto Vergara) d'entreprendre des études de maîtrise en sciences politiques; Facultad de Estudios Interdisciplinarios, Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombie

Ranko, Limakatso Eunice (Lesotho)
Entreprendre des études de maîtrise en gestion de l'information; Department of Administration, University of Sheffield, Sheffield, Yorkshire, R-U

Sène, Mamadou (Sénégal)
Effectuer un stage de perfectionnement en gestion documentaire au service de documentation; Centre international de l'enfance, Paris, France

Yao, Kouamé (Côte d'Ivoire)
Entreprendre des études menant à une maîtrise en gestion de projets d'ingénierie et d'aménagement; Gestion des projets, Université du Québec à Montréal, Montréal, QC, Canada

Bourses Pearson

Les titulaires d'une bourse Pearson entreprennent un programme d'études en administration publique et en gestion à la Faculté d'administration de l'Université d'Ottawa (ON, Canada) et suivent un stage dans un ministère du gouvernement.

Alam, Dipo (Indonésie)
Poste actuel dans son pays d'origine : Chef de la Section des études sur les changements technologiques, Institut indonésien des sciences, Centre d'analyse du développement de la science et de la technologie

Chong, Chok-Ngee (Malaisie)
Poste actuel dans son pays d'origine : Chef du Centre de chimie et de biotechnologie, Institut de normalisation et de recherche industrielle de Malaisie, Ministère des sciences, de la technologie et de l'environnement

Chongkum, Wantanee (Thaïlande)
Poste actuel dans son pays d'origine : Coordinateur du Programme des services industriels, Agence nationale de développement scientifique et technologique, Département de la science et de la technologie pour le développement, Division du soutien au développement industriel et technocommercial

Eclar, Veneranda (Philippines)
Poste actuel dans son pays d'origine : Directeur du Service de planification et d'évaluation, Département de la science et de la technologie

Relia, Sadhana (Inde)
Poste actuel dans son pays d'origine : Agent scientifique principal, Ministère de la science et de la technologie

Soenarijadi, Sri Dewi (Indonésie)
Poste actuel dans son pays d'origine : Chef de la Subdivision pour la science et la technologie du Comité national, Division de la coopération entre institutions, Institut indonésien de la science, Bureau de la Coopération entre institutions en science et technologie

Srivastava, Rakesh Chandra (Inde)
Poste actuel dans son pays d'origine : Agent scientifique principal, Secrétariat du Conseil de recherche en science et génie, Ministère de la science et de la technologie